

# 青森県行財政改革実施計画

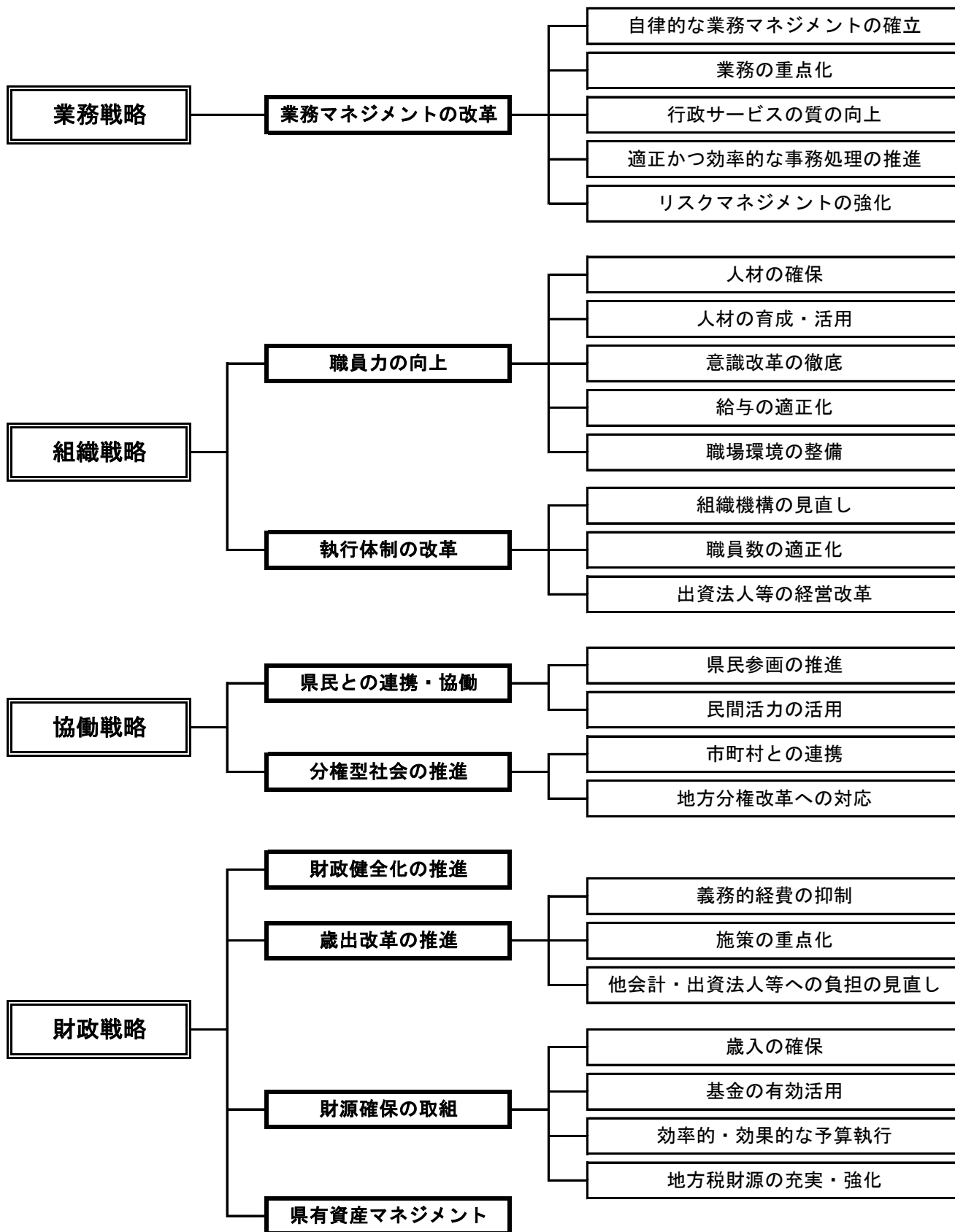
平成 26 年度及び平成 27 年度上半期取組実績

平成 27 年度下半期～30 年度計画

平成 27 年 11 月

青 森 県

＜取組方策体系図＞



# 目次

## I 業務戦略

### 1 業務マネジメントの改革

#### (1) 自律的な業務マネジメントの確立

No	取組事項	担当部局	ページ
111001	目標管理型業務マネジメントの構築・実施	総務部	1

#### (2) 業務の重点化

No	取組事項	担当部局	ページ
112001	政策・施策の取組の重点化	企画政策部	2
112002	業務マネジメントを通じた重点化の実施	総務部、各部局	3

#### (3) 行政サービスの質の向上

No	取組事項	担当部局	ページ
113001	県民の利便性向上に資する改善の推進	総務部、各部局	4
113002	出先機関への権限委譲の推進	総務部、教育庁	6
113003	行政手続きへのICTの活用	企画政策部	7

#### (4) 適正かつ効率的な事務処理の推進

No	取組事項	担当部局	ページ
114001	事務改善等による事務処理の効率化・省力化	総務部、各部局	8
114002	内部管理業務の縮減	総務部、各部局	12
114003	庁内情報システムの全体最適化	企画政策部	13
114004	新たな公文書管理ルールへの推進	総務部	14
114005	監査・検査の充実・強化（財務事務検査の充実）	出納局	15
114006	監査・検査の充実・強化（監査結果等の有効活用）	監査委員事務局	16

#### (5) リスクマネジメントの強化

No	取組事項	担当部局	ページ
115001	職員の危機管理能力の向上	総務部、各部局	17
115002	災害時業務継続計画の策定と訓練の実施	総務部、各部局	19
115003	その他危機事象への対応	各部局	22

## II 組織戦略

### 1 職員力の向上

#### (1) 人材の確保

No	取組事項	担当部局	ページ
211001	優秀な人材の確保	総務部、教育庁、警察本部、人事委員会事務局	24
211002	採用職種の見直し	総務部、教育庁、警察本部、人事委員会事務局	25
211003	多様な採用制度の活用	総務部、教育庁、警察本部、人事委員会事務局	26

## (2) 人材の育成・活用

No	取組事項	担当部局	ページ
212001	新たな人材育成方針の策定	総務部、教育庁、警察本部	27
212002	人材の育成・活用	総務部、教育庁、警察本部	28
212003	人事評価制度の積極的活用	総務部、教育庁	29
212004	管理職員のマネジメント能力の向上	総務部、教育庁、警察本部	30
212005	職員研修の充実・強化	総務部、教育庁、警察本部、各部局	31
212006	人事交流の推進	総務部、教育庁、警察本部	32
212007	再任用職員の有効活用	総務部、教育庁、警察本部	33

## (3) 意識改革の徹底

No	取組事項	担当部局	ページ
213001	職員の意識改革の推進	総務部、教育庁、警察本部	34
213002	公務員倫理の徹底	総務部、教育庁、警察本部、各部局	35
213003	接遇の向上	総務部	36
213004	提案者事業実施制度の実施	企画政策部	36
213005	職員の社会貢献活動参加の推進	総務部、教育庁、警察本部	37

## (4) 給与の適正化

No	取組事項	担当部局	ページ
214001	給与制度等の適正化の推進	総務部、教育庁、警察本部	38
214002	業績・能力に応じた給与処遇	総務部	38
214003	業績・能力に応じた給与処遇（教育部門）	教育庁	39

## (5) 職場環境の整備

No	取組事項	担当部局	ページ
215001	安全衛生管理の徹底等による職場環境の改善	総務部、教育庁、警察本部、各部局	40
215002	ワーク・ライフ・バランスの推進	総務部、教育庁、警察本部	43
215003	健康管理サポートの充実	総務部、教育庁、警察本部	44
215004	風通しのよい職場風土の醸成	総務部、教育庁、警察本部、各部局	45

# 2 執行体制の改革

## (1) 組織機構の見直し

No	取組事項	担当部局	ページ
221001	本庁・出先機関の見直し	総務部、教育庁、警察本部	46
221002	交番・駐在所の再編	警察本部	47
221003	地域県民局の機能の向上	総務部、企画政策部	48
221004	内部組織のあり方を見直し	総務部、教育庁、警察本部	49
221005	職制等を見直し	総務部、教育庁	50
221006	専決権限の拡大	総務部、教育庁	51

## (2) 職員数の適正化

No	取組事項	担当部局	ページ
222001	定員の適正化(一般行政部門)	総務部	52
222002	定員の適正化(教育委員会事務局及び学校以外の教育機関の職員)	教育庁	53
222003	定員の適正化(県立高等学校教職員)	教育庁	54
222004	定員の適正化(県立学校県費単独措置職員)	教育庁	55
222005	定員の適正化(警察部門の一般職員)	警察本部	56
222006	定員の再配分による最適化	総務部、教育庁、警察本部	57
222007	臨時・非常勤職員の適正配置と活用	総務部、教育庁、警察本部	58

## (3) 出資法人等の経営改革

No	取組事項	担当部局	ページ
223001	公社等の経営改革	総務部、各部局	59
223002	公社等の県の関与の見直し	総務部、各部局	60
223003	公社等の経営評価制度の実施	総務部	61
223004	地方独立行政法人の経営改革(青森県立保健大学)	健康福祉部	62
223005	地方独立行政法人の経営改革(青森県産業技術センター)	農林水産部	63
223006	県立病院の経営改革	病院局	64
223007	任意団体等の見直し	各部局	65

# III 協働戦略

## 1 県民との連携・協働

### (1) 県民参画の推進

No	取組事項	担当部局	ページ
311001	広報広聴の充実	企画政策部	67
311002	情報提供施策の充実	総務部	68
311003	オープンデータ化の推進	企画政策部	69
311004	公共事業におけるパブリックインボルブメント手法の活用	農林水産部、県土整備部	70
311005	審議会等の委員公募等の推進	総務部、教育庁、各部局	71

### (2) 民間活力の活用

No	取組事項	担当部局	ページ
312001	民間活力の活用の推進	総務部、企画政策部、環境生活部、各部局	72
312002	指定管理者制度導入施設の拡大	総務部、各部局	80
312003	指定管理者制度の運用改善	総務部	81
312004	コンセッション方式導入の検討(青森空港・県営駐車場)	県土整備部	82

## 2 分権型社会の推進

### (1) 市町村との連携

No	取組事項	担当部局	ページ
321001	市町村との連携の推進	総務部、各部局	83
321002	事務権限移譲の推進	総務部、教育庁、各部局	86
321003	市町村の人材育成支援	総務部、各部局	88

### (2) 地方分権改革への対応

No	取組事項	担当部局	ページ
322001	地方分権改革の推進	企画政策部	90

## IV 財政戦略

### 1 財政健全化の推進

No	取組事項	担当部局	ページ
411001	財政健全化に向けた取組の推進	総務部	91
411002	県財政の状況等に関する情報共有	総務部	92

### 2 歳出改革の推進

#### (1) 義務的経費の抑制

No	取組事項	担当部局	ページ
421001	総人件費の抑制	総務部	93
421002	将来の公債費負担の軽減	総務部	94

#### (2) 施策の重点化

##### ア 部局政策経費等の見直し

No	取組事項	担当部局	ページ
422101	補助金を含む事務事業の見直し	総務部、各部局	95
422102	予算編成手法の工夫・改善	総務部	96

##### イ 重点施策等の推進

No	取組事項	担当部局	ページ
422201	重点予算等要求枠の確保	総務部	97
422202	戦略プロジェクトの推進による部局間連携の強化、成果重視のマネジメントサイクルの展開	企画政策部	98

##### ウ 公共事業関係費（普通建設事業費）の重点化

No	取組事項	担当部局	ページ
422301	防災公共・老朽化対策等への重点化	総務部、農林水産部、県土整備部、各部局	99

#### (3) 他会計・出資法人等への負担の見直し

No	取組事項	担当部局	ページ
423001	他会計・出資法人等への負担の見直し	総務部、各部局	100

### 3 財源確保の取組

#### (1) 歳入の確保

No	取組事項	担当部局	ページ
431001	県税収入の確保	総務部	101
431002	受益者負担の適正化	総務部、各部局	102
431003	県有財産の処分・有効活用等の推進	総務部、各部局	103
431004	税外諸収入の確保	総務部、各部局	104

#### (2) 基金の有効活用

No	取組事項	担当部局	ページ
432001	特定目的基金の充実・有効活用	総務部、各部局	105
432002	基金の運用方法の改善・見直し	出納局、各部局	106

#### (3) 効率的・効果的な予算執行

No	取組事項	担当部局	ページ
433001	予算執行段階での財源確保の取組	総務部、各部局	107

#### (4) 地方税財源の充実・強化

No	取組事項	担当部局	ページ
434001	地方交付税の総額確保等に向けた取組の推進	総務部	108
434002	地方税の充実	総務部	109

### 4 県有資産マネジメント

No	取組事項	担当部局	ページ
441001	県有施設の総合的な利活用の推進	総務部、教育庁、警察本部	110
441002	コストの視点を踏まえた効率的な施設整備等の推進	総務部、教育庁、警察本部	111
441003	職員公舎集約・共同利用の推進	総務部、教育庁、警察本部	112
441004	県有施設の維持管理経費の節減	総務部、教育庁、警察本部	113
441005	県有施設の長寿命化の推進	総務部、教育庁、警察本部、各部局	114
441006	公共土木施設等の長寿命化の推進	農林水産部、県土整備部	116

**【表の見方】**

**I ○○戦略**  
**1 △△△の推進**

行財政改革大綱における取組方策を記載しています。

取組の名称を記載しています。

(整理番号)	○○制度の導入		担当部局	△△部		
取組内容	<p>具体的な取組の内容を記載しています。</p> <p>取組工程に変更があった場合にその内容を記載しています。</p>					
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○・・・の調査</li> <li>○・・・の検討</li> </ul>	○・・・を試行	○本格導入	<p>この取組をいつまでにやるか、またそれまでの実施工程を記載しています。</p>		
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <p>○○県における△△の取組を調査するとともに、本県の○○業界の実情を調査した。          ○○の試行に向けて準備した。</p> <p>平成 26 年度における取組実績を記載しています。</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <p>○○について試行を実施した。</p> <p>平成 27 年度における上半期の取組実績を記載しています。</p> <p>○下半期取組予定</p> <p>○○について試行結果をとりまとめ、導入に向けて準備を実施する。</p> <p>平成 27 年度における下半期の取組予定を記載しています。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <p>○○を実施する。</p> <p>平成 28 年度における取組予定を記載しています。</p>						



# I 業務戦略

## 1 業務マネジメントの改革

### (1) 自律的な業務マネジメントの確立

より少ない経費でより多くの効果を獲得するため、行政課題に対する取組の成果や手法を検証し、課題解決・目的達成に向けて必要な改善を講じるP D C A型の業務マネジメントについて、県の業務全般において自律的に取り組むための仕組みを構築し、全庁で取り組みます。

111001	目標管理型業務マネジメントの構築・実施	担当部局	総務部			
取組内容						
行政課題に対する取組の成果や手法を検証し、課題解決・目的達成に向けて必要な改善を講じるP D C A型の業務マネジメント*として、目標管理型業務マネジメントの仕組みを構築し、全庁で実施する。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○ 仕 組 みの 検 討 ・ 構 築 、 実 施 準 備	○ 実 施	○ 見 直 し 、 実 施	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <p>知事部局の各部局、出納局及び地域県民局において、組織の最小単位であるグループ等でそれぞれの業務の目標についてP D C A型のマネジメントを実施することにより、業務全般が常に検証され改善されていく目標管理型業務マネジメントの仕組みを構築した。</p> <p>下半期から本庁の各部局の一部（13 課等）で試行し、実施結果についての意見等を整理した。</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <p>平成 26 年度の試行結果に対する意見等を踏まえ、本庁の各部局向けの説明会を 4 月に 2 回開催し、本庁の各部局において 4 月末から目標管理型業務マネジメントを実施した。</p> <p>地域県民局及びその他の出先機関については、来年度の実施を見据え、6～7 月に地域県民局において行財政改革を推進する「行財政改革推進チーム」に目標管理型業務マネジメントの概要説明を行い、8～9 月に地域県民局及びその他の出先機関を対象とした研修会を 12 回開催した。</p> <p>○下半期取組予定</p> <p>10 月から、地域県民局の一つの部以上で試行し、随時意見を聴取するとともに、平成 27 年度末に試行実施結果についての意見等をとりまとめ整理する。</p> <p>また、実施済みである本庁の各部局からも、随時意見を聴取するとともに、平成 27 年度末に実施結果についての意見等をとりまとめ整理する。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <p>平成 27 年度の実施結果等を踏まえ見直し等を行い、目標管理型業務マネジメントを継続して実施する。</p>						

\* 計画 (Plan) → 実行 (Do) → 検証 (Check) → 改善 (Action) の 4 段階を繰り返すことによって、業務を継続的に改善する業務管理手法。

## (2) 業務の重点化

「青森県基本計画未来を変える挑戦」に掲げるめざす姿の実現に向けて、計画に掲げる4分野を横断して重点的に取り組むべき政策・施策については、選択と集中の視点で「取組の重点化」を行うほか、限られた行財政資源を有効に活用するため、県の業務全般について業務マネジメントを通じた重点化を図ります。

112001	政策・施策の取組の重点化	担当部局	企画政策部			
取組内容						
<p>青森県基本計画未来を変える挑戦（計画期間：平成26年度～30年度）を着実に推進するため、毎年度以下のマネジメントサイクルを展開し、取組の重点化を図る。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・政策点検の実施・検証等</li> <li>・青森県総合計画審議会からの提言</li> <li>・翌年度の「取組の重点化の基本方針」決定</li> <li>・事業の企画・立案・実施</li> </ul>						
取組工程	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	摘要
	○マネジメントサイクルの展開	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成26年度の取組実績&gt;</p> <p>マネジメントサイクルの展開により、政策・施策の重点化を図るとともに、事業の効果的な実施につなげた。また、翌年度の「取組の重点化の基本方針」を以下のとおり決定し、各部局等の企画・立案や企画政策部との調整を経て、未来を変える挑戦重点事業等を決定した。</p> <p>&lt;27年度&gt;</p> <p>「戦略プロジェクト」</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・人口減少克服プロジェクト</li> <li>・健康長寿県プロジェクト</li> <li>・食でとことんプロジェクト</li> </ul> <p>「戦略キーワード」</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地域資源の活用と競争力強化で稼ぐ「正直で本物」の生業づくり</li> <li>・いのちを守る仕組みづくりと健やかな暮らしづくり</li> <li>・環境負荷を低減し次世代につなぐ低炭素・循環型社会づくり</li> <li>・郷土に誇りを持ちグローバルに活躍できる人づくり</li> </ul> <p>&lt;平成27年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <p>マネジメントサイクルに則り、政策点検の実施・検証等（3～6月）、青森県総合計画審議会からの提言（7月）、翌年度の「取組の重点化の基本方針」の決定（7月）を実施した。</p> <p>「戦略プロジェクト」</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・人口減少克服プロジェクト</li> <li>・健康長寿県プロジェクト</li> <li>・食でとことんプロジェクト</li> </ul> <p>「戦略キーワード」</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地域資源をとことん生かした魅力ある「仕事づくり」</li> <li>・つながりと支え合いで安んじて健やかに暮らせる「まちづくり」</li> <li>・環境保全と3Rで未来へつなぐ「さとづくり」</li> <li>・あおもりを愛し志を持って挑戦する「ひとづくり」</li> </ul> <p>また、これまでの人口減少克服に向けた取組を更に加速させるため、まち・ひと・しごと創生法に基づき、8月に「まち・ひと・しごと創生青森県総合戦略」を策定し、青森県基本計画未来を変える挑戦の実施計画（アクションプラン）と位置づけた。</p> <p>○下半期取組予定</p> <p>上半期の取組実績を受けて、各部局等において翌年度事業の企画・立案を行う。</p> <p>&lt;平成28年度の取組予定&gt;</p> <p>平成27年度の取組実績を受けて、各部局等において企画・立案した事業を実施するほか、マネジメントサイクルの適切な展開により、取組の重点化等を進める。</p>						

112002	業務マネジメントを通じた重点化の実施	担当部局	総務部、各部局			
取組内容						
行政課題に対する取組の成果や手法を検証し、課題解決・目的達成に向けて必要な改善を講じるP D C A型の業務マネジメントの結果をもとに、全庁で業務の重点化を実施する。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○重点化の実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;  目標管理型業務マネジメントの構築・実施に向け取組を実施した。(111001)</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;  ○上半期取組実績  本庁の各部局及び出納局において目標管理型業務マネジメントの取組を実施した。(111001)</p> <p>○下半期取組予定  本庁の各部局及び出納局において目標管理型業務マネジメントの結果をもとに重点化を実施する。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;  知事部局の各部局、出納局及び地域県民局において目標管理型業務マネジメントの結果をもとに重点化を実施する。</p>						

### (3) 行政サービスの質の向上

県民の利便性向上の観点から、業務マネジメントを通じて、出先機関への権限委譲の推進や行政手続へのICTの活用拡大など、行政サービスの質の向上を図ります。

113001	県民の利便性向上に資する改善の推進	担当部局	総務部、各部局			
取組内容						
<p>業務マネジメントによる検証等を通じて、県民の利便性の向上に資する改善を講じる。 また、改善取組事例に関する情報を庁内で共有等することにより、優れた事例の普及や意欲的な取組の喚起を図る。</p>						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○改善の実施	→	→	→	→	
	○情報共有等	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>下表「実施項目」のとおり、県民の利便性の向上に資する改善を推進するため5項目の具体的取組を実施した。</p>						

#### 《実施項目》

No	名称	取組内容	実施年度	担当部局
1	消費生活センターの機能集約・強化	<p>県消費生活センターの各相談室を集約し、本県の「センター・オブ・センターズ」として、市町村に対する技術的援助や消費者教育の推進等への対応を強化する。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b> 市町村における消費生活相談に係る広域連携に一定の目処がたったことから、弘前、八戸、むつの3相談室の人員及び業務を青森市の県消費生活センターに集約し、市町村への技術的援助や消費者教育の推進体制を強化した。</p>	平成 26 年度	環境生活部
2	温泉法に基づく許可事務の効率化	<p>これまで事前調査と本調査の2回実施していた温泉法に基づく現地調査を集約し、利用者の負担軽減を図る。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b> これまで保健所と自然保護課がそれぞれ実施していた調査を両方で1回の立入調査として実施した。</p>	平成 26 年度	環境生活部
3	納税者サービスの向上	<p>県税の収納方法の拡大等、納税者サービスの向上について実施・検討する。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b> ・県税の収納方法の拡大等について検討した。 ・若手税務職員による研究会を開催し、納税者サービスの向上について検討した。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b> <b>○上半期取組実績</b> ・他都道府県の実施状況を踏まえて、のうち</p>	平成 26 年度～	総務部

		<p>よ銀行でのふるさと寄附金の収納を実施したほか、県税の収納方法の拡大等、納税者サービスの向上について検討した。</p> <p>○<b>下半期取組予定</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・他都道府県の実施状況を踏まえて、県税の収納方法の拡大等、納税者サービスの向上について検討する。</li> </ul> <p>&lt;<b>平成 28 年度の取組予定</b>&gt;</p> <p>他都道府県の実施状況を踏まえて、県税の収納方法の拡大等、納税者サービスの向上について検討する。</p>		
4	十二湖エコ・ミュージアムセンターの移譲	<p>津軽国定公園十二湖及びその周辺地域の自然環境を広く紹介することにより自然保護思想の啓発、普及を図ることを目的として、平成 11 年 9 月に開設（県が整備し、深浦町が管理・運営）した十二湖エコ・ミュージアムセンターについて、①設置目的に基づく利用②これまで以上に地域に根差した施設運営による利便性の維持・向上③双方への行財政効果等が見込まれることから、同センターに必要な改修工事を施工した上で、深浦町に無償譲渡する。</p> <p>&lt;<b>平成 26 年度の取組実績</b>&gt;</p> <p>移譲について、県と深浦町で協議を実施し、平成 28 年度移譲とすることで決定した。</p> <p>&lt;<b>平成 27 年度の取組状況</b>&gt;</p> <p>○<b>上半期取組実績</b></p> <p>移譲に向けた手続を実施した。</p> <p>○<b>下半期取組予定</b></p> <p>引き続き、移譲に向けた手続を実施する。</p>	平成 26 年度～ 平成 27 年度	環境生活部
5	廃棄物処理法及び自動車リサイクル法に基づく許可事務等の改善	<p>青森環境管理事務所が窓口となっている県外に本社を有する事業者等の各種申請手続や監視指導業務について、他の環境管理事務所管内に事業所を有する場合には当該事務所における申請受付や指導業務を行うなど運用を見直し、申請者の利便性向上と事務処理の効率化を図る。</p> <p>&lt;<b>平成 26 年度の取組実績</b>&gt;</p> <p>各環境管理事務所と変更内容を検討した後、県で作成している環境管理事務所の事務取扱要領を改正した。</p> <p>このことにより申請先が変更となる既存の許可業者へは通知を行い、また、新たな申請者のために、県のホームページにおける産業廃棄物処理業許可申請書の様式等の関係部分の修正を行った。</p> <p>&lt;<b>平成 27 年度の取組状況</b>&gt;</p> <p>○<b>上半期取組実績</b></p> <p>4 月から改善を実施した。</p> <p>○<b>下半期取組予定</b></p> <p>引き続き、改善を実施する。</p>	平成 26 年度～ 平成 27 年度	環境生活部

113002	出先機関への権限委譲の推進	担当部局	総務部、教育庁			
取組内容						
<p>県民に直結した行政サービスは、県民に身近で地域の実情等を把握している出先機関が処理するのが適当との観点から、出先機関への権限委譲を推進する。</p>						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○検討・実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>          本庁・出先機関の権限の見直しの検討を行い、次のとおり出先機関への権限委譲を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成 26 年 7 月 1 日 6 件（生活保護法による就労自立給付金の支給等）</li> <li>・平成 26 年 10 月 1 日 16 件（母子及び父子並びに寡婦福祉法による資金の貸付け等）</li> <li>・平成 26 年 11 月 25 日 16 件（医薬品、医療機器等の品質、有効性及び安全性の確保等に関する法律による高度管理医療機器等営業所管理者の営業所外従事許可等）</li> <li>・平成 27 年 1 月 1 日 6 件（児童福祉法による医療費支給認定等）</li> <li>・平成 27 年 4 月 1 日 26 件（食品表示法による指示等）</li> </ul> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>          本庁・出先機関の権限の見直しの検討を行い、次のとおり出先機関への権限委譲を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成 27 年 6 月 1 日 3 件（建築基準法による報告書の受理等）</li> </ul> <p><b>○下半期取組予定</b>          引き続き、本庁・出先機関の権限の見直しを検討する。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>          引き続き、本庁・出先機関の権限の見直しを検討する。</p>						

113003	行政手続きへの ICT の活用	担当部局	企画政策部			
取組内容						
<p>県民の利便性向上及び行政事務の簡素化・効率化を目的に運用している青森県電子申請・届出システム等に関する次の取組を行い、システム利用者及び電子申請件数を増加させ、行政手続への ICT*の利活用を促進させる。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>各手続の内容・利用状況を踏まえた個別の方策の検討・実施</li> <li>県民への継続的な広報活動による認知度の向上</li> <li>電子申請への誘導のため、各課ホームページへのリンク掲載</li> <li>利用者登録が不要な簡易申請機能の利用拡大の推進</li> <li>「様式ダウンロード」の充実</li> </ul>						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○各種取組方策の検討・実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>庁内各部局に対し、電子申請システムへの理解を深めるための職員向け研修を開催したほか、簡易申請の活用事例や簡易申請が適する手続等の紹介や提案により、一層の活用を促した。</li> <li>コンビニへのチラシ配布やホームページによる広報を行った。</li> <li>システム更改を実施し、スマートフォンでの申請が可能になるなど、より利用者にとって利用しやすい環境となった。また、職員にとっても従来と比べて容易に申請様式の編集が可能となった。</li> </ul> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>庁内各部局に対し、新たな電子申請システムの職員向け研修を開催したほか、前年度に引き続き簡易申請の活用事例や簡易申請が適する手続等の紹介を行い、前年度比較で利用件数が約 10%増加となった。</li> </ul> <p>○下半期取組予定</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>利用率が低い申請について、考えられる原因を探り、より効果的な電子申請への誘導方法を検討する。</li> <li>他自治体の状況を調査し、新規に電子化できる申請がないかを検討する。</li> </ul> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <p>平成 27 年度の運用及び取組実績を踏まえ、改善策を実施する。</p>						

\* 情報通信技術 (Information and Communication Technology の略)。

#### (4) 適正かつ効率的な事務処理の推進

業務プロセスの点検による事務の改善、県民サービスに直結しない内部管理業務の縮減、業務の可視化（規格化・マニュアル化）、ICTやアウトソーシングの活用など、事務処理の効率化・省力化に取り組みます。

また、公正で合理的かつ効率的な事務処理を確保する観点から、監査や財務事務に係る検査の充実・強化に取り組みます。

114001	事務改善等による事務処理の効率化・省力化	担当部局	総務部、各部局			
取組内容						
<p>業務マネジメントによる業務プロセスの点検等を通じて、事務の改善や工程表などを活用したマニュアル等の整備による可視化を行い、事務処理の効率化・省力化を進める。</p> <p>また、事務改善の取組事例に関する情報を庁内で共有等することにより、優れた事例の普及や意欲的な取組の喚起を図る。</p>						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○事務改善等の実施	→	→	→	→	
	○情報共有等	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>以下のとおり事務処理の効率化・省力化に向けた取組を推進し、10 項目（下表「実施項目」）の具体的取組を実施した。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>事務改善等の取組事例に関連する情報を庁内で共有するため、庁内ポータルサイトに「業務ステップアップ倶楽部」を開設し、「業務ステップアップだより」を刊行した。</li> <li>庁内における定期的なグループ内ミーティングの実施状況及び業務工程表の活用状況を把握するため、アンケート調査を実施するとともに、その結果や庁内各グループでの定期的なミーティングの実施に向けた取組手法などについて、「業務ステップアップだより」に掲載し、普及・啓発を行った。</li> <li>庁内各業務に関連する条例・規則、要綱・要領及び各種マニュアル等について、業務知識の共有及び資源の効果的活用を図るため、庁内ポータルサイトに「おしごとのひろば」を開設した。</li> </ul> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p>○上半期取組実績</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>事務改善等を通じた事務処理の効率化・省力化に係る都道府県調査を実施するとともに、取りまとめ結果に基づき他県への事例調査などを実施した。</li> </ul> <p>○下半期取組予定</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>他県への事例調査などを参考に優れた事例の普及や取組の実践等についての検討を行う。</li> <li>事例収集を行い、「業務ステップアップだより」での普及・啓発を行うほか、庁内ポータルサイトの内容充実に努める。</li> </ul> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>庁内ポータルサイト及び行政品質向上情報誌で、事務処理の効率化・省力化について普及・啓発を進める。</li> </ul>						

##### 《実施項目》

No	名称	取組内容	実施年度	担当部局
1	人口動態調査のオンライン化の拡大	<p>人口動態調査について、市町村からの報告のオンライン化を推進し、業務の効率化・省力化を図る。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <p>未導入の市町村に対して、オンライン報告システムのパンフレットの配布・周知を図った。</p>	平成 26 年度～	健康福祉部



		<p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;  <b>○上半期取組実績</b>  平成 27 年 5 月 8 日に行われた市町村健康福祉関係主管課長会議において、導入検討に係る依頼・周知を行った。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>  未導入の市町村に対して、個別の説明を行うとともに、導入に関するアンケート調査を行う。  また、圏域ごとの説明会を行うことを検討している。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;  平成 27 年度に引き続き、未導入の市町村に対して説明会等を行い、積極的な導入の促進を行う。</p>		
2	農業分野における各種調査の見直し	<p>国等や県組織で実施している農業関係の各種調査について、現状を把握した上で、調査方法や調査項目の見直しを検討し、業務の効率化を図る。</p> <p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;  関係課と検討した結果、野菜部門において普及組織による栽培面積調査を廃止した。  また、新たに登録された農薬や肥料の普及性を検証する展示ほについて、展示ほ設計会議で調査方法や機関ごとの設置数等を検討した結果、農薬の展示ほを 4 か所減じて 39 か所設置として運用の効率化を図った。</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;  <b>○上半期取組実績</b>  作物生育調査及び付随調査の調査要領を見直し、作物毎の調査日等の表現を統一することにより、業務の効率化を図った。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>  見直しの検討を継続する。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;  見直しの検討を継続する。</p>	平成 26 年度～	農林水産部
3	「攻めの農林水産業」推進地方本部の組織体制の簡素化	<p>「攻めの農林水産業」の推進体制について、意思決定のスピード化と効率化に向けて、県本部については、組織を簡略化、地方本部については、運営の弾力化を図る。</p> <p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;  攻めの農林水産業に係る県本部を 3 段階から 2 段階にするとともに、下部組織である生産・構造対策委員会を廃止した。  また、地方本部については、部会の必置をやめ、県民局の判断で必要に応じて部会等を開催できるようにした。</p>	平成 26 年度	農林水産部
4	各種事業に係る実施要綱等の周知	<p>国の各種事業に係る交付要綱等について、その URL を通知文書等により各課・各出先機関等へ周知し、印刷物の削減を図る。</p> <p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;  通知文書で URL を利用した周知ができるか検討した。</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;  <b>○上半期取組実績</b>  部内の交付要綱に係る調査を行い、一覧表を作成した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b></p>	平成 26 年度～	農林水産部

		<p>URL を通知文書で周知できるものについては随時実施する。</p> <p>また、平成 28 年度本格実施に向け、部内全所属に対して、URL を通知文書で周知するよう通知を行う。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <p>URL を通知文書で周知できるものについては、すべて実施する。</p>		
5	<p>用地取得及び補償事務に関する事務執行マニュアルの作成</p>	<p>専門的かつ幅広い知識を必要とする用地補償業務について、用地新任者等若手職員の早期育成を図る観点から「(仮称)用地事務マニュアル」を策定、配布する。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <p>「用地事務マニュアル」を制定し配布した。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p><b>○上半期取組実績</b></p> <p>用地業務検討会を開催し、新任者等の意見を元に、よりわかりやすい内容にするための検証をした。</p> <p><b>○下半期取組予定</b></p> <p>業務検討会を開催し引き続き検証する。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <p>業務検討会を開催し引き続き検証する。</p>	平成 26 年度～	県土整備部
6	<p>輸出促進・海外ビジネス支援業務の一体的促進</p>	<p>これまで別々の戦略に基づき取り組んできた輸出促進業務と海外ビジネス支援交流業務について、一本化した戦略に基づき、事業の整理・見直しを進め、効率的かつ効果的な取組を図る。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <p>作成した当該戦略に基づき、事業の整理・見直しを進め、効率的な取組に繋げるため外部有識者で構成される国際戦略プロジェクト推進委員会を年 2 回開催し、県産品の輸出拡大に向けた協議を行った。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組内容&gt;</b></p> <p><b>○上半期取組実績</b></p> <p>作成した当該戦略に基づき、事業の整理・見直しを進め、効率的な取組に繋げるため外部有識者で構成される国際戦略プロジェクト推進委員会を開催し、県産品の輸出拡大に向けた協議を行った。</p> <p><b>○下半期取組予定</b></p> <p>上半期に開催した委員会の意見を踏まえ、翌年度に向けた取組について協議するため委員会を開催。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <p>作成した当該戦略に基づき、事業の整理・見直しを進め、効率的な取組に繋げるため外部有識者で構成される国際戦略プロジェクト推進委員会を年 2 回開催し、県産品の輸出拡大に向けた協議を行う。</p>	平成 26 年度～	観光国際戦略局
7	<p>災害待機体制の効率化</p>	<p>作物担当課が所管する気象警報発令時や災害時の対応事務の効率化に向けて、待機体制の見直しや対応マニュアルを構築する。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <p>待機体制の見直しや対応マニュアル等を定めた「各種警報、霜注意報に関する待機の効率化について」(以下「対応マニュアル」と言う。)を策定し、各地域県民局地</p>	平成 26 年度～	農林水産部

		<p>域農林水産部長あてに通知後、直ちに試行を開始した。輪番（隔月）で対応することにより、災害待機時間が半減し業務の効率化に寄与した。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p><b>○上半期取組実績</b></p> <p>平成 26 年度の試行結果を踏まえ、4 月から本格実施した。この結果、昨年度と同様に、輪番（隔月）で対応することにより、災害待機時間が半減し業務の効率化に寄与した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b></p> <p>上半期と同様に、対応マニュアルに基づき、継続して実施する。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <p>当取組は、災害待機業務の効率化に極めて有効であることから、来年度以降も継続して実施する。</p>		
8	<p>高圧ガス等立入検査時の職員安全検査マニュアルの作成</p>	<p>高圧ガスや火薬類の立入検査（保安検査も含む）に当たり、検査を実施する職員の安全を確保しつつ効率的・効果的に行うため、安全管理上注意すべき点やそれに対する対策の抽出及び整理を行い、「職員安全検査マニュアル(仮称)」を作成する。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <p>立入検査（保安検査も含む）時に安全管理上の注意すべき点や対策の抽出・整理を行ったほか、他道県の調査を行った。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p><b>○上半期取組実績</b></p> <p>8 月までに当該マニュアルの原案を作成し、マニュアル中の検査時における安全確認項目を検証するため、9 月から試験的に運用を開始した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b></p> <p>マニュアルの安全確認項目に係る運用を 10 月までに行い、安全確認項目等を精査した後、年度内にマニュアルを完成させる。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <p>マニュアルの運用を開始し、以降適宜改正を継続していく。</p>	平成 26 年度～	総務部
9	<p>防災ヘリコプター安全運航管理マニュアルの作成</p>	<p>職員の安全を確保しつつ県防災ヘリコプターの効果的・継続的な安全運航管理に係る運用体系を確立するため、「青森県防災ヘリコプター安全運航管理マニュアル」を作成する。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <p>他県の事例等を踏まえ、当該マニュアルの作成に向け、青森県防災ヘリコプター安全管理要綱（案）、青森県防災航空隊活動要領（案）等を作成した。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p><b>○上半期取組実績</b></p> <p>青森県防災ヘリコプター安全管理要綱（案）、青森県防災航空隊活動要領（案）等について、不足している内容の追加、記載内容の確認・再検討等の見直しを行った。</p> <p><b>○下半期取組予定</b></p> <p>見直し内容を踏まえ、年度内にマニュアルを完成させる。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <p>マニュアルの運用を開始するとともに、P A C D サイクルによる安全管理対策の向上を図る。</p>	平成 26 年度～	総務部

10	集中調達物品取得事務取扱要領等の見直し	<p>集中調達物品取得事務取扱要領等について、事務改善や関係機関の要望等を踏まえて見直しを行うとともに、物品集中調達制度の運用等の見直しを行い、事務処理の効率化・省力化の推進を図る。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p>○上半期取組実績 日常的な事務手続の検証等による事務改善が必要な事項等の整理を踏まえ、要領等の内容について検討し、見直し項目の整理を行った。</p> <p>○下半期取組予定 引き続き整理・検討を行うとともに、ブロック会議や調達機関担当者会議等による他県の取組状況や関係機関の要望等を踏まえ、見直しを行う。併せて当該調達制度の運用等の見直しを行う。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b> PDCAサイクルに基づき、前年度に引き続き検討を行い、要領等の見直しを行うとともに、当該調達制度の運用等の見直しを行う。</p>	平成 27 年度～	出納局
----	---------------------	---	-----------	-----

114002	内部管理業務の縮減	担当部局	総務部、各部局			
取組内容						
業務のPDCAサイクルや可視化の取組などを活用し、内部管理業務の縮減を行う。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○点検・見直し	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b> ・内部管理業務の縮減に向けて、庁内照会業務の現状を把握するために実態調査を実施し、その結果を踏まえ、庁内照会実施時の業務量縮減が期待できる一般ルールを取りまとめ、「業務ステップアップだより」を通じて庁内向け普及・啓発を行った。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p>○上半期取組実績 ・事務改善等に係る都道府県調査を実施するとともに、取りまとめ結果に基づき他都道府県への事例調査を実施した。</p> <p>○下半期取組予定 ・庁内照会実施時の業務量縮減に向けた取組等について「業務ステップアップだより」を通じて、庁内向け普及・啓発を進める。 ・他都道府県の実例聴取を踏まえ、内部管理業務の縮減に向けた今後の取組の検討を進める。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b> ・庁内照会業務の業務量縮減に向けた取組等について、引き続き普及・啓発を進め、庁内での定着を図る。</p>						

114003	庁内情報システムの全体最適化	担当部局	企画政策部
--------	----------------	------	-------

取組内容

各部局において保有・管理している情報システムのサーバー統合やクラウド化等を実施することにより、各情報システムの管理に係る人的・経費的側面の削減・効率化を図る。

	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
取組工程	○現状調査					
	○データセンター事業者等のサービス内容の比較調査					
	○システム協議及びシステム評価の方法等見直し	→				
	○委託料の妥当性、運用サービス内容の向上		→	→	→	
○システム更新に伴うシステム協議による最適化の実施	→	→	→	→		

取組実績及び本年度の取組状況

<平成 26 年度の取組実績>

- ・システム評価に係るヒアリングを行い、現状調査を実施した。
- ・データセンター事業者等のサービス内容の比較調査を実施した。
- ・統合サーバーの運用を開始し、サーバー運用スキルの蓄積、サーバー利用状況の把握を行った。
- ・システム投資評価を実施し、サーバー統合の対象 22 システムを抽出した。
- ・庁舎耐震化に対応し、20 システムのサーバーを北棟 2 階・8 階に段階的に集約した。

<平成 27 年度の取組状況>

○上半期取組実績

- ・サーバー統合やクラウド活用を推進するために「庁内情報システムの最適化実施手順」の策定に着手した。
- ・システム調達協議において、サーバー統合が可能なシステムについては統合を指導した。
- ・随時に投資評価を行い、経費的側面の効率化に努めた。
- ・データセンター事業者等のサービス内容の比較調査を継続した。

○下半期取組予定

- ・「庁内情報システムの最適化実施手順」の策定結果に基づき、全体最適化を推進させる。
- ・10 月までにシステム評価に係るヒアリングを行い、現状調査を実施する。
- ・データセンター事業者等のサービス内容の比較調査を継続する。

<平成 28 年度の取組予定>

- ・システム評価において、委託料の妥当性や運用サービス内容の向上について継続して指導する。
- ・「庁内情報システムの最適化実施手順」の策定結果に基づき、全体最適化を推進させる。

114004	新たな公文書管理ルールの推進	担当部局	総務部			
取組内容						
平成 25 年度から行っている新たな公文書管理制度について、制度や運用ルールの定着に向け、研修会、各所属職員による自己点検、実態調査・実地指導、文書管理システム F A Q 等の更新等の取組により、実務が適切に実施されるようにしていく。						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○公文書管理ルールの推進	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>          新たな公文書管理制度の運用面及び文書管理システムの操作等における留意点等についての研修を、県内 3 箇所まで延べ 7 回実施した。          各所属職員による「公文書管理の運用状況に関する点検」を実施し、その結果を「文書事務だより」により周知した。          文書管理システム（電子システム）等により、「平成 25 年度行政文書ファイル管理簿」を作成・公開した。          平成 26 年度末までに保存期間が満了する行政文書ファイルの取扱いについて、各所属に通知した。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>          新たな公文書管理制度の運用面及び文書管理システムの操作等における留意点等についての研修を、県内 3 箇所まで延べ 5 回実施した。          各所属職員による「公文書管理の運用状況に関する点検」を実施した。          平成 26 年度末までに保存期間が満了した行政文書ファイルの廃棄・移管等の措置の方法等について、各所属に通知した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>          文書管理システム等により、「平成 26 年度行政文書ファイル管理簿」を作成・公開し、併せて、前年度に作成・公開した「平成 25 年度行政文書ファイル管理簿」を更新する。          各所属職員による「公文書管理の運用状況に関する点検」の実施結果を周知する。また、必要に応じ実地指導を行う。          平成 27 年度末までに保存期間が満了する行政文書ファイルの取扱いについて、各所属に通知する。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>          新たな公文書管理制度の運用面及び文書管理システムの操作等における留意点等についての研修を実施する。          各所属職員による「公文書管理の運用状況に関する点検」を実施し、その結果を周知する。また、必要に応じ実地指導を行う。          文書管理システム等により、「平成 27 年度行政文書ファイル管理簿」を作成・公開し、併せて、平成 27 年度までに作成・公開した「行政文書ファイル管理簿」を更新する。          平成 27 年度末までに保存期間が満了した行政文書ファイルの廃棄・移管等を実施する。</p>						

114005	監査・検査の充実・強化 (財務事務検査の充実)	担当部局	出納局			
取組内容						
各年度の財務事務検査の結果及び監査の結果等を分析し、その実態を踏まえて検査項目及び検査手法等の見直しを行いながら、財務事務検査を実施し、各所属における財務事務の適正執行を確保する。						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○分析・見直し	→	→	→	→	
	○検査実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <p>以下の取組により財務事務検査の充実を図るとともに、各所属における財務事務の適正執行の確保に努めた。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成 26 年度の検査対象機関数は 305 機関となっており、財務事務検査をすべての機関に対し 1 回実施したほか、年度当初巡回指導を 151 回、特別巡回指導を 127 回実施した。</li> <li>財務事務検査及び監査において指摘事項等とされた財務事務に誤りのあった事案（内容等）を全庁に公開し、注意を促すとともに、特に誤りの多い事案（支払遅延、契約保証金の免除手続誤り等）については、各所属に対し、財務事務検査及び巡回指導により、複数人によるスケジュール管理やチェック体制等内部けん制機能の強化を図り、再発防止に努めるよう指導及び対応策の周知を徹底した。</li> </ul> <p>また、全庁的に実施した所得税の源泉徴収事務に係る調査において、徴収漏れ等があったことから、当該事務を検査項目に追加し、財務事務検査及び巡回指導に反映させ、各所属に対し、関係法令等を用いて再発防止についての指導及び対応策の周知を徹底した。</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <p>財務事務検査の結果及び監査の結果等の分析を行い、誤りの多い事案等について、全庁に対し、再発防止に向けた対応策を促すとともに、財務事務検査及び巡回指導により、再発防止についての指導及び対応策の周知を徹底した。</p> <p>また、当該分析結果に伴い、各所属における事務の誤りを防止するため、検査項目及び検査手法の見直しについて検討を行った。</p> <p>○下半期取組予定</p> <p>分析結果に伴う検査項目及び手法の見直しの検討結果を財務事務検査に反映させ、さらなる財務事務検査の充実を図るとともに、各所属における財務事務の適正執行を確保する。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <p>財務事務検査の結果及び監査の結果等を分析し、その実態を踏まえて検査項目及び検査手法等の見直しを行いながら、財務事務検査を実施し、各所属における財務事務の適正執行を確保する。</p>						

114006	監査・検査の充実・強化 (監査結果等の有効活用)	担当部局	監査委員事務局			
取組内容						
<p>平成 25 年度以降の定期監査結果等の結果概要を取りまとめたものを部局別・項目別に作成してホームページ上で公表することにより、監査対象機関に対し注意喚起を行うことで、財務事務の適正化を図る。 また、包括外部監査の結果等を必要に応じ、翌年度以降の「監査実施要領」に反映させていく。</p>						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○定期監査等の 結果概要の HP 上での公表	→	→	→	→	
	○包括外部監査 結果の「監査 実施要領」へ の適時反映	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成 25 年度会計の監査結果を取りまとめたものを部局別・項目別に作成してホームページ上に平成 26 年 9 月に公表した。</li> <li>前年度の監査結果等を踏まえ、平成 26 年度会計に係る「監査実施要領」及び監査結果の処理区分基準の一部見直しを行った。</li> </ul> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p><b>○上半期取組実績</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成 26 年度会計の監査結果を取りまとめたものを部局別・項目別に作成してホームページ上に平成 27 年 9 月に公表した。</li> <li>平成 26 年度会計の監査結果等を踏まえ、平成 27 年度会計に係る「監査実施要領」及び監査調書等の一部見直しについて検討した。</li> </ul> <p><b>○下半期取組予定</b></p> <p>「監査実施要領」及び監査調書等の一部見直しを行い、平成 27 年度会計に係る監査から実施する。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <p>平成 27 年度会計の監査結果を踏まえ、監査実施業務について更に工夫する面が無いかどうか検討する。</p>						



## (5) リスクマネジメントの強化

県の業務運営に支障を来すおそれのあるリスクをあらかじめ把握し、必要な予防策等を講じるとともに、危機事象が発生した場合でも、適切な対応によりその影響を最小限にとどめ、業務に大きな混乱や支障を生じさせることなく安定的に県政運営が図られるよう、職員研修等を通じた意識啓発や業務継続計画の策定などリスクマネジメントの強化に取り組みます。

115001	職員の危機管理能力の向上	担当部局	総務部、各部局			
取組内容						
<p>職員の危機管理能力の向上を図るため、リスクマネジメントに係る研修の拡充及び職員の注意喚起・意識啓発を実施する。</p> <p>また、業務におけるミスの防止について、優良事例の情報共有をするなど職員の意識啓発を図る。</p>						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○検討・実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>以下のとおり職員の危機管理能力の向上に向けた取組を検討・実施するとともに、3 項目（下表「実施項目」）の具体的取組を実施した。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>          リスクマネジメントに係る幹部職員を対象とした研修を実施したほか、職員の意識啓発を目的とした庁内向けの広報誌「リスクマネジメント通信」を 4 回発行した。          また、職員のリスクマネジメント意識調査と事例研究を兼ねて、中堅職員を対象としたアンケートを実施した。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>          リスクマネジメントに係る幹部職員を対象とした研修を実施した。          また、庁内向けの広報誌について、昨年度実施したアンケート結果やリスク発生事案を踏まえ、庁内関係部局等と内容の検討等を行った。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>          定期的に広報誌を発行するほか、来年度の研修について検討を行う。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>          引き続きリスクマネジメントに係る幹部職員を対象とした研修を実施するほか、新たな研修等の検討を関係部局と連携して行う。          また、職員の意識啓発を目的とした庁内向けの広報誌の発行を行う。</p>						

### 《実施項目》

No	名称	取組内容	実施年度	担当部局
1	税務職員向け交通安全研修の実施	<p>税務職員の交通安全意識の向上を図るため、交通安全研修を行う。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>            税務職員の交通安全意識の向上を図るため、9 月に交通安全研修を実施した。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>            税務職員の交通法規の遵守と事故防止及び不当要求行為等に対する適切な対応を図るため、平成 27 年 9 月に安全管理研修を実施し</p>	平成 26 年度～	総務部

		<p>た。</p> <p>○<b>下半期取組予定</b> 適時・適切に職員の注意喚起・意識啓発に努める。</p> <p>＜<b>平成 28 年度の取組予定</b>＞ 交通安全意識や不当要求行為等への対応力の向上を図るための研修を実施する。</p>		
2	警察関係業務に係るリカバリー集等の整備	<p>各種業務における職員意見や失敗事例に基づいたリカバリー集等を整備する。</p> <p>＜<b>平成 26 年度の取組実績</b>＞ 各種業務における職員意見や失敗事例に基づいたリカバリー集を整備して庁内ホームページで掲示するとともに、リカバリー教養を推進し、職員の注意喚起・意識啓発を図った。</p> <p>＜<b>平成 27 年度の取組状況</b>＞ ○<b>上半期取組実績</b> 庁内ホームページで掲示したリカバリー集の利用状況を検証し、掲示内容の充実・強化を図るとともに、執務資料を配付するなどリカバリー教養を推進した。</p> <p>○<b>下半期取組予定</b> 引き続き、庁内ホームページで掲示したリカバリー集の充実・強化と、リカバリー教養の推進に努める。</p> <p>＜<b>平成 28 年度の取組予定</b>＞ リカバリー集の利用状況を検証し、掲示内容の充実・強化を図るとともに、リカバリー教養の推進に努める。</p>	平成 26 年度～	警察本部
3	警察関係業務に係るFAQシステムの構築	<p>警察関係業務に係るFAQを集約し、イントラネットで掲示するシステムを構築する。</p> <p>＜<b>平成 26 年度の取組実績</b>＞ 各種業務のマニュアル集やFAQ集を集約し、イントラネットで掲示するシステムを運用した。</p> <p>＜<b>平成 27 年度の取組状況</b>＞ ○<b>上半期取組実績</b> マニュアル集・FAQ集の集約と更新に努め、イントラネットで掲示する内容の充実・強化を図った。</p> <p>○<b>下半期取組予定</b> 引き続き、イントラネットの掲示内容の充実・強化に努める。</p> <p>＜<b>平成 28 年度の取組予定</b>＞ マニュアル集・FAQ集の利用状況を検証し、イントラネットの掲示内容の充実・強化に努める。</p>	平成 26 年度～	警察本部

115002	災害時業務継続計画の策定と訓練の実施	担当部局	総務部、各部局
--------	--------------------	------	---------

取組内容

県地域防災計画及び平成24年度～平成25年度実施の地震・津波被害想定調査の結果を踏まえ、予防対策・応急対策等を検討し、県地域防災計画を再度見直すとともに、「大規模災害発生時の業務継続計画」を作成する。  
また、必要に応じ個別業務における業務継続計画を作成するほか、作成後には訓練を実施し、業務継続のための手順について周知徹底を図る。

	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	摘要
取組工程	○先進事例調査・検討	○計画策定	○計画の検証・訓練	→	→	
	○個別計画策定・訓練	→	→	→	→	

取組実績及び本年度の取組状況

以下のとおり、災害時業務継続計画の策定に向けた取組を実施するとともに、個別業務において6項目（下表「実施項目」）の具体的取組を実施した。

<平成26年度の取組実績>  
災害時業務継続計画策定手法検討のため、他都道府県の策定状況を情報収集し、災害時業務継続計画に係る先進事例調査等を実施し、計画内容と策定手法の検討を行った。

<平成27年度の取組状況>  
○上半期取組実績  
災害時業務継続計画策定に向け、調査研究の委託を行い、検討を行った。

○下半期取組予定  
引き続き、災害時業務継続計画の検討を行い、同計画を策定する。

<平成28年度の取組予定>  
災害時業務継続計画の運用

《実施項目》

No	名称	取組内容	実施年度	担当部局
1	庁舎管理マニュアルの見直し	災害時の庁舎管理上の対応について、既存マニュアル等の点検・見直しを行う。 <平成26年度の取組実績> 既存マニュアル等の点検・整理を行った。 <平成27年度の取組状況> ○上半期取組実績 県庁舎耐震・長寿命化改修工事に伴う庁内再配置計画を踏まえ既存マニュアル等の見直しを行った。 ○下半期取組予定 引き続き県庁舎耐震・長寿命化改修工事に伴う庁内再配置計画を踏まえ既存マニュアル等の見直しを検討する。 <平成28年度の取組予定> 県庁舎耐震・長寿命化改修工事に伴う庁内再配置計画を踏まえ既存マニュアル等の見直しを図る。	平成26年度～	総務部
2	防災訓練の実施	災害時の情報伝達訓練を中心とした反復習得訓練を実施する。 <平成26年度の取組実績> 9月に県土整備部の防災訓練を実施した。 <平成27年度の取組状況>	平成26年度～	県土整備部

		<p>○上半期取組実績 9月7日県土整備部の防災訓練を実施した。</p> <p>&lt;平成28年度の取組予定&gt; 平成28年9月上旬県土整備部の防災訓練を実施する。</p>		
3	災害対応訓練の実施	<p>警察本部の業務継続のための手順について周知徹底するため、業務継続計画に基づき、大規模災害の発生を想定した訓練等を実施する。</p> <p>&lt;平成26年度の取組実績&gt; 災害警備本部の代替施設移設訓練、災害警備本部立ち上げ訓練、津波対応訓練等を実施した。</p> <p>&lt;平成27年度の取組状況&gt; ○上半期取組実績 大規模地震が発生したという想定の下、非常招集、災害警備本部立ち上げ、警察本部の機能移転訓練を実施したほか、青森県、岩手県、秋田県警察による合同訓練を実施した。</p> <p>○下半期取組予定 沿岸警察署における津波対応訓練、警察本部における指揮訓練を実施する。</p> <p>&lt;平成28年度の取組予定&gt; 警察本部の業務継続のための手順について周知徹底するため、引き続き、災害警備本部の代替施設移設訓練、災害警備本部立ち上げ訓練等を実施する。</p>	平成26年度～	警察本部
4	災害対応訓練の実施	<p>病院機能の維持及び災害時の迅速な傷病者への対応を行うため、大規模災害発生を想定した訓練等を実施する。</p> <p>&lt;平成26年度の取組実績&gt; 災害医療において、東北ブロックDMAT参集訓練の場を活用し、病院災害対策本部の開設・運営を含めた病院全体の災害対応訓練を実施した。(参加者約200名)</p> <p>緊急被ばく医療において、2次被ばく医療機関としての原子力災害対応能力の維持向上のために東北電力との合同研修会を実施した。</p> <p>&lt;平成27年度の取組状況&gt; ○上半期取組実績 災害医療において、平成27年度からの災害医療中期(3年)計画及び平成27年度災害医療活動計画を策定し、計画的に災害医療機能(救急トリアージ、正面トリアージ)別訓練、勉強会等を実施、災害対応能力の向上を図った。</p> <p>緊急被ばく医療において、被ばく・汚染患者の受け入れに関して東北電力を交えて実地検討を行った。</p> <p>○下半期取組予定 災害医療において、平成27年度災害医療活動計画に基づき機能(災害対策本部、黄エリア、緑エリア、黒エリア、安否確認所)別訓練、勉強会等を実施する。</p> <p>緊急被ばく医療において、東北電力との院内の被ばく・汚染患者受け入れ合同訓練及び県原子力防災訓練における被ばく・汚染患者受け入れ訓練を実施し、2次被ばく医療機関としての原子力災害対応能力の向上を図ると</p>	平成26年度～	病院局

		<p>ともに各種課題を明らかにする。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>  災害医療において、災害医療中期計画 2 年目の目標である新設部署（病院災害対策本部等）の開設に引き続き業務運営能力に焦点を当てた訓練を実施する。</p> <p>緊急被ばく医療において、平成 27 年度の訓練成果の分析・検討結果を年度計画に反映するとともに勉強会等のより一層の充実を図る。</p>		
5	災害対策マニュアルの見直し	<p>病院機能の維持等に向けて、災害時の庁舎管理上の対応について、既存マニュアル等の点検・見直しを行う。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>  災害医療において、平成 26 年度東北ブロック DMA T 参集訓練の場を活用した病院全体の災害対応訓練等の成果に基づき緊急災害対策マニュアルを改定した。</p> <p>緊急被ばく医療について、被ばく・汚染患者の受け入れに関する検討を行い、緊急被ばく医療対応マニュアルの今後の改定の必要性について結論を得た。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>  災害医療において、災害医療中期計画及び平成 27 年度災害医療活動計画に基づき計画的に訓練、勉強会等を実施し、緊急災害対策マニュアル改定準備に着手した。</p> <p>緊急被ばく医療において、被ばく・汚染患者の受け入れに関して継続検討を行い、緊急被ばく医療対応マニュアルの改定準備に着手した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>  災害医療において、平成 27 年度の災害医療機能別訓練等の成果を分析・検討し、年度末に緊急災害対策マニュアルを改定する。</p> <p>緊急被ばく医療において、被ばく・汚染患者への対応の流れの変更に伴う緊急被ばく医療対応マニュアルの改定を実施する。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>  災害医療において、災害医療中期計画の 2 年目の目標である新設部署（災害対策本部、各トリアージポスト、赤エリア、黄エリア、緑エリア、黒エリア等）の開設に引き続き業務運営能力の向上に焦点を当てた訓練成果等の分析・検討を通じて、緊急災害対策マニュアルの改定を実施する。</p> <p>緊急被ばく医療において平成 27 年度の訓練等の成果の分析・検討に基づき、必要に応じ緊急被ばく医療対応マニュアルを改定する。</p>	平成 26 年度～	病院局
6	青森空港の業務継続計画の策定	<p>青森空港の業務継続計画を策定する。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>  業務継続計画策定に向けた基礎調査（地質・地震データ解析）を行った。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>  業務継続計画策定に向けた基礎調査委託（耐震性能照査等）を発注した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>  業務継続計画を策定する。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>  業務継続計画の検証及び訓練を実施する。</p>	平成 26 年度～	県土整備部

115003	その他危機事象への対応	担当部局	各部局			
取組内容						
<p>新型インフルエンザなど、災害以外の様々な危機事象に対応するため、各部局において、業務継続計画やマニュアル等を策定するとともに、これに基づく訓練等を実施する。</p>						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>下表「実施項目」のとおり、その他危機事象への対応のため2項目の具体的取組を実施した。</p>						

《実施項目》

No	名称	取組内容	実施年度	担当部局
1	新型インフルエンザ等対策に係る実施体制の整備	<p>平成25年度に策定した青森県新型インフルエンザ等対策行動計画に基づき、関係マニュアルを整備するとともに、訓練を実施する。</p> <p><b>&lt;平成26年度の実績&gt;</b>            青森県新型インフルエンザ等対策マニュアル【医療提供版】及び同マニュアル【社会対応版】を策定した。            「情報伝達等訓練」及び「患者対応等実動訓練」を実施した。</p> <p><b>&lt;平成27年度の実績&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>            部局マニュアル（健康福祉部）及び同マニュアル（総括調整部）を策定した。            下半期に予定している机上訓練及び実動訓練の実施内容を検討した。            市町村行動計画の作成を支援した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>            訓練の実施等により、部局マニュアルの検証を行う。            県行動計画における「未発生期」の対策について確認する。            市町村行動計画の作成支援を継続する。</p> <p><b>&lt;平成28年度の実績予定&gt;</b>            各圏域における地域医療体制の整備及び特定接種体制の構築等により、発生時における安定的な医療提供のための体制を整備する。            訓練の実施により、発生時の情報伝達能力及び患者対応能力等の向上を図る。</p>	平成26年度～	健康福祉部
2	鳥インフルエンザ防疫演習の実施	<p>高病原性鳥インフルエンザ等が、万が一本県で発生した場合、感染拡大を防止し、社会的・経済的被害を最小限に食い止めるため、「青森県高病原性鳥インフルエンザ及び低病原性鳥インフルエンザ対策マニュアル」に基づき、本庁及び各地域県民局において防疫演習を実施する。</p> <p><b>&lt;平成26年度の実績&gt;</b>            ・8月6日に本庁関係課等が参集し、初動対</p>	平成26年度～	農林水産部

応に係る机上演習を実施した。

- ・9月11日に本庁動員者及び東青地域県民局職員等を対象とし、発生農場での防疫作業についての実動演習を実施した。
- ・11月13日に岩手県境での発生を想定し、両県畜産課及び関係家畜保健衛生所が参加した合同防疫机上演習を実施した。
- ・各地域県民局では、各地域の実情に応じた防疫演習を実施した。

**<平成27年度の取組状況>**

**○上半期取組実績**

- ・平成27年9月11日に本庁動員者約200名を対象とし、防疫作業内容や防護服の着脱に係る庁内防疫机上演習を実施した。

**○下半期取組予定**

- ・平成27年10～11月に上北地域での発生を想定し、「動員者の参集」及び「防疫資材の運搬」等を目的とした実動演習を実施する。  
(庁内関係課及び上北地域県民局が参加)

**<平成28年度の取組予定>**

- ・防疫演習については、繰り返し実施することが重要であることから、引き続き本庁及び各地域県民局において実施する。

## II 組織戦略

### 1 職員力の向上

#### (1) 人材の確保

人物本位の採用の強化など、生活創造社会の実現に向けて挑戦的かつ創造的に取り組むことのできる優秀な人材の確保に努めるとともに、社会経済情勢の変化等に的確に対応するため、採用職種の見直しや任期付職員採用制度の活用を図るなど、専門性の高い人材の確保に努めます。

211001	優秀な人材の確保	担当部局	総務部、教育庁、警察本部、人事委員会事務局			
取組内容						
人物本位の採用の強化など、職員採用試験について必要な見直しを行うほか、よりきめ細かなPR活動を実施し、優秀な人材の確保を図る。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○検討・実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>職員採用試験において、県職員として求める人材像を明らかにし、より人物重視の試験とするために、グループワークや個別面接を2度実施するなど、面接試験をきめ細やかに実施した。</li> <li>また、職員採用試験の受験を希望する人材の確保を目的に、大学・高校等へのチラシの配付、ホームページ上での周知等により、学生等の参加者を募り、県庁の職場を直接訪問する「一日職場訪問」を開催するとともに、各部局ごとに業務説明・講話を行う「青森県庁JOBセミナー」を開催した。（人事委員会）</li> <li>獣医師採用選考試験において、例年より早く大学訪問を実施する等、受験者確保のためのPR活動に努めた。（知事部局）</li> <li>教員採用試験において、より一層得意分野をもつ経験豊かで人間性あふれる人材を採用するため、人物面の評価を行うにあたり、現行の集団討論や面接以外に替わる適当な方法がないか他県等の状況を調査し検討した結果、当面は現行どおり実施することとした。（教育庁）</li> <li>警察官採用試験において、受験者の確保及び拡大を図る観点から、採用試験地を青森市1会場から、八戸市、弘前市の2会場を追加したほか、警察活動の理解を深めるため、警察官採用募集期間中にオープンキャンパスを2回開催した。（警察本部）</li> </ul> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>昨年度に引き続き、職員採用試験において、グループワークや個別面接を2度実施するなど、面接試験をきめ細やかに実施するとともに、「一日職場訪問」を開催した。（人事委員会）</li> <li>受験者確保のため、新たなPR活動の方法等について検討を行った。（知事部局）</li> <li>教員採用試験において、次の3点を改善した。①出願時に、現に国立学校又は他都道府県の公立学校の正規の教諭又は養護教諭等であり、実施年度末現在で3年以上の経験を有する者は、一般・教職教養試験を免除。②実施年度の5月31日までの5年2か月間に、県内の国立学校又は公立学校の臨時的任用の講師又は養護助教諭として、36月以上の経験を有する者は、一般・教職教養試験を免除。③受験資格の受験可能年齢を削除。（これまで採用年度の4月1日時点での年齢を50歳以下。）（教育庁）</li> <li>警察官採用試験において、採用試験項目である身体検査基準の身長・体重・胸囲を撤廃したほか、採用時期（10月採用、4月採用）ごとに分けて募集していた人員を、それぞれの時期に応諾可能な者を採用することとし、受験者の確保・拡大に努めるとともに、業務等に関する積極的なPRなどの採用活動の充実を図るため、若手警察官主体の採用活動リクルーター「採用コンシェル」73人を指定し、各種採用活動を展開した。（警察本部）</li> </ul> <p>○下半期取組予定</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>昨年度に引き続き、「青森県庁JOBセミナー」を開催する。（人事委員会）</li> <li>受験者確保のため、新たなPR活動の方法等について検討する。（知事部局）</li> <li>教員採用試験の改善点と優秀な人材確保のための方策について検討する。（教育庁）</li> <li>上半期に実施した取組を検証し、来年度以降の採用試験及び募集活動に向けた取組を検討する。（警察本部）</li> </ul> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>引き続き、必要な見直し等を行い、優秀な人材の確保に取り組む。</li> </ul>						



211002	採用職種の見直し	担当部局	総務部、教育庁、警察本部、人事委員会事務局			
取組内容						
社会経済情勢の変化等に的確に対応するため、新たな職種を創設するなど、適時適切に採用職種の見直しを行い、専門性の高い人材の確保を図る。						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○検討・実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の実績&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>職員採用試験（大卒程度及び社会人枠）において、新たに「福祉」を創設し、試験を実施し、平成 27 年 4 月 1 日付けで 10 名の福祉職を採用した。（知事部局）</li> <li>職員採用試験（大卒程度）において、より専門性の高い人材を確保するため、これまでの「電気」とは別に「警察科学（電気）」を設け、試験を実施し、平成 27 年 4 月 1 日付けで 1 名を採用した。（警察本部）</li> </ul> <p>&lt;平成 27 年度の実績&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>職員採用試験（大卒程度）において、これまでの「化学」とは別に「警察科学（化学）」を設け、試験を実施した。（警察本部）</li> </ul> <p>○下半期取組予定</p> <p>社会経済情勢の変化等を踏まえながら、採用職種の見直し等、専門性の高い人材の確保について検討する。</p> <p>&lt;平成 28 年度の実績予定&gt;</p> <p>社会経済情勢の変化等を踏まえながら、採用職種の見直し等、専門性の高い人材の確保について検討する。</p>						

211003	多様な採用制度の活用	担当部局	総務部、教育庁、警察本部、人事委員会事務局			
取組内容						
多様な人材を確保し、組織の活性化を図るため、社会人枠採用制度について必要な点検・見直しを行いつつ実施するほか、特定の専門分野に係る行政需要に的確に対応する観点から、任期付職員制度を活用するなど、多様な採用制度の活用を推進する。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○多様な採用制度の活用	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の実績&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成 26 年度職員採用試験の社会人枠として、新設の福祉職 3 人を始め、14 人を採用した。また、任期付職員として、総合土木職 6 人、行政職（観光業務）4 人、青森県立美術館館長特別補佐 1 人を採用した。（知事部局）</li> <li>教員採用試験において、秀でた技能や実績、豊富な経験を有する者を採用するため、一般選考とは別にスポーツ特別選考、身体障害者特別選考及び社会人特別選考を実施した。（教育庁）</li> <li>警察行政需要に的確に対応する観点から、育児・介護等の理由により辞職せざるを得なかった退職警察官を再採用する制度の実現に向けた検討を行った。（警察本部）</li> </ul> <p>&lt;平成 27 年度の実績&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成 27 年度職員採用試験の社会人枠として 17 人程度を採用することとし、試験を実施した。（知事部局）</li> <li>教員採用試験において、秀でた技能や実績、豊富な経験を有する者を採用するため、一般選考とは別にスポーツ特別選考、身体障害者特別選考及び社会人特別選考を実施した。（教育庁）</li> <li>引き続き、警察行政需要に的確に対応する観点から、育児・介護等の理由により辞職せざるを得なかった退職警察官を再採用する制度の実現に向けた検討を行った。（警察本部）</li> </ul> <p>○下半期取組予定</p> <p>多様な人材の確保及び組織の活性化を図るため、社会人枠採用制度の見直しや任期付職員の採用等を検討する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>特定の専門分野に係る採用方法について検討するとともに、スポーツ特別選考、身体障害者特別選考及び社会人特別選考を継続して実施する。（教育庁）</li> <li>年度内での再採用制度の運用に向け、タイムスケジュールの作成等具体的な検討・作業を行う。（警察本部）</li> </ul> <p>&lt;平成 28 年度の実績予定&gt;</p> <p>多様な人材の確保及び組織の活性化を図るため、社会人枠採用制度の見直しや任期付職員の採用等を検討する。</p>						

## (2) 人材の育成・活用

職員の意欲や責任感、専門性等を高め、時代の変化や複雑化・高度化する行政需要に柔軟かつ自律的に対応できる職員として育成し、その能力を活用していくための新たな人材育成方針を策定し、将来の県行政の中核を担う世代の早期育成や職員一人ひとりの適性等を踏まえた人材の育成・活用に取り組みます。

また、年金支給年齢の引き上げに伴い増加が見込まれる再任用職員について、これまで培った知識・経験を最大限発揮できる人事管理に取り組み、その能力を積極的に活用します。

212001	新たな人材育成方針の策定	担当部局	総務部、教育庁、警察本部			
取組内容						
<p>職員の意欲や責任感、専門性等を高め、時代の変化や複雑化・高度化する行政需要に柔軟かつ自律的に対応できる職員として育成し、その能力を活用していくための新たな人材育成方針を策定し、人材育成推進会議等を通じて方針に基づく取組方策を検討・実施する。</p> <p>警察本部においては、業務の特性を踏まえた独自の人材育成方針のもと、必要な取組方策を検討・実施する。</p>						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○方針策定	○取組方策の実施	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <p>時代の変化や複雑化・高度化する行政需要に柔軟かつ自律的に対応できる職員として育成し、その能力を活用していくため、今後の人材育成の方向性や人材の確保、人事評価、職員研修、人事管理などで今後取り組むべき方策を検討し、取りまとめた「青森県人材育成方針」を平成 27 年 3 月に策定した。</p> <p>警察本部において、時代の変化や複雑化・高度化する警察事象に的確に対応できる警察職員を育成するため、「警察教養強化検討部会」で、マニュアルの整備、事象に応じた適時適切な教養・研修について検討し、実施したほか、総合的・継続的な人材育成を行うため、業務上の指導相談体制の構築について検討した。また、女性の視点を反映した警察運営を推進するため、策定した「女性の視点を一層反映した警察運営推進プラン」を具体的に進めた。</p>						
<p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p><b>○上半期取組実績</b></p> <p>知事部局において、「青森県人材育成方針」に基づく取組方策を検討・実施した。</p> <p>教育庁において、「青森県人材育成方針」を踏まえ、教育委員会事務局の人材育成体系の見直しについて検討した。</p> <p>警察本部において、「警察教養強化検討部会」で、マニュアルの整備及び業務上の指導相談体制の構築について検討するとともに、マニュアルの整備・充実や事象に応じた適時適切な教養・研修の実施及び女性視点の施策運営を推進した。</p>						
<p><b>○下半期取組予定</b></p> <p>知事部局において、「青森県人材育成方針」に基づく取組方策を検討・実施する。</p> <p>教育庁において、「青森県人材育成方針」を踏まえ、教育委員会事務局の人材育成体系の見直しについて検討する。</p> <p>警察本部において、マニュアルの整備・充実や事象に応じた適時適切な教養・研修の実施及び女性視点の施策運営を推進するとともに、業務上の指導相談体制の構築に努める。</p>						
<p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <p>引き続き、取組方策を検討・実施する。</p>						

212002	人材の育成・活用	担当部局	総務部、教育庁、警察本部
--------	----------	------	--------------

取組内容

人材育成方針や人事異動方針に基づき、ジョブローテーション制度や自己申告制度、庁内公募制度の内容を見直すなど、将来の県行政の中核を担う世代の早期育成や職員一人ひとりの適性等を踏まえた人材の育成・活用に取り組む。

	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
取組工程	○検討・実施	→	→	→	→	

取組実績及び本年度の取組状況

<平成 26 年度の取組実績>

- ・平成 27 年 3 月に策定した「青森県人材育成方針」において、ジョブローテーション制度等の人事管理を人事評価や職員研修と相互に関連させ、総合的な人材育成に取り組むこととした。（知事部局）
- ・「青森県人材育成方針」策定の中で、より効果的な人材の育成・活用方策について検討した。（教育庁）
- ・若手職員に対するマンツーマン指導や研修会等を開催したほか、各級昇任予定者を対象に研修会等を実施して計画的・継続的に昇任者研修など指導者養成に取り組んだ。また、各種指導・教養の推進と、内容の充実・徹底を図るための取組の検討、指導マニュアル等の整備・充実を図った。庁内公募については、人事状況を踏まえた公募内容を検討し、募集を実施した。（警察本部）

<平成 27 年度の取組状況>

○上半期取組実績

- ・庁内公募制度等の人材の活用方策について、他団体における実施状況の調査を行い、内容の見直しについて検討を行った。（知事部局）
- ・教育委員会事務局の人材育成体系に基づき、より効果的な人材の育成・活用方策について検討した。（教育庁）
- ・指導マニュアル等の整備・充実に努めるとともに各種指導・教養を推進した。また、人事状況を踏まえた庁内公募制度の内容について検討した。（警察本部）

○下半期取組予定

- ・庁内公募制度について、一定の見直しを図るとともに、人材育成方針等に基づき、より効果的な人材の育成・活用方策について検討する。（知事部局）
- ・教育委員会事務局の人材育成体系に基づき、より効果的な人材の育成・活用方策について検討する。（教育庁）
- ・引き続き、指導マニュアル等の整備・充実に努めるとともに各種指導教養を推進する。また、庁内公募については、公募内容について検討し、11 月を目途に募集を実施する。（警察本部）

<平成 28 年度の取組予定>

引き続き、人材の育成・活用に取り組む。

212003	人事評価制度の積極的活用	担当部局	総務部、教育庁			
取組内容						
<p>人事評価結果を職員の能力開発や人事配置に活用するとともに、評価結果を給与等に反映させることにより、職員の勤務意欲の向上を図る。</p> <p>また、評価者研修の実施等により、人事評価制度の運用の向上を図る。</p>						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○能力開発等への活用	→	→	→	→	
	○給与等への反映	→	→	→	→	
	○制度運用の向上	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>知事部局において、平成 27 年 3 月に策定した「青森県人材育成方針」において、人事評価を人事配置等の人事管理や職員研修と相互に関連させ、総合的な人材育成に取り組むこととした。</li> <li>教育庁において、人事評価制度の適切な活用方法等について検討した。</li> <li>評価者の評価能力の向上及び評価基準の平準化を図るため、知事部局において約 270 名を対象に評価者研修を実施し、教育庁において 30 名を対象に評価者研修を実施した。</li> <li>平成 26 年 4 月の定期昇給並びに平成 26 年 6 月及び 12 月の勤勉手当に評価結果を反映させた。</li> </ul> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p>○上半期取組実績</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>評価者の評価能力の向上及び評価基準の平準化を図るため、知事部局において約 260 名を対象に評価者研修を実施し、教育庁において 30 名を対象に評価者研修を実施した。</li> <li>平成 27 年 4 月の定期昇給及び平成 27 年 6 月の勤勉手当に評価結果を反映させた。</li> </ul> <p>○下半期取組予定</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>地方公共団体における人事評価の実施を規定した改正地方公務員法が平成 28 年 4 月 1 日施行であることから、法改正の趣旨を踏まえ、現行の評価実施方法等の見直しを行う。</li> <li>平成 27 年 12 月の勤勉手当に評価結果を反映させる。</li> </ul> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>改正地方公務員法の趣旨を踏まえた人事評価を実施するとともに、人事評価制度の適切な活用方法等について検討する。</li> <li>平成 28 年 4 月の定期昇給並びに平成 28 年 6 月及び 12 月の勤勉手当に評価結果を反映させる。</li> </ul>						

212004	管理職員のマネジメント能力の向上	担当部局	総務部、教育庁、警察本部			
取組内容						
管理職員のマネジメント能力の向上を図るため、目標管理型業務マネジメント等の実践やより効果的な研修を実施する。						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○検討・実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>  知事部局の主催で、管理職員（副参事級以上）を対象として、民間における人材育成や目標達成に向けたマネジメントの実践例をテーマとした管理職員特別講話を開催した。  教育庁において、教育委員会事務局管理職職員のマネジメント能力の向上について、教育委員会事務局の人材育成体系の中に位置付けることについて検討するとともに、教職員については、人材育成・評価制度に係る評価者研修を実施した。  警察本部において、新任管理職員対象の研修会を開催したほか、各所属の次長等が参集する会議において、人事管理・業務管理全般に関して教義するなど、管理職員のマネジメント能力の向上を図った。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>  知事部局の主催で、管理職員である課長等を対象とした管理職員接遇研修や総括主幹以上の管理職員を対象とした管理者セミナーを実施した。  知事部局において、マネジメント能力の向上を図るため、管理職員である課長やグループマネージャーを対象とした課長研修、管理者入門研修を実施した。また、青森県人材育成推進会議委員や青森県自治研修所運営協議会委員、各市町村長など関係者から自治研修所研修についての意見をとりまとめ、課題等を整理した。  教育庁において、教職員の人材育成・評価制度に係る評価者研修を実施した。  警察本部において、新任管理職員対象の研修会及び所属長等を対象とした業務管理・人事管理に関する研修会を開催し、マネジメント能力の向上を図った。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>  知事部局において、マネジメント能力の向上を図るため、管理職員である課長を対象とした課長研修を実施する。  また、平成 28 年度研修計画において、管理職員である課長やグループマネージャーを対象としたマネジメント能力の向上を図るための研修メニューの見直し等を検討する。  教育庁において、管理職員のマネジメント能力の向上を図るための方策について検討する。  警察本部において、引き続き、管理職員のマネジメント能力の向上のため、新任管理職員等、所属長等を対象とした研修会を開催する。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>  これまでの実施結果や要望等を踏まえ、研修を効率的、効果的に実施する。</p>						

212005	職員研修の充実・強化	担当部局	総務部、教育庁、警察本部、各部局			
取組内容						
<p>人材育成方針等を踏まえ、一般研修や専門研修等について、研修での習得内容がより一層職務において発揮されるよう、関係部局が連携を図りながら、それぞれの研修ニーズや職員の能力・適性に応じた見直しを行うことにより、職員研修の充実・強化を図る。</p>						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○検討・実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>青森県人材育成推進会議委員や青森県自治研修所運営協議会委員、各市町村長など関係者から自治研修所研修について意見をとりまとめ、課題等を整理し、必要な見直しを行った。</li> <li>各部局が主体となって、財務事務、社会福祉、保健衛生、農林水産、土木、エネルギー、税務等の分野における研修を実施した。</li> </ul> <p>《実施例》※新規実施、対象範囲の拡大など内容を充実した上での実施、地域特色のある内容での実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>新たな公文書管理制度の運用面及び文書管理システムの操作等における留意点等についての研修を実施（総務部）</li> <li>普及指導員の指導能力の強化のため、専門技術強化研修に新しく青年農業者育成の研修項目を追加（農林水産部）</li> <li>地域への理解を深めるための実地視察等を含んだ研修を実施（中南、西北、下北地域県民局）</li> </ul> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p>○上半期取組実績</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>主査第 2 部研修、ロジカルシンキング研修、ロジカルプレゼンテーション研修、管理職員接遇研修、女性職員キャリアビジョン研修を新設し、実施した。</li> <li>青森県人材育成推進会議委員や青森県自治研修所運営協議会委員、各市町村長など関係者から自治研修所研修について意見をとりまとめ、課題等を整理した。</li> <li>各部局が主体となって、財務事務、社会福祉、保健衛生、農林水産、土木、エネルギー、税務等の分野における研修を実施した。</li> </ul> <p>《実施例》</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>全職員が個人情報の適正な取扱いに関する正しい知識を確実に習得できるよう、eラーニングを実施（総務部）</li> <li>地域への理解を深めるための実地視察等の研修を実施（中南、西北地域県民局）</li> </ul> <p>○下半期取組予定</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>人材育成方針や上半期でとりまとめた意見を踏まえ、平成 28 年度自治研修所研修について必要な見直しを行う。</li> <li>各部局が主体となって、財務事務、社会福祉、保健衛生、農林水産、土木、エネルギー、税務等の分野における研修を引き続き実施するとともに、研修内容の充実など研修ニーズや職員の能力・適性に応じた見直しを行う。</li> </ul> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成 28 年度研修計画に基づき、自治研修所研修を効率的効果的に行う。</li> <li>平成 29 年度研修計画について、青森県人材育成推進会議や青森県自治研修所運営協議会等での検討、他県の状況等を踏まえ、必要な見直しを行う。</li> <li>各部局が主体となって、財務事務、社会福祉、保健衛生、農林水産、土木、エネルギー、税務等の分野における研修を引き続き実施するとともに、研修内容の充実など研修ニーズや職員の能力・適性に応じた見直しを行う。</li> </ul>						

212006	人事交流の推進	担当部局	総務部、教育庁、警察本部			
取組内容						
国、他の地方公共団体等との人事交流を推進し、職員の能力等の向上を図る。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○検討・実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の実績&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>知事部局において、内閣府と相互に各 1 名、国土交通省と相互に各 2 名、北海道と相互に各 1 名、弘前市と相互に各 2 名、合計 12 名の人事交流を実施した。</li> <li>教育庁において、北海道・北東北三県人事交流として 20 名、その他の人事交流として 15 名、計 35 名の人事交流を実施した。</li> <li>警察本部において、警察庁等へ 30 名、知事部局、教育庁及び市町村へ 4 名、計 34 名の出向・派遣を実施した。</li> </ul> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>知事部局において、内閣府と相互に各 1 名、国土交通省と相互に各 2 名、北海道と相互に各 1 名、弘前市と相互に各 1 名、合計 10 名の人事交流を実施した。</li> <li>教育庁において、北海道・北東北三県人事交流として 25 名、その他の人事交流として 10 名、計 35 名の人事交流を実施した。</li> </ul> <p>(内訳)</p> <p>公立小・中学校において、本県から北海道・北東北二県へ 8 名、北海道・北東北二県から本県へ 8 名      県立高等学校において、本県から北海道・北東北二県へ 4 名、北海道・北東北二県から本県へ 2 名      県立特別支援学校において、本県から北海道・北東北二県へ 2 名、北海道・北東北二県から本県へ 1 名      公立中学校と県立高等学校において、中学校から高校へ 2 名、高校から中学校へ 2 名      公立小・中学校と県立特別支援学校において、小・中学校から特別支援学校へ 3 名、特別支援学校から小・中学校へ 3 名</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>警察本部において、警察庁等へ 18 名の出向・派遣を実施した。</li> </ul> <p>○下半期取組予定</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>知事部局において、職員の能力等の向上を図るため、他団体等との人事交流について検討する。</li> <li>教育庁において、北海道・北東北三県人事交流の担当者会議において、今後の人事交流の推進方策等について検討するとともに、公立中学校・高等学校人事交流について、交流成果の検証を進める。</li> <li>警察本部において、上半期の選考結果を踏まえ、国や他の地方公共団体等への出向・派遣職員を決定する。</li> </ul> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <p>職員の能力等の向上を図るため、他団体等との人事交流を推進する。</p>						



212007	再任用職員の有効活用	担当部局	総務部、教育庁、警察本部			
取組内容						
再任用制度について必要な見直しを行うとともに、再任用職員に必要な研修を実施しつつ、これまで培った知識・経験を活用できる業務に集中的に配置するなど、積極的な活用を図る。						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○検討・実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <p>知事部局において、平成 26 年度は 217 名の再任用職員を採用し、当該職員の知識・経験を活用できる業務に重点的に配置した。また、平成 27 年度再任用職員内定者に対して、パソコンソフトの活用技術向上のための研修を実施した。</p> <p>教育庁において、平成 26 年度は教育委員会事務局では 8 名の再任用職員を採用し、これまで培った知識・経験を活用できる業務に重点的に配置した。また、公立小・中学校では 41 名、県立高等学校では 124 名、県立特別支援学校では 13 名をフルタイムとして再任用し、これまでの知識・経験の活用を図った。</p> <p>警察本部において、平成 26 年度は 61 名の再任用職員を採用し、うち 9 名については卓越した専門的な知識・技能を有する再任用職員として「技能伝承官」に指定し、随時警察学校及び各所属において、各種技能を職員に伝承するための指導・教養を行うなどこれまでの知識・経験の活用を図った。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p><b>○上半期取組実績</b></p> <p>知事部局において、平成 27 年 4 月 1 日付けで 176 名の再任用職員を採用し、当該職員がこれまで培った知識・経験を活用できる業務に重点的に配置した。</p> <p>教育庁において、平成 27 年 4 月 1 日付けで教育委員会事務局では 10 名の再任用職員を採用し、これまで培った知識・経験を活用できる業務に重点的に配置した。また、公立小・中学校では 67 名、県立高等学校では 124 名、県立特別支援学校では 23 名をフルタイムとして再任用し、これまでの知識・経験の活用を図った。</p> <p>警察本部において、平成 27 年 4 月 1 日付けで 51 名の再任用職員を採用し、うち 10 名については「技能伝承官」に指定し、卓越した専門的な知識・技能を職員に伝承するための指導・教養を行うなどこれまでの知識・経験の活用を図った。</p> <p><b>○下半期取組予定</b></p> <p>知事部局において、再任用職員に必要な研修メニューを検討の上、実施するとともに再任用職員の効果的な活用方法等について検討する。</p> <p>教育庁において、平成 28 年度の再任用募集や配置について検討を進めるとともに、平成 29 年度の再任用希望の動向を把握する。</p> <p>警察本部において、「技能伝承官」を積極的に活用した知識・技能伝承教養を推進し、人材の育成に努める。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <p>再任用職員の効果的な活用方法等について検討し、引き続き再任用職員を配置する。</p>						

### (3) 意識改革の徹底

職員一人ひとりが行政サービスの提供者であることを自覚し、固定的観念にとらわれない柔軟で意欲的な発想と経営的視点を持って業務執行に当たることにより、行政サービスの向上が図られるよう、職員の意識改革・啓発に取り組みます。

また、県政運営を適切に進める上で、県民との信頼関係の構築が不可欠であることを改めて認識し、公務員倫理の徹底やホスピタリティのある接遇に取り組みます。

213001	職員の意識改革の推進	担当部局	総務部、教育庁、警察本部			
取組内容						
人材育成方針等を踏まえ、意識改革に資する取組の相互連携に留意しつつ、新たな取組についても検討し、体系的・効果的な意識改革に取り組む。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○検討・実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>知事部局において、職員の挑戦意欲向上等のため、特定の業務への従事を庁内から公募して配置する庁内公募制度を実施するとともに、平成 27 年 3 月に策定した「青森県人材育成方針」において、庁内ベンチャー制度等の挑戦意欲や成果重視等の職員の意識改革に資する取組を推進することとした。また、仕事に取り組む姿勢等を先輩職員から若手職員に伝える研修メニュー等の充実に向けた検討を行うとともに、各部局及び各地域県民局と連携し、服務規律の確保のためのキャンペーンを本庁及び各地域県民局において実施した。</li> <li>教育庁において、職員の挑戦意欲向上等のため、特定の業務への従事を庁内から公募して配置する庁内公募を実施するとともに、人材育成方針等を踏まえ、教育委員会事務局の人材育成体系について、職員の意識改革に資するよう検討を行った。</li> <li>警察本部において、高い規律と士気を有する職場環境の確立を図るため、管理職員による教養や各種資料等を活用した教養を実施するとともに、教養内容の充実に向けた検討を行い、県民の期待と信頼に応え得る職員の育成と職員の意識改革を推進した。</li> </ul> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>知事部局において、庁内公募制度等の人材の活用方策について、他団体における実施状況の調査を行い、制度の見直しについて検討を行った。また、仕事に取り組む姿勢等を先輩職員等から若手職員に伝える研修を行うとともに、各部局及び各地域県民局と連携し、服務規律の確保のためのキャンペーンを本庁及び各地域県民局において実施した。</li> <li>警察本部において、管理職員、部外講師及び各種教養資料を活用した教養を推進し、職員の意識改革を図り、高い規律と士気の涵養に努めた。</li> </ul> <p>○下半期取組予定</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>知事部局において、庁内公募制度について見直しを図るとともに、人材育成方針等に基づき、より効果的な人材の育成・活用方策について検討する。また、仕事に取り組む姿勢等を先輩職員等から若手職員に伝える研修を実施するとともに研修メニュー等の充実に向け検討する。引き続き、各部局及び各地域県民局と連携し、服務規律の確保のためのキャンペーンを本庁及び各地域県民局において実施する。</li> <li>教育庁において、職員の挑戦意欲向上等のため、特定の業務への従事を庁内から公募して配置する庁内公募を実施するとともに、教育委員会事務局の人材育成体系を踏まえ、職員の意識改革に資する取組方策等について検討する。</li> <li>警察本部において、各種教養を実施するとともに、教養内容の充実に向けた検討を行い、職員の意識向上に努める。</li> </ul> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>知事部局及び教育庁において、人材育成方針等を踏まえ、職員の意識改革に資する取組方策等について検討する。</li> <li>警察本部において、各種教養を実施するとともに、教養内容の充実に向けた検討を行い、職員の意識向上に努める。</li> </ul>						

213002	公務員倫理の徹底	担当部局	総務部、教育庁、警察本部、各部局			
取組内容						
階層別研修における公務員倫理研修の内容の充実等、公務員倫理を徹底するための取組について検討し、実施する。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○検討・実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>  知事部局において、階層別研修における公務員倫理研修について検討事例を追加して実施するとともに、研修生に e-ラーニングによる事前学習を実施した。  教育庁において、採用 2 年目職員・新規採用職員研修を実施し、新規採用職員の公務員倫理の徹底を図るとともに内容の充実等について検討した。また、教職員（教頭、教務主任、教職経験 10 年、初任者、事務職員 5 年・10 年、新規採用事務職員、臨時講師等）対象研修での服務規律の確保に係る講義を実施するとともに、「教職員の非違行為根絶のために」等研修用資料の内容充実に向けた見直しを実施した。  警察本部において、警察学校の各課程において倫理教養は必須であり、各所属においても管理職員等による定期的な倫理教養を実施した。また、実施にあたっては教養資料の活用や、部外講師による講演会、自ら考え発言させる検討会形式の教養を推進したほか、職務倫理教養の効果確認方法について見直しを図った。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>  知事部局において、階層別研修における公務員倫理研修について検討事例を一部変更して実施するとともに、研修生に e-ラーニングによる事前学習を実施した。  教育庁において、採用 2 年目職員・新規採用職員研修を実施し、新規採用職員の公務員倫理の徹底を図った。また、教職員（教頭、教職経験 10 年、初任者、新規採用事務職員、臨時講師等）対象研修での服務規律の確保に係る講義を実施するとともに、「懲戒処分に係る標準処分例」を作成し、研修用資料を充実させた。  警察本部において、警察学校の各課程、各所属において、教養効果に配慮した定期的な倫理教養を実施した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>  知事部局において、引き続き、階層別研修における公務員倫理研修について検討事例を一部変更して実施するとともに、研修生に e-ラーニングによる事前学習を実施する。  教育庁において、教職員（事務職員 5 年・10 年、臨時講師等）対象研修での服務規律の確保に係る講義を実施する。また、採用 2 年目職員・新規採用職員研修における公務員倫理研修の内容の充実等について検討するとともに、「教職員の非違行為根絶のために」等研修用資料の内容充実に向けた見直しや、学校内の研修などの教職員研修の充実に向けた見直しを実施する。  警察本部において、教養内容の充実に努め、効果的な倫理教養を推進する。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>  引き続き、公務員倫理研修の内容の充実等について検討し、実施する。</p>						

213003	接遇の向上	担当部局	総務部			
取組内容						
<p>県民との信頼関係構築の基礎となるホスピタリティのある接遇の向上を図るため、管理職員を対象とする「接遇研修」の実施等により、職場単位での取組の促進を図る。</p>						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○検討・決定	○実施	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>  職場単位での接遇の向上を図る取組の促進に向けて、管理職員を対象とする「接遇研修」を実施することとし、課長級職員等を対象に青森市、弘前市及び八戸市において、今求められる接遇力や管理職としてのプレゼンスを整えることなどをねらいとした平成 27 年度管理職員接遇研修を開催することとした。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>  平成 27 年 7 月及び 9 月に青森、弘前、八戸において、平成 27 年度管理職員接遇研修を開催した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>  管理職員を対象とする接遇研修の実施方法及び内容等を検討する。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>  管理職員を対象とする接遇研修を実施する。</p>						

213004	提案者事業実施制度の実施	担当部局	企画政策部			
取組内容						
<p>県庁職員のアイデア、チャレンジ意欲、青森県の発展に向けた貢献意欲を引き出すとともに、厳しい財政状況の中でコスト感覚を持った成果重視の事業実施を促進するため、庁内ベンチャー制度を継続実施する。  また、取組のレベルアップを図るため、職員の育成・活用に向けた他の事業との連携に引き続き取り組む。</p>						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○庁内ベンチャー制度の実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 庁内ベンチャー制度への提案件数の増加に向けて、全庁的な制度周知を徹底するとともに、庁内の若手職員のチャレンジ意欲と企画立案能力の向上等を目的として実施している「未来を変えるチャレンジャー寺子屋」との連携を進めるなど提案の活性化に努めた。</li> <li>・ 7 件の提案を受け、3 件の事業を採択した。</li> </ul>						

<平成 27 年度の取組状況>

○上半期取組実績

6月から8月まで庁内ベンチャー提案の募集、制度周知に努め、今年度は5件の提案がなされた。

○下半期取組予定

10月に選考会を開催し、採択事業を決定する。

<平成 28 年度の取組予定>

平成 28 年 6 月から 8 月まで庁内ベンチャー提案を募集、10 月に選考会を開催し、採択事業を決定する。

また、職員のチャレンジ意欲を高め、庁内ベンチャー制度への提案が活発になるよう、庁内の人財育成に向けた環境づくりに努める。

213005	職員の社会貢献活動参加の推進	担当部局	総務部、教育庁、警察本部			
取組内容						
地域活動やボランティア活動等の社会貢献活動への職員の参加を推進する観点から、事例紹介や制度周知等の推進方策を検討し、実施する。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○検討・実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<平成 26 年度の取組実績>						
社会貢献活動への職員の参加の推進を図る方策について検討し、庁内のホームページにボランティア休暇の制度や取得事例を掲載するなど、職員への周知を図った。						
<平成 27 年度の取組状況>						
○上半期取組実績						
社会貢献活動への職員の参加の推進を図る方策について検討した。						
○下半期取組予定						
社会貢献活動への職員の参加の推進を図る方策について検討し、実施する。						
<平成 28 年度の取組予定>						
社会貢献活動への職員の参加の推進を図る方策について検討し、実施する。						

#### (4) 給与の適正化

社会経済情勢の変化や人事委員会勧告等を踏まえ、給与制度や諸手当等について適時適切に見直し、適正化を推進します。

また、人事評価結果の給与への反映について、公正性や客観性に留意しつつ、その拡大を適切に進め、職員の士気の維持・高揚を図ります。

214001	給与制度等の適正化の推進	担当部局	総務部、教育庁、警察本部			
取組内容						
社会経済情勢の変化や人事委員会勧告等を踏まえ、給与制度や諸手当等について、現行制度の点検を行いながら、適時適切に見直し、職員給与等の適正化を推進する。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○制度の点検 ○社会経済情勢の変化等に応じた対応	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt; 人事委員会勧告等を踏まえ、給料表及び勤勉手当の引上げ改定並びに給与制度の総合的見直し等を実施した。</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt; ○上半期取組実績 職員の給与実態調査等を実施し、給与制度において見直しが必要な事項について検討した。</p> <p>○下半期取組予定 人事委員会勧告等を踏まえ、勧告事項及び必要な事項について見直しを実施する。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt; 人事委員会勧告等を踏まえ、給与制度の見直しを検討・実施する。</p>						

214002	業績・能力に応じた給与処遇	担当部局	総務部			
取組内容						
能力・業績に応じたメリハリのある給与上の処遇を確保するため、人事評価（能力評価・業績評価）結果の給与への反映を段階的に拡大する。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○検討 ○実施	→ →	→ →	→ →	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt; 地方公務員法の一部改正（H28.4.1 施行予定）により、人事評価結果を給与へ反映させることが法的に規定されること等を踏まえ、人事評価の給与反映拡大に向けて課題の整理及び実施案の検討を行った。</p>						

<平成 27 年度の取組状況>

○上半期取組実績

人事評価の給与反映拡大に向けた実施案を検討した。

○下半期取組予定

人事評価の給与反映拡大に向けた実施案を検討等する。

<平成 28 年度の取組予定>

人事評価の給与反映拡大に向けた実施案について、その実施状況等を踏まえ、さらに内容を検討する。

214003	業績・能力に応じた給与処遇 (教育部門)	担当部局	教育庁			
取組内容						
能力・業績に応じたメリハリのある給与上の処遇を確保するため、能力・業績の給与への反映方策を検討し、その結果を踏まえた勤務実績の給与への適時適切な反映を行う。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○検討・実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<平成 26 年度の取組実績>						
地方公務員法の一部改正 (H28. 4. 1 施行予定) により、人事評価結果を給与へ反映させることが法的に規定されること等を踏まえ、反映方策等を検討した。						
<平成 27 年度の取組状況>						
○上半期取組実績						
学校に導入される教職員の人事評価制度を構築する教職員課と連携し、人事評価結果を給与へ反映させる具体的な方策を検討した。						
事務局 (教育職を除く) については、人事評価の給与反映拡大に向けた実施案を検討した。						
○下半期取組予定						
学校に導入される教職員の人事評価制度について、引き続き給与への反映方策等を具体的に検討し、知事協議を経て関係機関への提示を行い、決定する。						
事務局 (教育職を除く) については、人事評価の給与反映拡大に向けた実施案を検討等する。						
<平成 28 年度の取組予定>						
学校に導入される教職員の人事評価制度の本格的実施に伴い、評価結果を平成 29 年度からの給与に適切に反映させる。						
事務局 (教育職) については、人事評価の給与反映拡大に向けた実施案について、その実施状況等を踏まえ、さらに内容を検討する。						

## (5) 職場環境の整備

より快適で働きやすい執務空間の創出を図るとともに、ワーク・ライフ・バランスの推進や健康管理サポートの充実、風通しのよい職場風土の醸成など、職員の能力を最大限かつ持続的に引き出すことができる職場環境づくりに取り組みます。

215001	安全衛生管理の徹底等による職場環境の改善	担当部局	総務部、教育庁、警察本部、各部局			
取組内容						
<p>安全・快適な職場環境づくりのため、安全衛生委員会会議や担当者説明会等を定期的に開催し、安全衛生に関する知識の習得を推進するほか、オフィススタンダードによる執務環境の整備など、安全衛生管理の徹底を図る。</p> <p>また、ハラスメントの防止に係る研修の内容の充実等、ハラスメントの防止のための方策について検討し、実施する。</p>						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○安全衛生管理の徹底	→	→	→	→	
	○ハラスメント防止方策の検討・実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>下表「実施項目」のとおり、安全衛生管理の徹底等による職場環境の改善のため、4 項目の具体的取組を実施した。</p>						

### 《実施項目》

No	名称	取組内容	実施年度	担当部局
1	安全衛生管理の徹底	<p>安全・快適な職場環境づくりのため、安全衛生委員会等会議や担当者説明会等を定期的に開催し、安全衛生に関する知識の習得を推進するなど、安全衛生に関する管理の徹底を図る。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>  知事部局において、安全衛生担当者説明会を開催するとともに、安全衛生委員会会議を開催した。  病院局において、院内衛生委員会の定期的な開催と院内全部署に対する職場巡視を実施した。  教育庁において、安全衛生委員会等会議の開催と、産業医による職場巡視等を実施した。  警察本部において、健康管理担当者会議を開催するとともに、各所属等の健康管理委員会において職員の健康管理等に関する審議を実施した。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>  知事部局において、安全衛生担当者説明会を開催した。  病院局において、院内衛生委員会及び職場巡視を定期的に開催・実施した。  教育庁において、安全衛生委員会等会議の開催と、産業医による職場巡視等を実施し</p>	平成 26 年度～	総務部 病院局 教育庁 警察本部



		<p>た。</p> <p>警察本部において、所属の健康管理担当者会議や各所属等の健康管理委員会で、職員の健康管理に関する審議を行い、健康管理対策の徹底を図った。</p> <p>○<b>下半期取組予定</b></p> <p>知事部局において、安全衛生担当者説明会を開催するとともに、安全衛生委員会会議を開催する。</p> <p>病院局において、院内衛生委員会及び職場巡視を定期的開催・実施する。</p> <p>教育庁において、安全衛生委員会等会議の開催と、産業医による職場巡視等を実施する。</p> <p>警察本部において、各所属等の健康管理委員会で、職員の健康管理に関する審議を行い、健康管理対策に役立てる。</p> <p>&lt;平成28年度の取組予定&gt;</p> <p>安全衛生に関する管理の徹底を図る。</p>		
2	ハラスメントの防止	<p>ハラスメントの防止に係る研修の内容の充実等、ハラスメントの防止のための方策について検討し、実施する。</p> <p>&lt;平成26年度の取組実績&gt;</p> <p>知事部局において、ハラスメントの防止に係る研修を4回実施した。</p> <p>警察本部において、セクシャル・ハラスメントの絶無に向け「青森県警察職員のためのセクハラお断り集」を作成し、職員への周知徹底を図った。</p> <p>&lt;平成27年度の取組状況&gt;</p> <p>○<b>上半期取組実績</b></p> <p>知事部局において、ハラスメントの防止に係る研修を3回実施した。また、研修テキストについて、ハラスメントの具体的な行為類型を掲載し、内容の充実を図った。</p> <p>警察本部において、各種ハラスメントを対象とした「青森県警察ハラスメント防止対策要綱」を策定し、職員への周知徹底を図った。</p> <p>○<b>下半期取組予定</b></p> <p>知事部局において、ハラスメントの防止に係る研修の内容の充実等について検討する。</p> <p>警察本部において、職員の意識改革の徹底に向けた教養の実施等について検討する。</p> <p>&lt;平成28年度の取組予定&gt;</p> <p>ハラスメントの防止のための方策について検討し、実施する。</p>	平成26年度～	総務部 警察本部
3	オフィススタンダードの推進	<p>より快適で働きやすい執務環境の創出を図るため、執務スペースの利用状況を定期的に調査し、不均衡の解消や職員の安全確保等を推進する。</p> <p>&lt;平成26年度の取組実績&gt;</p> <p>知事部局が管理するすべての庁舎において「職場巡視・安全点検」及び「職場整頓・環境改善」を実施した。</p> <p>弘前及びむつ合同庁舎からの福祉総室等の移転に伴う執務室の標準化を検討し、弘前合同庁舎の執務室配置計画を策定した。</p> <p>&lt;平成27年度の取組状況&gt;</p> <p>○<b>上半期取組実績</b></p> <p>県庁舎において「職場整頓・環境改善」を実施した。</p>	平成26年度～	総務部

		<p>知事部局が管理するすべての庁舎において「職場巡視・安全点検」を実施するよう依頼した。</p> <p>むつ合同庁舎の執務室配置計画を策定した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b></p> <p>知事部局が管理するすべての庁舎において「職場整頓・環境改善」及び「職場巡視・安全点検」を実施する。</p> <p>弘前合同庁舎執務室の再配置を実施する。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <p>平成 27 年度の実施結果等を踏まえ、執務スペースの不均衡の解消や職員の安全確保等の取組を実施する。</p> <p>むつ合同庁舎執務室の再配置を実施する。</p>		
4	安全衛生に関する情報共有	<p>部独自の取組として、職員の安全と健康を確保するとともに、快適な職場環境の形成を促進するため、安全衛生に関する情報共有を実施する。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p><b>○上半期取組実績</b></p> <p>部内各所属で「安全衛生に関する情報共有実施要領」を策定し、安全衛生に関する情報共有を定期的実施した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b></p> <p>引き続き、安全衛生に関する情報共有を定期的実施する。</p>	平成 27 年度	環境生活部

215002	ワーク・ライフ・バランス*の推進	担当部局	総務部、教育庁、警察本部			
取組内容						
時間外勤務の縮減について、各所属の状況に応じて、より実効性の高い方策が講じられるよう検討し、実施する。また、年次休暇、育児休業制度等を積極的に活用するための方策について検討し、実施する。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○検討・実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <p>知事部局において、時間外勤務の縮減目標を定め、各所属の状況に応じた実効ある時間外勤務縮減策を講じるよう通知した。また、時間外勤務が過大な所属に対し、業務分担見直しや業務縮減を行うよう指導するとともに、状況に応じた適切な人事配置を行った。年次休暇及び夏季休暇の計画的な利用について、各所属に通知した。</p> <p>教育庁において、各所属の時間外勤務の状況を把握し、必要に応じて適切な指導助言等を行うとともに、年次休暇、育児休業制度等を積極的に活用するため年次休暇の計画的な利用等について、各所属に通知した。</p> <p>警察本部において、勤務時間の割り振り変更による「宿直明けの勤務負担軽減制度」を導入し、全職員が運用することにより、職員の健康管理に配慮するとともに、時間外勤務の縮減に取り組んだほか、各種休暇制度、職員が仕事と育児の両立や育児休暇後の円滑な職場復帰を実現するための各種支援制度などを周知し、職員のワーク・ライフ・バランスの推進に努めた。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p><b>○上半期取組実績</b></p> <p>知事部局において、前年度の状況を踏まえ、時間外勤務の縮減目標を定めて各所属に周知するとともに、併せて各所属の状況に応じた実効ある時間外縮減策を講じるよう通知した。また、ワーク・ライフ・バランスの推進を図るため、7月1日から8月31日までの間、始業時刻を30分早めた朝型勤務について、希望職員を対象に実施した。年次休暇及び夏季休暇の計画的な利用について、各所属に通知した。</p> <p>教育庁において、各所属の時間外勤務の状況を把握し、必要に応じて適切な指導助言等を行うとともに、年次休暇の計画的な利用等について、各所属に通知した。また、ワーク・ライフ・バランスの推進を図るため、7月から8月までの間、始業時刻を30分早めた朝型勤務について、希望職員を対象に実施するとともに、改めて時間外勤務の縮減方策を各所属に周知した。</p> <p>警察本部において、第2次青森県特定事業主行動計画の策定に伴い、職員が仕事と家庭の調和が図りやすいような職場環境づくりや男性職員が積極的に育児に参加して配偶者をサポートするなどの意識の高揚に向け、各種会議での指導や職場教養を通じて周知を図った。</p> <p><b>○下半期取組予定</b></p> <p>各所属の時間外勤務の状況を把握し、必要に応じて適切な指導助言等を行う。</p> <p>年次休暇、育児休業制度等を積極的に活用するための方策等について検討等を行う。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <p>時間外勤務縮減のためのより実効性の高い方策について検討を行う。</p> <p>年次休暇、育児休業制度等を積極的に活用するための方策について検討し、実施する。</p>						

\* やりがいのある仕事と充実した私生活を両立させるという考え方。仕事と生活の調和。

215003	健康管理サポートの充実	担当部局	総務部、教育庁、警察本部			
取組内容						
職員の心身の健康の保持増進のため、メンタルヘルス対策をはじめ、健康管理をサポートする取組の充実を図る。						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○検討・実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <p>知事部局において、メンタルヘルス対策として、管理監督者向け及び全職員向けのメンタルヘルスセミナーを開催するとともに、「こころの耳」（厚生労働省HP）を利用したストレスチェックを実施した。また、生活習慣病予防や健康増進のため、医師や健康運動指導士による健康教室及び禁煙教室を実施するとともに、定期健診及び定期健診受診後の精密検査の未受診者がいないよう、保健師による受診勧奨を行った。</p> <p>教育庁において、定期健康診断等結果通知時に、産業医が必要と認めた者に対して健康意識啓発に関する冊子を配布するとともに、初任者研修時に、新規採用となった教諭及び養護教諭に対してメンタルヘルス対策に関する冊子を配布した。</p> <p>警察本部において、メンタルヘルス（心の健康づくり）対策として、全職員を対象としたストレスチェックを実施し、希望者には臨床心理士による個別フォローを実施するとともに、幹部対象のメンタルヘルス研修を開催したほか、心の健康相談窓口等の相談体制を継続実施し、職員の心の健康づくりをサポートした。また、生活習慣病予防対策では、定期健康診断及び精密検査の受診徹底や全職員を対象とした健康づくり施策「みんなで健活」を実施し、職員の健康増進及び健康管理の意識向上を図った。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p><b>○上半期取組実績</b></p> <p>知事部局において、メンタルヘルス対策として、7 月に管理監督者向けメンタルヘルスセミナーを開催するとともに、9 月には県内 3 地区において全職員向けメンタルヘルスセミナーを開催した。また、「こころの耳」（厚生労働省HP）を利用したストレスチェックを実施した。</p> <p>教育庁において、初任者研修時に、新規採用者に対してメンタルヘルス対策に関する冊子を配布した。</p> <p>警察本部において、前年度と同様、メンタルヘルス対策として、職員のストレスチェックを継続実施し、職員自身のストレスへの気づきや変化の早期発見に役立てるとともに、相談希望者には臨床心理士による個別フォローを実施した。また、幹部対象のメンタルヘルス研修を開催したほか、心の健康相談窓口や所属生活相談員による相談体制を継続実施するなど、職員の心の健康づくりをサポートした。更に、前年度の施策を踏まえ、「みんなで健活 2015」では、運動、減量、禁煙を重点項目とし、職員の自発的な取組と良好な生活習慣の確立を促進することにより、職員のさらなる健康増進及び健康管理の意識向上を図った。</p> <p><b>○下半期取組予定</b></p> <p>知事部局において、生活習慣病予防や健康増進のため、11 月及び 12 月に医師や健康運動指導士による健康教室及び禁煙教室を実施する。また、定期健診及び定期健診受診後の精密検査の未受診者がいないよう、保健師による受診勧奨を行う。</p> <p>教育庁において、定期健康診断等結果通知時に、産業医が必要と認めた者に対して健康意識啓発に関する冊子を配布する。</p> <p>警察本部において、メンタルヘルス対策として、ストレスチェックを活用したセルフケアの推進を継続し、併せて希望者には臨床心理士による個別フォローを実施する。また、生活習慣病予防対策として、定期健康診断及び精密検査の 100%受診を徹底するとともに、9 月から 11 月まで全職員を対象とした健康づくり施策「みんなで健活 2015」を実施し、若手職員を対象とした肥満解消セミナーも併せて実施する。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <p>継続して取組を実施するとともに必要に応じた取組の充実を図る。</p>						

215004	風通しのよい職場風土の醸成	担当部局	総務部、教育庁、警察本部、各部局			
取組内容						
<p>「報告・連絡・相談」の徹底やミーティングによる職場内のコミュニケーションの充実・強化など、風通しのよい職場風土の醸成に資する取組を検討し、実施する。</p> <p>また、職員の意欲や自由な発想が表明できる環境づくりに努めるなど、職員の挑戦意欲等が発揮しやすい組織風土の醸成を図る。</p>						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○検討・実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <p>庁内における定期的なグループ内ミーティング等による職場内のコミュニケーションの状況について、アンケート調査を実施するとともに、その結果やミーティングの有用性等について、業務改善や職員の意識改革の推進等に係る取組について広く啓発を行う庁内の情報発信媒体である「業務ステップアップだより」（年 4 回程度発行）において、「定期的なグループ内ミーティングの実施について」と題して掲載し、庁内での共有を図り実践について推進した。</p> <p>また、職場内におけるコミュニケーションの重要性について、「業務ステップアップだより」において特集し、意識啓発を図った</p>						
<p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p>○上半期取組実績</p> <p>引き続き、職場内におけるコミュニケーションの重要性について、「業務ステップアップだより」において特集し、意識啓発を図った。</p> <p>また、風通しのよい職場風土の醸成に資する取組を検討するため、他県への事例調査などを実施した。</p> <p>○下半期取組予定</p> <p>他県への事例調査を踏まえ、風通しのよい職場風土の醸成に資する取組を検討する。</p>						
<p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <p>風通しのよい職場風土の醸成に資する取組を検討し、実施する。</p>						

## 2 執行体制の改革

### (1) 組織機構の見直し

本庁については、行政需要の変化に的確に対応するとともに、「青森県基本計画未来を変える挑戦」に基づく諸施策を効果的に推進するため、機動的な見直しを行います。

出先機関については、行政サービスの効果的な提供に留意し、特に地域県民局については、地域に根ざした総合的な県行政の展開が図られるよう機能の向上に取り組むなど、見直しを行います。

また、より一層簡素で効率的かつ機動的な執行体制を確保するため、職制等の見直しや級別定数の適正管理を行うとともに、専決権限の拡大による庁内分権を進めます。

221001	本庁・出先機関の見直し	担当部局	総務部、教育庁、警察本部			
取組内容						
<p>本庁について、行政需要の変化に的確に対応し、「青森県基本計画未来を変える挑戦」に基づく諸施策を効果的に推進するとともに、より簡素で効率的かつ効果的な行政執行体制の構築を図る観点から、毎年度、機動的に見直しを行う。</p> <p>出先機関について、行政サービスの効果的な提供に留意し、より簡素で効率的かつ効果的な行政執行体制の構築を図る観点から見直しを行う。</p>						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○検討・見直し	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>  知事部局において、本庁・出先機関の組織に係る課題の検討・整理を行い、次のとおり見直しを行った。  (平成 27 年 4 月の組織改正の概要)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・まるごとあおもり情報発信チームを廃止し、観光企画課に統合</li> <li>・国際交流業務を観光交流推進課に移管し、「誘客交流課」に改称</li> <li>・中南地域県民局地域整備部目屋ダム管理所を廃止</li> </ul> <p>警察本部において、効率的な警察活動の遂行と県民の警察に対するニーズに的確に対応できる、より効果的な組織体制の在り方について検討した。</p>						
<p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>  知事部局及び教育庁において、本庁・出先機関の組織に係る課題の検討・整理を行った。  警察本部において、「組織機構再編整備検討部会」で、管内の治安状況、事件・事故の取扱件数、施設の耐用年数などの各種情報をもとに、警察署の統廃合を始めとした組織再編について検討した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>  知事部局及び教育庁において、翌年度の組織改正に向け、本庁・出先機関の組織に係る課題の検討・整理を行い、必要な見直しを行う。  警察本部において、今後の組織改編に向け、行政需要や警察事象の変化に的確に対応し得る効果的な組織体制の構築について検討する。</p>						
<p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>  翌年度の組織改正に向け、本庁・出先機関の組織に係る課題の検討・整理を行う。</p>						

221002	交番・駐在所の再編	担当部局	警察本部			
取組内容						
治安情勢の変化に対応し、より効率的な警察運営と街頭活動等の強化を図るため、交番・駐在所の配置の検討・見直しをする。						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○再編計画の検討・策定	○地域住民への説明 ○統廃合等の実施	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt; 駐在所等の配置を検討し、統廃合予定であった駐在所 1 カ所、警備派出所 1 カ所を廃止した。(27 年 3 月実施)</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt; ○上半期取組実績 交番、駐在所の視察等を行い、より適正な交番・駐在所の配置について検討した。</p> <p>○下半期取組予定 今後統廃合予定の施設について、地域住民等に対する説明を実施する。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt; より効率的かつ効果的な警察運営と街頭活動等の強化のため、治安情勢に応じたより適正な交番・駐在所の配置について検討する。</p>						

221003	地域県民局の機能の向上	担当部局	総務部、企画政策部			
取組内容						
地域県民局について、地域に根ざした総合的な県行政の展開や「青森県基本計画未来を変える挑戦」の円滑な実施が図られるよう一層の機能向上に取り組む。						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○課題整理、機能向上の実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>各地域県民局地域連携部長及び本庁関係課長で構成する検討会議の場において、機能向上に向けた論点整理や現状・課題・改善策に係る意見交換を行い、平成 27 年度から実施する見直し事項を整理した。</li> </ul> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成 26 年度に整理した見直し事項を実施した。 <ul style="list-style-type: none"> <li>①局内職員の再配置に係る局長権限の拡大 地域県民局における特定の行政課題に対応するため、局長が局内職員の再配置を行うことができる場合の対象範囲を拡大した。（「その他局長が必要と認める場合」を追加）</li> <li>②地域支援室長連絡調整会議の開催 多岐にわたる業務を円滑に進めるとともに、圏域を越えた行政課題に適切に対応するため、地域県民局間の連携強化策として、各地域支援室長が一堂に会し、地域づくりに係る実践例や課題、今後の構想などの情報を持ち寄って意見交換を行うための場を設置した。</li> </ul> </li> </ul> <p>○下半期取組予定</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>地域県民局から出された課題・改善案等をもとに、地域県民局の機能向上に向けた具体的な改善策について地域県民局機能向上検討会議等において検討を行う。</li> </ul> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>地域県民局から出された課題・改善案等をもとに、地域県民局の機能向上に向けた具体的な改善策について引き続き検討を行う。</li> </ul>						



221004	内部組織のあり方の見直し	担当部局	総務部、教育庁、警察本部			
取組内容						
より簡素で効率的・効果的な執行体制の構築を図る観点から、内部組織のあり方について検討し、必要な見直しを行う。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○課題の整理	○見直し案の検討	○実施	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>  知事部局及び教育庁において、より簡素で効率的・効果的な執行体制の構築を図る観点から、内部組織に係る庁内の状況や他都道府県の状況等をもとに、課題を整理した。  警察本部において、人身安全対策を一元的に掌握するため、生活安全企画課内に「人身安全対策室」を、警察許可事務の厳正にして合理的な管理・運用を推進するため、保安課内に「許可等事務担当室」を、検視業務の一層の高度化を図るため捜査第一課内に「検視官室」を設置して内部組織の強化・見直しを図った。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>  より簡素で効率的・効果的な執行体制の構築を図る観点から、内部組織の現状に係る課題等の整理を行った。知事部局においては、本庁のグループや出先機関の課等のあり方の見直しの方向性について、検討を行った。警察本部においては、警察組織の編成、運営、成果等を検証しつつ、県民の警察に対するニーズに対応する、より効果的な組織の在り方について検討した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>  より簡素で効率的・効果的な執行体制の構築を図る観点から、内部組織の現状に係る課題の整理を行う。知事部局においては、内部組織のあり方の見直しの方向性を踏まえ、各部局との協議等を行い、見直し内容を整理する。警察本部においては、警察組織の編成、運営、成果等を検証しつつ、県民の警察に対するニーズに対応する、より効果的な組織の在り方について検討・見直しを図る。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>  より簡素で効率的・効果的な執行体制の構築を図る観点から、内部組織のあり方について、必要な見直しを行う。</p>						

221005	職制等の見直し	担当部局	総務部、教育庁			
取組内容						
より一層簡素で効率的かつ機動的な執行体制を構築する観点から、職制等について見直しを行うとともに、級別定数の適正管理を推進する。						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○職制等の見直し	→	→	→	→	
	○級別定数の適正管理	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <p>知事部局において、各組織の職制等に係る課題の検討・整理を行い、次のとおり見直しを行った。  (平成 27 年 4 月の見直しの概要)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・国際誘客推進監等を新設</li> <li>・産業立地推進監等を廃止</li> </ul> <p>級別定数の適正な管理方法等について、各部局への意見照会や他県の状況を分析する等の検討を行った。</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <p>翌年度の見直しに向け、各組織の職制等に係る課題の検討・整理を行った。  級別定数の適正な管理方法等について、各部局からの意見聴取等の検討を行った。</p> <p>○下半期取組予定</p> <p>各組織の職制等に係る課題の検討・整理を行い、翌年度の見直し内容を決定する。  他県の動向等も踏まえ、級別定数の適正な管理方法等について検討する。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <p>翌年度の見直しに向け、各組織の職制等に係る課題の検討・整理を行う。  級別定数の適正な管理方法等について検討する。</p>						

221006	専決権限の拡大	担当部局	総務部、教育庁			
取組内容						
事務処理の迅速化及び効率化を図るため、部長決裁から課長決裁へ決裁区分を移すなど、決裁区分の見直しを進める。						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○検討・実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <p>決裁区分の見直しの検討を行い、次のとおり見直しを行った。</p> <p>平成 26 年 7 月 1 日 13 件（生活保護法による指定医療機関等の指定の取消し（知事→部長）等）</p> <p>平成 26 年 10 月 1 日 12 件（母子及び父子並びに寡婦福祉法による父子福祉資金の貸付けの決定等（知事→副知事）等）</p> <p>平成 26 年 11 月 25 日 5 件（医薬品、医療機器等の品質、有効性及び安全性の確保等に関する法律による医療機器等の製造業の登録の取消し（知事→部長）等）</p> <p>平成 27 年 1 月 1 日 26 件（難病の患者に対する医療等に関する法律による支給認定の取消し（知事→部長）等）</p> <p>平成 27 年 4 月 1 日 57 件（就学前の子どもに関する教育、保育等の総合的な提供の推進に関する法律による認定こども園の認定に係る市町村長との協議（知事→課長）等）</p> <p>平成 27 年 4 月 1 日 1 件（県重宝及び県史跡名勝天然記念物における現状変更又は保存に影響を及ぼす行為の許可及びその取消し並びに停止命令（教育長→教育次長））</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <p>決裁区分の見直しの検討を行い、次のとおり見直しを行った。</p> <p>平成 27 年 6 月 1 日 4 件（建築基準法による保存建築物の指定（知事→部長）等）</p> <p>平成 27 年 7 月 1 日 10 件（青森県内水面漁業調整規則による漁業の許可の取消し（知事→副知事）等）</p> <p>○下半期取組予定</p> <p>引き続き、決裁区分の見直しを検討する。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <p>引き続き、決裁区分の見直しを検討する。</p>						

## (2) 職員数の適正化

引き続き執行体制の簡素化を図るため、行政規模等が類似する団体の状況や再任用制度の運用状況等も踏まえ、職員数について部門毎（一般行政・教育・警察）の目標を定めて計画的に管理します。

また、限られた人員で質の高い効果的な行政サービスを提供するため、弾力的な再配置による人員配置の最適化に取り組みます。

222001	定員の適正化 (一般行政部門)		担当部局	総務部		
取組内容						
<p>一般行政部門（教育、警察及び公営企業を除く部門）の職員数（平成25年4月1日：3,918人）について、平成31年4月1日までに60人以上の削減を図る。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・前期（～平成28年4月1日）削減目標 30人以上</li> <li>・後期（～平成31年4月1日）削減目標 30人以上</li> </ul>						
取組 工程	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	摘要
	○適正化の実施 (前期)	→	○適正化の実施 (後期)	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成26年度の取組実績&gt;</b>          定員適正化の取組（業務体制の見直し、87人の職員が県を退職して地方独立行政法人青森県産業技術センターのプロパー職員となったこと等）により、平成27年4月1日における削減数は、当初計画を34人上回る94人となり、一般行政部門の職員数は、3,824人となった。</p> <p><b>&lt;平成27年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>          現在の職員数を踏まえた定員適正化の取組を継続して進めることとし、今後の業務の増減状況や欠員状況を踏まえて平成28年4月採用予定者数を設定する等、適正な定員管理を行った。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>          定員適正化の取組を継続して進めるとともに、適正な定員管理を行う。</p> <p><b>&lt;平成28年度の取組予定&gt;</b>          定員適正化の取組を継続して進めるとともに、適正な定員管理を行う。</p>						

222002	定員の適正化(教育委員会事務局及び学校以外の教育機関の職員)	担当部局	教育庁			
取組内容	<p>教育委員会事務局及び学校以外の教育機関の職員数(平成25年4月1日:484人)について、平成31年4月1日までに10人以上の削減を図る。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・前期(～平成28年4月1日)削減目標 5人以上</li> <li>・後期(～平成31年4月1日)削減目標 5人以上</li> </ul>					
取組工程	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	摘要
	○適正化の実施(前期)	→	○適正化の実施(後期)	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成26年度の取組実績&gt; 業務の増減状況等を踏まえ、定員適正化の取組(業務体制の見直し等)を進めた結果、平成27年4月1日における教育委員会事務局及び学校以外の教育機関の職員数は484人となった。</p> <p>&lt;平成27年度の取組状況&gt; ○上半期取組実績 平成28年4月採用予定者数について、定員適正化計画における前期削減目標達成を見据えた数に設定する等、適正な定員管理を行った。</p> <p>○下半期取組予定 定員適正化計画における前期削減目標達成に向け、適正な定員管理を進める。</p> <p>&lt;平成28年度の取組予定&gt; 定員適正化計画における後期削減目標達成に向け、適正な定員管理を進める。</p>						

222003	定員の適正化 (県立高等学校教職員)	担当部局	教育庁			
取組内容						
県立高等学校の教職員について、「県立高等学校教育改革第3次実施計画【後期】（平成26年度～平成29年度）」を踏まえ、毎年度決定する翌年度の募集人員計画に基づき、人員の見直しを行う。						
取組 工程	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	摘要
	○人員の見直し	→	→	→		
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成26年度の取組実績&gt;</p> <p>「県立高等学校教育改革第3次実施計画【後期】」を踏まえた平成27年度県立高等学校募集人員計画に基づき、平成27年度の県立高等学校教職員数について、△78人を見直しを行った。</p> <p>H26 条例定数 3,058人 H27 条例定数 2,980人 △78人</p> <p>&lt;平成27年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <p>「県立高等学校教育改革第3次実施計画【後期】」を踏まえた平成28年度県立高等学校募集人員計画に基づき、県立高等学校教職員の人員の見直しについて検討を行った。</p> <p>○下半期取組予定</p> <p>県立高等学校の人員の見直しについて検討を進める。</p> <p>&lt;平成28年度の取組予定&gt;</p> <p>県立高等学校の募集人員計画に基づき教職員の人員を見直し、県立高等学校に配置する。</p>						

222004	定員の適正化 (県立学校県費単独措置職員)	担当部局	教育庁																					
取組内容																								
県立学校の県費単独措置の職員について、業務（ボイラー運転業務、給食調理業務等）の民間委託等を進めることにより、人員の見直しを行う。																								
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要																		
	○人員の見直し	→	→	→	→																			
取組実績及び本年度の取組状況																								
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <p>県立学校の県費単独措置職員の事務職員、技能職員、学校栄養職員について、業務の民間委託等により、平成 27 年度の職員数について、△8 人の見直しを行った。</p> <table style="margin-left: 40px;"> <tr> <td>高等学校</td> <td>H26</td> <td>166 人</td> <td>特別支援学校</td> <td>H26</td> <td>22 人</td> </tr> <tr> <td></td> <td>H27</td> <td>159 人</td> <td></td> <td>H27</td> <td>21 人</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>△7 人</td> <td></td> <td></td> <td>△1 人</td> </tr> </table> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <p>県費単独措置の事務職員、技能職員、学校栄養職員について、業務の民間委託等により、人員の見直しについて検討を行った。</p> <p>○下半期取組予定</p> <p>県費単独措置職員の人員の見直しについて検討を進める。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <p>県費単独措置職員の人員見直しを行い、各県立学校に配置する。</p>							高等学校	H26	166 人	特別支援学校	H26	22 人		H27	159 人		H27	21 人			△7 人			△1 人
高等学校	H26	166 人	特別支援学校	H26	22 人																			
	H27	159 人		H27	21 人																			
		△7 人			△1 人																			

222005	定員の適正化 (警察部門の一般職員)	担当部局	警察本部			
取組内容						
<p>警察部門の一般職員数（平成 25 年 4 月 1 日：376 人）について、平成 31 年 4 月 1 日までに 10 人以上の削減を図る。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・前期（～平成 28 年 4 月 1 日）削減目標 7 人以上</li> <li>・後期（～平成 31 年 4 月 1 日）削減目標 3 人以上</li> </ul>						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○適正化の実施 (前期)	→	○適正化の実施 (後期)	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt; 業務の見直しにより、平成 27 年 4 月 1 日現在の警察部門の一般職員数は、2 人削減して 374 人となった。</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt; ○上半期取組実績 定員適正化計画における前期削減目標の達成に向け、検討を進めた。</p> <p>○下半期取組予定 定員適正化計画における前期削減目標の達成に向け、適正な定員管理を進める。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt; 定員適正化計画における後期削減目標の達成に向け、適正な定員管理を進める。</p>						



222006	定員の再配分による最適化	担当部局	総務部、教育庁、警察本部			
取組内容						
限られた人員において、安定した行政執行体制を確保しつつ、新たな行政需要に的確に対応する観点から、各部局等の定員について点検し、再配分による最適化を行う。						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○点検・再配分	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <p>知事部局及び教育庁において、新たな行政需要や各部局等の必要人員等を踏まえた人員配分を行った。</p> <p>警察本部において、社会情勢及び犯罪情勢の変化、治安に対する県民の要望等を踏まえ、質の高い警察活動の提供が可能となるよう、各所属への職員数の配分について検討し、見直しを図った。</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <p>知事部局及び教育庁において、平成 28 年 4 月の定例人事異動に向け、各部局等に新たな行政需要や必要人員等について意見照会を行った。</p> <p>警察本部において、社会情勢及び犯罪情勢の変化、治安に対する県民の要望等を踏まえ、質の高い警察活動の提供が可能となるよう、各所属への職員数の配分について検討した。</p> <p>○下半期取組予定</p> <p>知事部局及び教育庁において、平成 28 年 4 月の定例人事異動に向け、新たな行政需要や各部局等の必要人員等を踏まえた効果的な人員配分について検討する。</p> <p>警察本部において、社会情勢及び犯罪情勢の変化、治安に対する県民の要望等を踏まえ、質の高い警察活動の提供が可能となるよう、各所属への職員数の配分について検討・見直しを図る。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <p>社会情勢の変化や新たな行政需要等を踏まえた効果的な人員配分について検討する。</p>						

222007	臨時・非常勤職員の適正配置と活用	担当部局	総務部、教育庁、警察本部			
取組内容						
臨時職員及び非常勤事務員に対し、必要な研修等を実施するとともに、配置や業務内容等を見直し、効果的な活用を図る。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○検討・実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>  知事部局及び教育庁において、平成 26 年 4 月採用の臨時職員及び非常勤事務員に対し、県職員としての意識啓発及び待遇向上を目的とした研修を実施した。（青森会場 2 回、弘前会場 1 回、八戸会場 1 回）  知事部局において、社会経験の少ない新規高卒採用の非常勤事務員を対象に、各所属において業務遂行の助言や面談等を行い、人材育成を図った。  警察本部において、臨時職員及び非常勤事務員に対し、各所属において任用時の教養等を実施した。  各所属の業務状況等を踏まえ、臨時・非常勤職員の配置等を行った。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>  知事部局及び教育庁において、平成 27 年 4 月採用の臨時職員及び非常勤事務員に対し、県職員としての意識啓発及び待遇向上を目的とした研修を実施した。（青森会場 2 回、弘前会場 1 回、八戸会場 1 回）  知事部局において、社会経験の少ない新規高卒採用の非常勤職員を対象に、各所属において業務遂行の助言や面談等を行い、人材育成を図った。  警察本部において、臨時職員及び非常勤事務員に対し、各所属において任用時の教養等を実施した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>  知事部局において、平成 28 年度研修に向けた準備を行う。  各所属における業務の状況等を踏まえながら、臨時・非常勤職員の効果的な活用方策について検討する。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>  平成 28 年 4 月採用の臨時職員及び非常勤職員に対し、研修を実施する。  各所属における業務の状況等を踏まえながら、臨時・非常勤職員の効果的な活用方策について検討する。</p>						

### (3) 出資法人等の経営改革

公社等について、法人の自律的な運営の確立に努めるとともに、社会経済情勢の変化等を踏まえ、その設立目的や役割を点検し、県の関与のあり方の見直しや経営改革を進めます。

県立保健大学及び産業技術センターについては、地方独立行政法人としての設立目的を踏まえ、効率的かつ効果的な業務運営を行うとともにその成果を最大限発現させ、中期目標の着実な達成が図られるよう、設立団体としての取組を進めます。

また、県立病院については、「県立病院新成長プラン」（計画期間：平成 23 年度～平成 26 年度）に基づく取組を着実に進めるとともに、平成 27 年度以降の新たな経営計画を策定し、県立病院として期待される医療機能の強化と、良質な医療を提供していくための経営の効率化を図ります。

223001	公社等の経営改革	担当部局	総務部、各部局			
取組内容						
<p>公社等の経営の健全化を推進するため、公社等が自主的・自律的に経営課題に対処し、経営の合理化や経営基盤の強化、組織体制の見直しなど一層の経営改革が実施されるよう、公社等に新たな中期経営計画の策定を求めるなど所管部局等の取組を強化する。</p>						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	<p>○中期経営計画の策定</p> <p>○経営改革の実施</p>	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>          公社等の一層の経営改革を推進するため、公社等及び県所管部局担当者に対する「第三セクター・公社等の経営改革に関する研修会」を開催した。          また、公社等に対し、適切な目標等の数値設定を含む新たな中期経営計画の策定を要請し、当該中期経営計画を取りまとめ、公表した。          加えて、公社等経営評価シートにより、公社等の自己評価、県所管部局による評価及び現状の取組状況の点検等を行ったほか、青森県公社等経営評価委員会における経営評価結果等を踏まえ、所管部局において、必要に応じ公社等に対する指導・助言を行った。</p>						
<p><b>&lt;平成 27 年度の取組内容&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>          中期経営計画における目標・収支計画等について、平成 26 年度実績を反映し、達成状況を把握した。          また、引き続き、公社等経営評価シートにより、公社等の自己評価、県所管部局による評価及び現状の取組状況の点検等を行った。</p>						
<p><b>○下半期取組予定</b>          青森県公社等経営評価委員会における経営評価結果等を踏まえ、引き続き、所管部局において、公社等に対する適切な指導・助言を行う。</p>						
<p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>          ・中期経営計画における目標の達成状況等を把握するとともに、取組状況等の点検を行う。          ・青森県公社等経営評価委員会における経営評価結果等を踏まえ、引き続き、所管部局において、公社等に対する指導・助言を行う。</p>						

223002	公社等の県の関与の見直し	担当部局	総務部、各部局			
取組内容						
公社等の自律的な法人運営の確立を促進する観点から、設立目的や県との役割分担等を点検し、県職員派遣や出資等県の関与の見直しを行う。						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○点検・検討	→ ○県の関与の見直し	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;  所管部局において、経営評価シートにより、設立目的等の点検を行った。また、併せて、県職員派遣や出資等県の関与の見直しについて検討した。  (参考)  平成 26 年 4 月時点での公社等への県職員派遣人数：29 名、5 法人</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組内容&gt;  ○上半期取組実績  公社等経営評価シート等により、県職員派遣、県出資等の県の関与の状況等及び各公社等の見直しの状況について把握した。</p> <p>○下半期取組予定  青森県公社等経営評価委員会の経営評価結果等を踏まえ、所管部局において、引き続き、県職員派遣及び県出資等の県の関与の見直しについて検討する。  (参考)  平成 27 年 4 月時点での公社等への県職員派遣人数：29 名、6 法人</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;  引き続き、所管部局において、県職員派遣及び県出資等の県の関与の見直しについて検討する。</p>						

223003	公社等の経営評価制度の実施	担当部局	総務部			
取組内容						
<p>公社等の自主性・自律性を一層高め、経営の健全化を推進するとともに、所管部局による適切な指導助言を行うため、現行の公社等点検評価制度を見直しの上、引き続き第三者機関による経営評価制度を実施する。</p>						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	<p>○経営評価制度の見直し検討</p> <p>○見直し後の制度による経営評価の実施</p>	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>  「青森県公社等経営評価委員会」を6月に設置し、同委員会において、経営評価指標等の分析による経営状況の評価、公社等及び県所管部局が行う評価等の妥当性の検証等を行い、公社等の経営評価を実施することとし、同委員会において、全22公社等について経営評価の結果を取りまとめ、公表した。  なお、経営評価の基礎資料である公社等経営評価シートについて、公社等の運営状況を的確かつ適切に把握できるよう見直しを行った。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組内容&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>  引き続き、同委員会において公社等の経営評価を実施することとし、同委員会の効率的・効果的な運営を図るため、開催方法等の見直しを行った。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>  同委員会において、一部公社等に対し、ヒアリングのほか、現地視察等を実施し、12月中に経営評価の結果を取りまとめ、公表することとしている。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>  引き続き、同委員会において公社等の経営評価を実施することとしている。</p>						

223004	地方独立行政法人の経営改革 (青森県立保健大学)	担当部局	健康福祉部			
取組内容						
<p>公立大学法人青森県立保健大学について、県が定める中期目標（平成26年度～31年度）に基づき大学が作成する中期計画を着実に推進できるよう、大学の自律性・自主性を尊重しつつ、青森県地方独立行政法人評価委員会による実績評価の結果等を活用し、設立団体として適切な措置・助言を行う。</p>						
取組 工程	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	摘要
	○実績評価結果等を活用した適切な措置・助言の実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成26年度の取組実績&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成26年6～8月に開催された青森県地方独立行政法人評価委員会における平成25年度及び中期目標期間の業務実績についての評価結果を踏まえた取り組みの進捗状況を随時把握し、必要な助言等を大学に対して行った。</li> <li>平成26年6月及び平成27年2月、同大学との連絡会議を実施し、地域貢献のための情報共有を促進した。</li> </ul> <p><b>&lt;平成27年度の取組状況&gt;</b></p> <p><b>○上半期取組実績</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成27年7月～8月に開催された青森県地方独立行政法人評価委員会における平成26年度の業務実績に係る評価結果を踏まえて、9月上旬に開催予定の「青森県立保健大学と県健康福祉部との連絡会議」（以下「連絡会議」という。）において、各種業務運営項目について意見交換を行った。</li> <li>また、同連絡会議において、「健やか力（ヘルスリテラシー）向上プロジェクト」及び教員の研究活動の紹介並びに青森県総合戦略やおおもり高齢者すこやか自立プラン2015などの今年度スタートした各種計画について説明するなど、大学と県との間で情報共有を行った。</li> </ul> <p><b>○下半期取組予定</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>青森県地方独立行政法人評価委員会が行った平成26年度の業務実績に係る評価結果を踏まえ、定期的に評価結果に対する取組状況を把握するとともに、平成28年度事業計画の記載内容について適切な助言等を行っていくこととする。</li> <li>また、連絡会議を開催し、県における平成28年度当初予算要求内容を説明し、大学と県との連携・協力体制の充実に努める。</li> </ul> <p><b>&lt;平成28年度の取組予定&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>青森県地方独立行政法人評価委員会における平成27年度の業務実績に係る評価結果を踏まえた取組状況に係る進捗状況を定期的に把握し、必要な助言を行う。</li> <li>また、連絡会議を開催し、業務運営や地域貢献等に係る情報共有を行う。</li> </ul>						

223005	地方独立行政法人の経営改革 (青森県産業技術センター)	担当部局	農林水産部			
取組内容						
地方独立行政法人青森県産業技術センターの設置者として、県が定める中期目標（平成26年度～30年度）の達成状況の管理を行うとともに、段階的な派遣職員の縮減を進める。						
取組 工程	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	摘要
	○業績評価結果を活用した適切な措置・助言と派遣職員の縮減	→	→	→	→	○次期中期目標の検討・策定
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成26年度の取組実績&gt;</b>  青森県産業技術センター関係の「地方独立行政法人評価委員会」は3回開催され、①平成25年度及び第一期の業務実績の評価、②平成25年度の財務諸表と積立金の第二期業務への充当についての意見聴取、などが審議された。  これに当たり、県では、前者についてセンターから提出された平成25年度及び第一期の業務実績報告書等から、第一期は中期計画に沿った運営が行われ、中期目標を達成したことを確認し、後者については、平成25年度の財務諸表の合規性、積立金の使途の合理性などを確認した上で、妥当と判断した。  また、評価委員会の評価結果を踏まえ、第二期においてはこれまでの成果を継承しながら、中期目標の達成に向けた取組を一層加速させるため、県では、研究成果の早期普及に向けセンターと検討を行った。  さらに、センターが人員適正化計画を策定する際、県の行財政改革大綱と連動した内容にするよう助言等を行ったほか、県派遣職員のプロパー化促進に向け、センター、人事課と連携して取り組んだ結果、平成27年度のプロパー化率は全職員で55%、うち研究職員では75%と前年度に比べ倍近く向上し、派遣職員はH25末の229人からH26末では143人と86人縮減した。</p> <p><b>&lt;平成27年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>  青森県産業技術センター関係の「専門委員会」が1回、「地方独立行政法人評価委員会」が2回開催され、①平成26年度の業務実績の評価、②平成26年度の財務諸表と剰余金の翌年度充当、などが審議された。  これに当たり、県では、前者についてセンターから提出された業務実績報告書等から、第二期中期計画、年度計画に沿った運営が行われたことを確認し、後者については、財務諸表の合規性、剰余金の使途の合理性などを確認した上で、妥当と判断した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>  評価結果を踏まえ、適切な運営につながるよう、広く県民に向けた情報発信等について助言等を行う。</p> <p><b>&lt;平成28年度の取組予定&gt;</b>  センターから提出される業務実績報告書等から、第二期中期計画、年度計画に沿った運営が行われたことを確認するとともに、財務諸表の合規性、剰余金の使途の合理性などを検証する。  また、地方独立行政法人評価委員会の評価結果を踏まえ、より適切なセンターの運営につながるよう助言を行う。  さらに、センターの専門性の高い業務がより効率的に行えるよう、プロパー職員の比率向上にセンターと連携して取り組み、これに応じて県派遣職員の縮減を段階的に進める。</p>						

223006	県立病院の経営改革	担当部局	病院局			
取組内容						
<p>県立病院について、「県立病院新成長プラン」（終期：平成 26 年度）に基づく取組を着実に実施し、医療機能の充実強化や経営基盤の強化を図る。</p> <p>また、地方公営企業法の全部適用による経営改善の状況等を踏まえつつ、平成 26 年度中に平成 27 年度以降の新たな県立病院経営計画を策定し、同計画に基づき、引き続き医療機能の強化や経営の一層の効率化に取り組む。</p>						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○現計画に基づく取組の実施  ○新計画の検討・策定	○新計画に基づく取組の実施	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・県立中央病院に腹腔鏡手術を支援する内視鏡下手術支援ロボット（ダヴィンチ Si サージカルシステム）を導入するなど、「県立病院新成長プラン」に基づく取組を着実に実施した。</li> <li>・局内の各診療科から提出された取組方策を病院事業管理者によるヒアリングを実施した上で、平成 27 年 2 月に新たな経営計画である「県立病院第 2 期新成長プラン」（計画期間：平成 27 年度～平成 30 年度）を策定した。</li> </ul> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <p>平成 26 年度までの経営計画である「県立病院新成長プラン」の取組結果を各診療科に照会し、照会結果を基に病院事業管理者ヒアリングを行い、取組結果をとりまとめた。</p> <p>○下半期取組予定</p> <p>第 2 期新成長プランに基づく取組方策を着実に推進していく。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <p>引き続き、第 2 期新成長プランに基づく取組方策を着実に推進していく。</p>						



223007	任意団体等の見直し	担当部局	各部局			
取組内容						
各任意団体について、設立趣旨なども踏まえつつ、引き続き県の関与が必要かとの観点から、今後のあり方、組織体制及び事業内容等について検討のうえ、見直しを行う。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○見直しの実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
下表「実施項目」のとおり、任意団体等の見直しについて、3 項目の具体的取組を実施した。						

《実施項目》

No	名称	取組内容	実施年度	担当部局
1	農業普及関係協議会等の事務局の移管	<p>県に事務局を置く農業普及関係協議会等について、関係地域及び各協議会の実情等を踏まえつつ、順次関係団体の統合再編に向けた検討や事務局移管を進める。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>          県に事務局を置く 3 団体で会計や事務局移管について検討した結果、1 団体で会計移管の了解を、1 団体で事務局移管の了解を得た（会計は当初から JA が担当）。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>          昨年度、会計移管の了解を得ていた 1 団体において、4 月に開催した理事会後に通帳等を引継ぎし、会計を移管した。また、事務局移管を了解していた団体については、今年度から会長の属する団体に移管した。          残りの 1 団体について、役員会で会計移管を検討した結果、来年度に移管することで了解を得た。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>          役員会等で事務局移管について検討するよう指導する。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>          1 団体について、会計を移管するほか、2 団体の事務局移管について、継続して役員会等で検討するよう指導する。</p>	平成 26 年度～	農林水産部
2	食生活改善推進員連絡協議会の自主運営	<p>食生活改善推進員連絡協議会の事務局を会独自で運営できるよう支援する。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>          管内町村事務局担当者との打合せを 2 回開催し、町村の食生活改善推進員会の自立に向けた対応策について協議・検討を行い、支援の方向性について、関係者間の合意形成が図られた。          10 月に研修会を開催し、他管内の既に自主運営をしている食生活改善推進員会長の話を聞くとともに、自主運営に関するアンケート</p>	平成 26 年度～	東青地域県民局

		<p>調査を実施した。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p><b>○上半期取組実績</b></p> <p>管内町村事務局担当者及び管内食生活改善推進員連絡協議会役員との打合せを行い、昨年度自力で実施したことは今年度も継続し、新たに、理事会出欠ファックスの廃止など事務手続きの簡略化を図り、自主運営に向けた取組を進めていくこととした。</p> <p><b>○下半期取組予定</b></p> <p>10月の合同料理講習会の自主運営へ向けて会場の仮予約、食材の発注等ができるよう支援していく。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <p>会場の仮予約手続き、必要物品の予算化、発注作業の一部を行う体制ができつつあるため、引き続き少しずつ自力でできるよう支援していく。</p>		
3	東青地区農業経営士会と東青地区青年農業士会の統合	<p>県が活動を支援している東青地区農業経営士会及び青年農業士会を統合し、機能の充実を誘導するとともに、両組織の運営に対する支援業務の軽減を図る。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <p>平成 27 年 2 月 6 日にそれぞれの会の総会を開催し、合併案件を可決した。その後、直ちに新組織の「東青地区農業経営士・青年農業士会」設立総会を開催し、規約・役員等を決定した。</p>	平成 26 年度	東青地域県民局

# Ⅲ 協働戦略

## 1 県民との連携・協働

### (1) 県民参画の推進

住民自治の理念に則り、県民のための県政運営を県民起点で行っていく観点から、戦略的な広報活動やオープンデータ化の推進等により、県政運営に関する情報共有を進めるとともに、公共事業へのパブリックインボルブメント手法の活用や審議会等における委員公募の拡大を図るなど、県民参画を推進します。

311001	広報広聴の充実	担当部局	企画政策部			
取組内容						
<p>「青森県基本計画未来を変える挑戦」を着実に推進し、開かれた県政とするため、県民と県政をしっかりと繋ぐ広報広聴活動に取り組む。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 広報メディアを取り巻く環境変化に対応し、広報の質と県民への到達量を意識した戦略的な広報活動を行う。</li> <li>・ 集会広聴を効果的に行い、県民の「声」を着実に県政に反映させていくきめ細かい広聴活動を展開する。</li> <li>・ 職員が適切かつ効果的な広報広聴活動を行うためのマニュアル等を整備する。</li> </ul>						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○戦略的広報の展開	→	→	→	→	
	○きめ細かい広聴の展開	→	→	→	→	
	○マニュアル等の整備	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 「県民との関係を強化する“戦略的クロスメディア広報”体制の構築」を基本コンセプトとする「広報メディア活用の見直し」に基づき、各広報メディアの利用方法や運用方法を見直し、新たな広報活動を展開するとともに、Facebook、Twitter、Ustream、Youtube などのソーシャルメディアを積極的に活用し、より戦略的な広報活動を展開させた。</li> <li>・ 県民の「声」を聴き、県政へフィードバックするため、集会広聴「未来デザイン県民会議」を効率的に実施した。（6 管内、4 高等学校、3 中学校、4 小学校で計 17 回開催。）</li> </ul> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p><b>○上半期取組実績</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 平成 26 年度に引き続き、広報の質と到達量を意識した広報を実施するため、各メディアの特性に応じながら広報活動を実施するとともに、ソーシャルメディアの活用についてもコンテンツの見直し・拡充を行った。</li> <li>・ 県民の「声」を聴き、県政へフィードバックするため、関係機関と連携し、集会広聴「未来デザイン県民会議」を効率的に実施した。（1 管内、1 小学校で計 2 回開催。）</li> </ul> <p><b>○下半期取組予定</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 平成 25 年度に実施した「広報メディア活用の見直し」の効果を検証し、必要に応じた改善策を計画するとともに、県庁ホームページの再構築やソーシャルメディアの活用などにより広報活動を推進する。</li> <li>・ 引き続き「未来デザイン県民会議」を実施し、県民と県政をしっかりと繋ぐきめ細かな広聴活動を推進する。（計 15 回予定）</li> </ul> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 「県民との関係を強化する“戦略的クロスメディア広報”体制の構築」をより確実なものとしていくため、平成 27 年度下半期における「広報メディア活用の見直し」の効果・検証の結果を踏まえた広報活動を積極的に展開していく。</li> <li>・ 地域で元気に活動している団体やこれからの青森県を担う人財の意見や提案を県政に反映し、地域の活力創出につなげるため、関係機関と連携しながら、効果的な集会広聴を推進する。</li> </ul>						

311002	情報提供施策の充実	担当部局	総務部			
取組内容						
<p>県政情報センターにおいて、県が出資する法人等の事業、委託事業及び補助金等の交付に係る事業の実施状況に関する行政資料その他の行政資料について、各課等から収集し、整備し、並びに閲覧、貸出し及び写しの交付の方法により提供するなど、県が自主的・積極的に広く県民等に対して行政文書の提供を行い、県民が県政に関する情報を迅速かつ容易に得られるようにする。</p>						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○行政資料の収集及びセンターにおける整備・提供	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt; 東北各県における情報提供施策の取組状況等を調査した。</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt; ○上半期取組実績 各課等からの行政資料の提供が迅速かつ確実に進むよう、情報公開担当者研修において、制度の周知と行政資料の早期提供依頼を行った。</p> <p>○下半期取組予定 東北各県の取組状況調査結果等を踏まえ、情報提供施策の充実強化に向けた検討を行う。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt; 平成 27 年度の取組や利用状況を反映した情報提供施策を実施する。</p>						

311003	オープンデータ化の推進	担当部局	企画政策部			
取組内容						
<p>公共データを、より使いやすい形で提供することで、行政の透明性や効率性を高め、県民参画・官民協働を促進するとともに、民間のノウハウ等を活用することで、新事業・新産業の創出や県民生活の利便性向上に結び付けるため、オープンデータ化*に対する基本的な取組方針をとりまとめ、同方針に基づいて推進する。</p>						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○基本的な取組方針のとりまとめ	○オープンデータ化の実施	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>  産学官で構成する「青森県オープンデータ検討会」を設置し、オープンデータに関する基本的な取組方針を検討し、12月に「IT戦略推進委員会」で「オープンデータあおもり戦略」を策定した。平成27年2月にオープンデータに関する職員研修会を開催した。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>  ・「青森県オープンデータ検討会」を開催し、平成27年度事業（オープンデータカタログサイト、「オープンデータ利活用人財育成事業」）などについて検討した。  ・オープンデータカタログサイト（試行版）を開設した。  ・オープンデータを活用してアプリを作成するオープンデータ利活用人財育成講座を青森工業高等学校、八戸工業高等学校（計50名）で開催した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>  ・オープンデータカタログサイトに掲載するデータを充実させる。  ・一般県民を対象としたオープンデータ利活用人財育成講座を開催する。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>  引き続きオープンデータカタログサイトを運営し、オープンデータ利活用人財育成講座を開催する。</p>						

\* 公共データを誰もが自由に使える再活用でき、かつ再配布できるように、電子情報（電子データ）として、開かれた形で提供するもの。

311004	公共事業におけるパブリックインボルブメント手法の活用	担当部局	農林水産部、県土整備部			
取組内容						
パブリックインボルブメント手法*の考え方にに基づき、県が実施する公共事業の推進に当たって、実施過程への地域住民などの関係者の参画を促進する。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○手法活用の推進	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成 26 年 8 月、11 月、平成 27 年 2 月にパブリックインボルブメント手法を活用した「下北半島縦貫道路 むつ市～横浜町概略計画 P I プロジェクト地域懇談会」を開催したほか、公共事業の推進に当たっては、パブリックインボルブメント手法を活用した地域住民などが参加する事業説明会等を開催し、地域住民など関係者から意見を聴きながら事業を実施した。</li> <li>公共事業の推進に当たっては、地域住民や NPO 法人等が参加する地区環境公共推進協議会を設立して協議することとし、農業農村整備事業については、平成 26 年度新規採択された 54 地区を対象に協議会の設立を促し、29 地区の地区環境公共推進協議会が設立された。また、漁港漁場関係事業については、3 事業で地区環境公共推進協議会を設立した。</li> </ul> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成 27 年 7 月に「久栗坂造道線道路改築事業説明会」を開催する等、公共事業の推進に当たっては、地域住民などが参加する事業説明会等を開催し、地域住民など関係者から意見を聴きながら事業を実施した。</li> <li>農業農村整備事業については、平成 27 年度新規採択された 37 地区のうち、8 月末時点で 19 地区の地区環境公共推進協議会が設立された。また、漁港漁場関係事業については、1 事業で地区環境公共推進協議会を設立した。</li> </ul> <p>○下半期取組予定</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>公共事業の推進に当たっては、引き続き地域住民などが参加する事業説明会等を開催し、地域住民など関係者から意見を聴きながら事業を実施する。</li> <li>農業農村整備事業については、上半期における未設立の 18 地区を対象に協議会の設立を促していく。</li> </ul> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>公共事業の推進に当たっては、引き続き地域住民などが参加する事業説明会等を開催し、地域住民など関係者から意見を聴きながら事業を実施する。</li> <li>農業農村整備事業については、平成 28 年度に新規採択予定となっている 15 地区の農業者や地域住民などの関係者に対して協議会の設立を促していく。また、漁港漁場関係事業については、平成 28 年度に新規採択予定となっている 3 事業の漁業者や地域住民などの関係者に対して協議会の設立を促していく。</li> </ul>						

\* 政策の立案段階や公共事業の構想・計画段階から、住民が意見を表明できる場を設け、そこでの議論を政策や事業計画に反映させる手法。

311005	審議会等の委員公募等の推進	担当部局	総務部、教育庁、各部局			
取組内容						
県民参画を推進するため、年間の委員公募予定の公表など、審議会等の委員公募等の推進を図る。						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○検討	○実施	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;  審議会等の委員公募等の推進のための具体的な取組の実施に向け、現在の状況や課題等を整理し、検討を進めた。</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;  ○上半期取組実績  「附属機関等の管理に関する要綱」を改正し、審議会等の委員公募の実施を努力義務とした。  年間の審議会等の委員公募の実施予定について、平成 27 年 7 月から、県のホームページで公表した。</p> <p>○下半期取組予定  審議会等の委員公募等の推進のための更なる具体的な取組について、検討を進める。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;  平成 27 年度の審議会等の委員公募の状況を把握し、課題等を整理し、取組内容の改善について検討する。  平成 28 年度における審議会等の委員公募の実施予定を県のホームページで公表する。</p>						

## (2) 民間活力の活用

業務マネジメントによる成果と手法の検証等を通じ、企業や市民活動団体等の民間が有するノウハウや機動性が期待できる分野を中心に、民間への移行や連携・協働を進め、地域の課題解決に共に取り組んでいきます。

また、公の施設について指定管理者制度の導入施設の拡大や指定管理者による管理の向上に取り組むとともに、コンセッション方式の導入等について検討します。

312001	民間活力の活用の推進	担当部局	総務部、企画政策部、環境生活部、各部局			
取組内容						
<p>企業・市民活動団体等との適切な役割分担のもと、地域が必要とする公共的サービスを適切かつ持続的に提供していくため、業務マネジメントによる検証結果等を活用しながら、民間移行、民間委託、連携・協働を推進する。</p> <p>こうした取組をより効果的に行うため、部局横断的な検討チームを設置し、基本的な取組方針等を取りまとめるほか、民間からの提案を促す取組の充実を図るなど、民間活力の活用をより一層推進・支援する仕組みづくりを進める。</p>						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	<p>○民間活力の活用の推進</p> <p>○取組方針とりまとめ、制度改善の検討</p>	<p>→</p> <p>○実施</p>	<p>→</p> <p>→</p>	<p>→</p> <p>→</p>	<p>→</p> <p>→</p>	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>以下のとおり、民間活力の活用の推進に向けた取組を推進し、具体的取組として 2 項目の民間移行の取組、4 項目の民間委託の取組、11 項目の連携協働の取組を実施した。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>これまでの民間移行、民間委託及び民間との連携・協働に係る取組を継承しつつ、更なる推進に向けて、部局間横断型の庁内検討チームを設置し、職員一人ひとりが民間活力の活用の重要性を再認識し、民間移行、民間委託及び連携・協働の幅広い取組につなげるためのガイドラインとして「民間活力の活用推進指針」を策定した。</li> <li>民間との相互の連携強化を図るため、平成 27 年 3 月 24 日「青森県と東日本高速道路株式会社との包括的連携協定」を締結した。</li> </ul> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p><b>○上半期取組実績</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>民間との連携・協働の推進にかかる指針・要綱等の策定状況や民間から提案・相談を受付ける制度等について、都道府県照会を実施するとともに、その結果を踏まえ他県における先進事例調査を行い、民間との連携・協働について提案・相談を受付ける窓口の設置等を検討した。</li> <li>民間との相互の連携強化を図るため、平成 27 年 9 月 10 日「青森県と株式会社セブン・イレブン・ジャパン、株式会社イトーヨーカ堂との地域活性化包括連携協定」を締結した。</li> </ul> <p><b>○下半期取組予定</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>「民間活力の活用推進指針」に基づく、民間との連携・協働を推進するため、民間との連携・協働について提案・相談を受付ける窓口の設置等を実施する。</li> </ul> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>民間との連携・協働について提案・相談を受付ける制度等の活用推進のため、庁内外向け周知・啓発を進める。また、先進事例を幅広く収集し、本県における取組の充実等に努める。</li> </ul>						

《実施項目》

(民間移行)

No	名称	取組内容	実施年度	担当部局
1	県産品販売促進業務	県が先導的に展開している県産品販売促進活動について、平成 25 年度に発足した公	平成 26 年度～	農林水産部



		<p>益社団法人青森県物産振興協会等民間主体への移行を進める。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>          公益事業の効率的推進に向けて県物産振興協会の企画運営委員会、理事会等において、協会の事業内容の見直し（自主財源の確保）等を検討した。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>          県、県物産振興協会、あおり北彩館の三者連携協定に係る打合せの中で、収益事業等について検討し、自主運営構築に向けて助言を行った。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>          三者協定打合せでの検討を踏まえ、協会内部での検討を継続し、必要に応じて民間主導への指導を行う。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>          協会事業の見直し、企画立案等について、三者連携協定での打合せや協会内部の理事会等で検討し、必要に応じて指導を行うことにより、協会経営の強化を図る。</p>		
2	牛体ダニ駆除事業の民間移行	<p>放牧場における寄生虫病（タイレリア病）の発生予防を目的として家畜保健衛生所が主体となって実施してきた牛体ダニ駆除事業については、本病の発生頭数が激減したことから、平成 27 年度から生産者自ら実施する体制へ移行する。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>          計画を 1 年前倒しし、平成 26 年度当初から生産者自ら実施する体制を整備したことにより、本事業を完全に民間へ移行した。</p> <p>なお、実施に当たっては家畜保健衛生所が指導を継続していく。</p>	平成 26 年度	農林水産部

(民間委託)

No	名称	取組内容	実施年度	担当部局
1	職員公舎管理業務	<p>「職員公舎集約・共同利用計画」に基づき継続して使用するとした職員公舎の管理業務の一部について民間委託を推進する。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>          東青地区公舎の管理業務委託の内容について精査し、業務拡充等について検討を行った。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>          東青地区の公舎について実施している管理業務委託について、空室点検の報告義務等の業務拡充を実施した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>          引き続き、管理業務委託の業務拡充等の検討を行う。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>          引き続き、管理業務委託の業務拡充等の検討を行う。</p>	平成 26 年度～	総務部
2	ダイオキシン類検査・分析業務	<p>環境保健センターが実施しているダイオキシン類の分析（地下水、土壌、廃棄物焼却炉の排ガス・ばいじん）を民間に委託する。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>          環境保健センターが実施しているダイオキシン類の分析（地下水、土壌、廃棄物焼却炉の排ガス・ばいじん）を民間に委託した。</p>	平成 26 年度	環境生活部

3	県立学校の暖房用ボイラー運転業務	<p>退職者不補充により、県立学校の暖房用ボイラー運転業務を民間委託する。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>          県立学校 7 校の暖房用ボイラー運転業務を民間に委託した。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>          平成 28 年度の民間委託に向け、準備・検討作業を行った。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>          引き続き、ボイラー運転業務に従事する技能技師が退職した場合は、退職者不補充により民間委託を進めていく。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>          ボイラー運転業務に従事する技能技師が退職した場合は、退職者不補充により、民間委託を進めていく。</p>	平成 26 年度～	教育庁
4	女性相談所・中央児童相談所の調理業務	<p>調理業務については直営により運営してきた経緯があるが、業務効率化に向けた新たな体制として、他県等の先行事例や安定的且つ効率的な食事提供体制の確保見込み等を検討の上、業務の民間委託を行うこととした。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>          毎食以外の緊急時の対応が必須である等の要素を踏まえ、業者選定等について検討を進めた。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>          前年度からの検討結果を踏まえ、民間業者と委託契約を実施した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>          引き続き委託業務を継続する。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>          引き続き委託業務を継続する。</p>	平成 26 年度～	健康福祉部

(連携協働)

No	名称	取組内容	実施年度	担当部局
1	交通安全対策の推進	<p>民間企業・団体との「交通安全に関する相互協力協定」締結や反射材普及についての応援企業の登録を進め、夜間歩行者の交通事故防止に効果の高い反射材の着用促進など効果的な交通安全対策を推進する。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>          協定企業と連携した交通安全運動を展開し、反射材応援企業の募集活動を行った。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>          協定企業と連携した交通安全運動を展開し、反射材応援企業の募集活動を行った。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>          協定企業と連携した交通安全運動を展開し、反射材応援企業の募集活動を行うとともに、企業の活動を支援する取組を行う。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>          交通安全活動を行う企業等と連携した交通安全対策を推進する。</p>	平成 26 年度～	環境生活部
2	地域連携型の創業・起業の促進	<p>地域の産学官金が一体となって「青森県地域連携型起業家創出事業実行委員会」を設置し、創業・起業を促進する事業を実施する。</p>	平成 26 年度～	商工労働部

		<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;  民間との協働である青森県地域連携型起業家創出事業実行委員会において、起業家養成研修を実施したほか、あおりベンチャー大賞ビジネスプランコンテストを実施した。</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;  ○上半期取組実績  平成 27 年 4 月に青森県地域連携型起業家創出事業実行委員会において、今年度の事業計画を作成した。  5 月～7 月にかけて、起業家養成研修を 3 会場合計 12 回開催した。</p> <p>○下半期取組予定  7 月～10 月にかけて、あおり起業家グランプリビジネスプランコンテストを募集し、書類審査を経て、平成 28 年 2 月に最終審査会を公開で行う。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;  引き続き、産学官金一体となって、創業・起業の促進に取り組んでいく。</p>		
3	犯罪被害者支援の推進	<p>犯罪被害者支援の重要性等の周知を図るため、ボランティア活動と連携した広報啓発活動を推進する。</p> <p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;  性暴力被害者支援を一層推進するため、公益社団法人あおり被害者支援センターに「性暴力被害専用相談電話（「りんごの花ホットライン」）」を開設した。</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;  ○上半期取組実績  性暴力被害者支援の推進を図るため、関係機関との連絡会議を設立した。</p> <p>○下半期取組予定  性犯罪被害者支援の推進を図るため、関係機関と協議する。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;  引き続き、性暴力被害者支援の充実のため、関係機関と協議する。</p>	平成 26 年度～	警察本部
4	農業情報連絡員の設置	<p>現地の農業関係の状況を迅速に把握するため、管内全市町村に複数の農業者を連絡員として設置し、情報収集等を実施する。</p> <p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;  管内全市町村に情報連絡員を延べ 21 名設置し、農業現地情報の収集を実施した。</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;  ○上半期取組実績  農業情報連絡員の協力により、農業災害などの情報を得て、営農指導等の対策に反映させた。</p> <p>○下半期取組予定  継続して実施する。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;  継続して実施する。</p>	平成 26 年度～	三八地域県民局
5	NPO 等との連携・協働の推進	<p>公共サービスの担い手として、地域における諸課題の解決に自発的、主体的に活動する NPO 法人との協働実践事業の実施等により、NPO 法人との連携・協働を推進する。</p> <p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;  NPO 法人を構成員に含む協議体を対象に、「青森県基本計画未来を変える挑戦」</p>	平成 26 年度～	環境生活部

		<p>に掲げる戦略プロジェクトの趣旨に沿って新たに行う取組を募集し、優れた取組を「協働プロジェクト」と認定して事業費に対する補助を行った。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・認定件数：5件</li> </ul> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <p>NPO 法人を構成員に含む協議体を対象に、「青森県基本計画未来を変える挑戦」に掲げる戦略プロジェクトの趣旨に沿って新たに行う取組を募集し、優れた取組を「協働プロジェクト」と認定して事業費に対する補助を行った。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・認定件数：5件</li> </ul> <p>○下半期取組予定</p> <p>「協働プロジェクト」の成果報告会及び共助社会推進フォーラムを開催するとともに、情報誌を作成して県民に向けて情報発信し、更なる協働の推進を図る。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <p>引き続きNPO等との連携・協働を推進していく。</p>		
6	白神山地登山道管理事業の実施	<p>あおり公共サービス協働マッチング制度を活用して、白神山地の歩道（県管理）の刈り払い等を民間企業等と協働で実施する。</p> <p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <p>白神山地の歩道の刈り払いを民間企業と協働し実施した。</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <p>5月31日及び8月30日に白神山地の歩道の刈り払いを民間企業と協働し実施した。</p> <p>○下半期取組予定</p> <p>民間企業等の申込みを随時受け付け、平成 28 年度の実施に向けた検討を進める。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <p>民間企業等の申込に応じて、取組内容を検討し実施する。</p>	平成 26 年度～ 平成 28 年度	環境生活部
7	県民の健康づくり及びがん対策の推進	<p>「健康で長生きな青森県」の実現に向け、企業・団体等と県が「青森県健やか力向上企業等連携協定」を締結し、連携・協力して、県民の健康づくり及びがん対策を推進する。</p> <p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <p>「青森県健やか力向上企業等連携」に係る協定締結式を実施し、20 社と協定を締結した。</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <p>新たに 4 社と協定を締結した。</p> <p>○下半期取組予定</p> <p>「健康で長生きな青森県」の実現に向け協定を締結した企業・団体等と連携・協力して県民の健康づくり及びがん対策を推進するとともに、引き続き、健康づくり及びがん対策に取り組む企業・団体等と「青森県健やか力向上企業等連携協定」を締結する。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <p>引き続き、取組を推進する。</p>	平成 26 年度～	健康福祉部

8	普及指導業務等の農業関係団体との連携・協働	<p>産地強化や農業を支える人財の確保・育成等を効果的・効率的に進めるため、農協など関係団体との連携を強化し、生産技術や経営指導、担い手育成等に係る業務について協働を進める。</p> <p>(農業関係)  <b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>  JA 青森中央会が導入を予定している農業経営診断システムを活用した農家の経営改善指導について、JA グループと連携し、実施することとし、合同研修を 2 回実施した。  <b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  ○上半期取組実績  引き続き、合同研修を 9 月上旬に実施した。  ○下半期取組予定  県普及組織と JA が連携した各地域別の経営改善指導の取組について、指導を希望する農家から順次実施する。  <b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>  引き続き、県普及組織と JA が連携した経営改善指導を実施する。</p> <p>(林業関係)  <b>&lt;平成 26 年度の取組内容&gt;</b>  間伐マイスター等との協働による森林経営計画の認定を推進する路網や森林GIS 関係の研修会を実施した。  地域の諸条件を反映した地域森林計画樹立のため、森林組合との協働による編成調査を実施(三八地区)した。  <b>&lt;平成 27 年度の取組内容&gt;</b>  ○上半期取組実績  森林組合職員を対象に、森林経営計画の認定を推進するため、森林組合連合会との協働による巡回指導を実施した。  地域の諸条件を反映した地域森林計画樹立のため、森林組合との協働による編成調査を実施(東青地区)した。  ○下半期取組予定  植栽から伐採までの施業を一貫作業とする低コスト施業研修会等を森林組合及び林業事業体と協働で実施する。  <b>&lt;平成 28 年度の取組内容&gt;</b>  森林組合の間伐マイスターと連携し間伐を推進する。  森林組合職員との協働による森林経営計画の認定を推進する研修会等を実施する。</p>	平成 26 年度～	農林水産部
9	「決め手くん」を活用した県産品認知度向上の推進	<p>県産品PR用キャッチフレーズやキャラクター「決め手くん」の着ぐるみを活用しながら県と事業者が協働して、県産品の認知度向上及び販売促進を図る。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・キャッチフレーズ等活用商品数 1, 275 種類</li> <li>・平成 26 年度「決め手くん」を活用したPR 活動回数 295 回、127 団体</li> <li>・社内食堂での県産食材利用推進に取り組む団体数 3 団体</li> </ul> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p>○上半期取組実績</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・キャッチフレーズ等活用商品数 1, 305 種類</li> </ul>	平成 26 年度～	農林水産部

		<ul style="list-style-type: none"> <li>平成 27 年度「決め手くん」を活用した P R 活動回数 40 回、18 団体（8 月末現在）</li> </ul> <p>○下半期取組予定</p> <p>県産品 P R 用キャッチフレーズやキャラクター「決め手くん」の着ぐるみの活用を推進する。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <p>事業者と県との協働活動を継続する。</p>		
10	食育啓発業務の民間との連携・協働	<p>県が牽引役として実施してきた食育啓発活動について、効率的かつ効果的に実施するため、「青森県食育推進会議」の開催などにより、市町村、地域、保育所・幼稚園・学校関係者、生産・流通関係者等の主体的な取組状況等を把握し、これら民間等とより一層の連携・協働を進めていく。</p> <p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>「青森県食育推進会議」（1 回）や「地域食育ネットワーク協議会」（3 回）を開催し、民間との連携・協働の促進について検討した。</li> <li>地域における食育指導者である「あおもり食育サポーター」の活動支援業務を民間に委託し、あおもり食育サポーターの食育啓発活動（193 件）が円滑に実施された。</li> <li>「あおもり食育検定実行委員会」で委員となる団体と連携し、「あおもり食育検定」を実施した。</li> </ul> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>「あおもり食育サポーター」の活動を支援する業務を民間に委託し、民間との連携・協働の基盤づくりを促進した。</li> <li>あおもり食育サポーターによる食育啓発活動を 70 件実施（H27.8.31 現在）した。</li> <li>「あおもり食育検定実行委員会」で委員となる団体と連携し、「あおもり食育検定」を 6 月に実施した。</li> </ul> <p>○下半期取組予定</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>あおもり食育サポーター活動を支援する業務を民間に委託し、食育の啓発活動を実施する。</li> <li>次年度の食育検定に向けて、あおもり食育検定実行委員会の委員として、他団体と連携する。</li> <li>青森食育推進会議を開催し、民間との連携、協働の促進などについて検討する。</li> <li>各地域県民局において「地域食育ネットワーク協議会」を開催し、民間との連携・協働の促進などについて検討する。</li> </ul> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>「青森県食育推進会議」や「地域食育ネットワーク協議会」を開催し、民間との連携・協働の促進について検討する。</li> <li>民間と連携・協働して「あおもり食育サポーター」の活動を支援し、食育の啓発を実施する。</li> <li>「あおもり食育検定実行委員会」で委員となる団体と連携し、「あおもり食育検定」を実施する。</li> </ul>	平成 26 年度～	農林水産部

11	企業の森づくり活動の推進	<p>水源涵養や地球温暖化防止等の公益的機能を有する森林を社会全体で支えるため、企業等に対し、本県民有林での森林整備活動実施を働きかける。</p> <p>また、実施の意向を示す企業等と森林整備に関する協定を締結し、地元市町村等との協働による植樹活動や間伐作業等を実施する。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・協定締結済みの企業等と協働で森林整備を実施すると共に、新たな協定を締結して森林整備に取り組むこととした。</li> <li>・都内でのイベントで県外企業へ森林整備の実施についてPRした。</li> </ul> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p><b>○上半期取組実績</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・協定締結済みの企業等と協働で森林整備を実施した（4 企業）。</li> <li>・青森トヨペット株式会社と新たな協定を締結し、7～8 月に森林整備を実施した。</li> <li>・新規協定締結に向け、候補地の提案や現地調査等を実施した。</li> </ul> <p><b>○下半期取組予定</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・協定締結済みの企業等と協働で森林整備を実施する（4 企業）。</li> <li>・新規協定締結に向け、企業等と協議を進める。</li> <li>・都内で開催されるエコプロダクツ展にPRブースを出展し、県外企業へ本県での森林整備について実施を働きかける。</li> </ul> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・企業等との協定に基づき、引き続き森林整備を実施する。</li> <li>・新たな協定締結に向け、企業等へ森林整備の実施を働きかける。</li> </ul>	平成 26 年度～	農林水産部
----	--------------	---	-----------	-------

312002	指定管理者制度導入施設の拡大	担当部局	総務部、各部局			
取組内容						
指定管理者制度が導入されていない公の施設（一部導入施設を含む）のうち、次に掲げる施設については、民間事業者等のノウハウを活用し、効果的かつ効率的な管理運営を図る観点から、指定管理者制度の導入や導入範囲の拡大など、最適な管理運営方策について調査・検討し、可能なものから実施する。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○調査・検討	→	○検討結果とりまとめ			
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の実績&gt;</p> <p>各部局において、他自治体における指定管理者制度の導入状況や課題等について情報収集・調査を行い、指定管理者制度の導入の可能性について検討を進めたほか、施設の態様に応じ、効果的かつ効率的な管理運営方法について検討した。</p> <p>検討の結果、一施設において、新たに指定管理者制度を導入することとし、平成 27 年 2 月定例会において、「青森県立種差少年自然の家」を加えるため「青森県指定管理者による公の施設の管理に関する条例」及び「青森県立少年自然の家条例」を一部改正した。</p> <p>&lt;平成 27 年度の実績内容&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <p>各部局において、他自治体における指定管理者制度の導入状況や課題等について情報収集・調査を行い、指定管理者制度の導入の可能性について検討を進めたほか、施設の態様に応じ、効果的かつ効率的な管理運営方法について検討した。</p> <p>平成 28 年 4 月からの指定管理者制度導入に向け、「青森県立種差少年自然の家」において、指定管理者の公募を実施した。</p> <p>○下半期取組予定</p> <p>引き続き、各部局において、他自治体における指定管理者制度の導入状況や課題等について情報収集・調査を行い、指定管理者制度の導入の可能性について検討を進める。また、施設の態様に応じ、効果的かつ効率的な管理運営方法について検討する。また、新たに指定管理者制度を導入する施設については、関係条例の改正や指定管理者の選定等導入に向けた準備を進める。</p> <p>「青森県立種差少年自然の家」において、指定管理者を選定する等、指定管理者の導入に向けた準備を進める。</p> <p>&lt;平成 28 年度の実績予定&gt;</p> <p>引き続き、検討等を実施するとともに、導入検討対象施設においては検討結果をとりまとめる。</p>						

《参考》導入検討対象施設

No	施設の名称	担当部局
1	県立職業能力開発校	商工労働部
2	県営住宅【一部導入】	県土整備部
3	八戸工業用水道	県土整備部(公営企業)
4	県立美術館	観光国際戦略局
5	総合社会教育センター【一部導入】	教育庁
6	県立図書館	教育庁
7	県立少年自然の家【一部導入】	教育庁
8	県立郷土館【一部導入】	教育庁



312003	指定管理者制度の運用改善	担当部局	総務部			
取組内容						
<p>指定管理者制度導入施設における適正管理の推進とサービスの維持・向上のため、施設の管理運営状況のモニタリングの充実・強化を図るとともに、制度運用上の課題について継続的に調査・検証を行い、その結果を踏まえ更なる運用の改善を図る。</p>						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	<p>○モニタリングの充実・強化策の検討・実施</p> <p>○制度運用の検証・改善</p>	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <p>各部局が実施した指定管理者制度導入施設の平成 25 年における管理及び利用状況についての評価並びに管理運営状況に係るモニタリングの実施状況を検証するとともに、県のホームページを通じて評価結果を公表した。</p> <p>また、他県の先進事例の調査・情報収集を行い、標準的な事務処理について定めた運用指針を以下のとおり改正し、運用の改善を図った。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成 26 年 6 月改正 暴力団排除等に係る取扱いの明確化等</li> <li>・平成 27 年 3 月改正 包括外部監査の指摘事項等を踏まえた運用の見直し等</li> </ul> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組内容&gt;</b></p> <p><b>○上半期取組実績</b></p> <p>平成 27 年 4 月、指定管理者制度の一層の適切かつ効率的な運用等を図るため、「青森県公の施設の指定管理者制度に係る関係課連絡会議設置要綱」を制定し、同年 5 月に同連絡会議を開催し、関係課の情報共有等を図った。</p> <p>また、各部局が実施した指定管理者制度導入施設の平成 26 年における管理及び利用状況についての評価並びに管理運営状況に係るモニタリングの実施状況を検証するとともに、県のホームページを通じて評価結果を公表した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b></p> <p>モニタリングの実施状況の検証結果等を踏まえ、上記連絡会議を活用するとともに、他県の先進事例の調査・情報収集を行い、管理運営状況のモニタリングの充実・強化や運用上の課題について、改善が必要な事項については見直しを検討する。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <p>各部局が実施した指定管理者制度導入施設の平成 27 年における管理及び利用状況についての評価並びに管理運営状況に係るモニタリングの実施状況を検証するとともに、県のホームページを通じて評価結果を公表する。</p> <p>モニタリングの実施状況の検証結果等を踏まえ、引き続き、改善が必要な事項については見直しを検討する。</p>						

312004	コンセッション方式導入の検討 (青森空港・県営駐車場)	担当部局	県土整備部			
取組内容	<p>青森空港について、平成 23 年度「青森空港の管理運営のあり方に関する提言」を受け、管理運営におけるコンセッション方式*等の導入について調査・検討を行う。</p> <p>また、県営駐車場の運営について、民間のノウハウを活用することによりサービスの向上及び収益の拡大を図るため、コンセッション方式*や指定管理者による利用料金制の導入を検討する。</p>					
取組 工程	平成 26 年度 (青森空港) ○先進事例の調査及び導入方式の検討	平成 27 年度 →	平成 28 年度 ○中間取りまとめ ○検討	平成 29 年度 →	平成 30 年度 →	摘要
	(県営駐車場) ○先進事例の調査及び導入方式の検討	→	○指定管理期間を踏まえた方針決定 ○実施の検討	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <p>国土交通省や導入を検討している自治体等の最新動向等を把握した。また、青森空港については、導入した場合の運営パターンを検討した。</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <p>国土交通省や導入を検討している自治体等の最新動向等を把握した。また、県営駐車場については、指定管理者による利用料金制の導入について、全国の自治体の駐車料金情報を収集した。</p> <p>○下半期取組予定</p> <p>青森空港については、国土交通省や導入を検討している自治体等の最新動向等の把握や、民間事業者の意見・意向調査等を行い、今後の管理運営の課題を整理する。</p> <p>県営駐車場については、国土交通省や導入を検討している自治体等の最新動向等を把握し、コンセッション方式等の導入における課題を整理し、方向性を検討する。また、指定管理者による利用料金制の導入の検討にあたって、東北管内の自治体の駐車場運営調査を行う。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <p>青森空港については、今後の管理運営の方向性を検討する。県営駐車場については、指定管理者による利用料金制の導入について、課題を整理し、次期指定期間を踏まえた実施の方向性を検討する。</p>						

\* 公共施設等の管理者が所有権を保有したまま、民間事業者に対して施設等の運営を行う権利（公共施設等運営権）を長期間にわたって付与する方式。

## 2 分権型社会の推進

### (1) 市町村との連携

住民に身近な事務は住民に最も身近な基礎自治体である市町村が主体的かつ総合的に実施することを基本として、県と市町村の適切な役割分担のもとで効果的に地域の行政サービスが提供されるよう、市町村との連携や事務権限移譲を進めるとともに、人事交流等による人材育成支援に取り組みます。

321001	市町村との連携の推進	担当部局	総務部、各部局			
取組内容						
市町村の行財政運営について適切な助言を行うとともに、各行政分野での具体的な連携方策の掘り起こし及び実施検討を行い、市町村との連携を積極的に推進する。						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○連携方策の掘り起こし	→	→	→	→	
	○検討・実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
以下のとおり、市町村との連携を推進し、5 項目（下表「実施項目」）の具体的取組を実施した。						
<b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b> 各種の説明会や意見交換会を開催し、国の制度等の周知を図るとともに、市町村の行財政運営について必要な情報提供や助言を実施した。						
<b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b> <b>○上半期取組実績</b> 各種の説明会や意見交換会を開催し、国の制度等の周知を図るとともに、市町村の行財政運営について必要な情報提供や助言を実施した。						
<b>○下半期取組予定</b> 引き続き市町村の行財政運営について必要な情報提供や助言を実施する。						
<b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b> 引き続き市町村の行財政運営について必要な情報提供や助言を実施する。						

#### 《実施項目》

No	名称	取組内容	実施年度	担当部局
1	市町村と連携したファシリティマネジメントの推進	<p>県と市町村のそれぞれの遊休施設の有効活用を図るための情報共有を行うとともに、市町村におけるファシリティマネジメントの導入等を支援する。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>          県の遊休施設について、旧八戸工科学院三沢校を三沢市へ、旧木造高等学校稲垣分校をつがる市へ譲渡し、青森工業高等学校旧野球場の一部を青森市と、旧七戸保健所及び旧七戸高等学校八甲田校舎グラウンドを七戸町と、それぞれの遊休施設等と交換することにより有効活用を図った。</p> <p>県の廃止・遊休不動産の情報を市町村に提供し、市町村の廃止・遊休施設の情報を収集し庁内各課への情報提供を行った。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>          弘前市の公共施設等総合管理計画の策定のための会議に、アドバイザーとして職員が出席し、策定を支援した。</p>	平成 26 年度～	総務部

		<p>○<b>下半期取組予定</b> 各市町村において廃止・遊休となっている不動産についての照会を行い、庁内各課に情報提供を行う。 売却の方針とした廃止庁舎等について、対象不動産が所在する市町村に対し取得希望の照会を行う。</p> <p>&lt;<b>平成 28 年度の取組予定</b>&gt; 県の廃止・遊休不動産の情報を市町村に提供し、市町村の廃止・遊休施設の情報を収集し庁内各課への情報提供を行う。</p>		
2	市町村の広域連携による消費生活相談体制の構築	<p>本県の消費生活相談体制を充実させるため、県内 6 地域において、消費生活センター設置市と周辺市町村との広域連携による消費生活相談体制構築を促進する。</p> <p>&lt;<b>平成 26 年度の取組実績</b>&gt; 平成 26 年 4 月 1 日から東青地域・弘前圏域・八戸圏域・下北地域で、残る上北地域と西北地域では、平成 27 年 4 月 1 日から広域連携による取組が開始されたことにより、県内全域において、消費生活センター設置市と周辺市町村との広域連携による消費生活相談体制が構築された。</p>	平成 26 年度	環境生活部
3	第 1 種漁港の市町村への移管	<p>県内に 59 漁港ある第 1 種漁港（利用範囲が地元の漁業を主とするもの）のうち、県が管理している 13 漁港について、地元市町村との協議を行った上で移管の覚書を締結し、国の承認を得て、おおむね 10 年以内に順次、地元市町村に移管する。</p> <p>&lt;<b>平成 26 年度の取組実績</b>&gt; 蛸崎漁港を平成 28 年 4 月 1 日むつ市に移管するとして、同市と平成 27 年 2 月 23 日覚書を締結した。</p> <p>&lt;<b>平成 27 年度の取組状況</b>&gt; ○<b>上半期取組実績</b> 蛸崎漁港の移管に伴う財産譲与に対する国庫補助金の適正化法に係る承認申請を国へ行い平成 27 年 5 月 19 日承認された。</p> <p>○<b>下半期取組予定</b> 蛸崎漁港の移管に向け、むつ市と県有財産譲与の契約、漁港管理者引継書の締結準備などを行う。 鶏沢漁港の移管を平成 30 年 4 月 1 日予定しており、移管先である横浜町と打合せを行う。</p> <p>&lt;<b>平成 28 年度の取組予定</b>&gt; 蛸崎漁港の管理者引継書を平成 28 年 4 月 1 日むつ市と締結する。 鶏沢漁港の平成 30 年 4 月 1 日移管に向け、横浜町と覚書を締結する。</p>	平成 26 年度～	農林水産部
4	三八地域市町村連絡会議の設置による連携推進	<p>三八地域市町村連絡会議を設置し、市町村が抱える課題等について意見交換などを行いながら連携を推進する。</p> <p>&lt;<b>平成 26 年度の取組実績</b>&gt; 市町村担当者との「地域づくり部会」及び各市町村長等と県民局長等との意見交換会を「出前県民局」として開催した。</p> <p>&lt;<b>平成 27 年度の取組状況</b>&gt; ○<b>上半期取組実績</b> 各市町村長等と県民局長等による地域課</p>	平成 26 年度～	三八地域県民局

		<p>題解決のための意見交換及び現地視察等を実施した(8月～9月)。</p> <p><b>○下半期取組予定</b> 各市町村長等と県民局長等との意見交換会を「出前県民局」として開催する。</p> <p><b>&lt;平成28年度の取組予定&gt;</b> 地域の課題等の解決に向け、市町村との連携を一層推進する。</p>		
5	平内町との協働による健康改善	<p>町民の健康改善に向けて、町の基幹産業を支える漁業者を対象とし、自らが健康づくりに取り組むよう意識改革を図るとともに、その生活習慣に関する調査、分析、対策の立案・実践等を町と協働で実施する。</p> <p><b>&lt;平成26年度の取組実績&gt;</b> 町担当課、関係機関、「漁師の健康を考える会」(地域住民で構成)を交えて、漁業者の生活実態の把握、健康課題の共有、課題解決に向けた取組方法の検討等を行うとともにモデル地区において実施することなどを確認した。</p> <p><b>&lt;平成27年度の取組状況&gt;</b> <b>○上半期取組実績</b> 町担当課と「事業目標と年間計画」、「漁師の健康を考える会の進め方」などについて意見交換等を行いつつ、取組を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・健診率向上のため、集団健診日を半日沖止め(休漁日)にした結果、前年比約6割増の受診者となった。</li> <li>・「漁師の健康を考える会」において、平成27年度の活動内容の説明やヘルシーおやつを試食を行った。</li> </ul> <p><b>○下半期取組予定</b> 健診受診者が各自で考えた健康づくりの取組を行動化できるよう、また、「漁師の健康を考える会」の構成員が積極的に健康づくり活動を実施できるよう、町担当課とともにサポート体制を整備する。</p> <p><b>&lt;平成28年度の取組予定&gt;</b> 引き続き、町担当課と協働していくとともに、取組についてはモデル地区から町全域へと拡大を図りつつ、他町村への波及も検討していく。</p>	平成26年度～	東青地域県民局

321002	事務権限移譲の推進	担当部局	総務部、教育庁、各部局
--------	-----------	------	-------------

取組内容

平成 22 年 3 月に策定した「青森県事務権限移譲推進プログラム」を踏まえ、条例による事務処理の特例制度を活用し、市町村の自主性を尊重しながら、市町村への事務権限移譲を推進する。  
また、国の地方分権改革に伴う事務権限移譲等が円滑に実施されるよう周知を図り、必要に応じて助言する。

	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
取組 工程	○事務権限移譲 の実施	→	→	→	→	
	○市町村への助 言	→	→	→	→	

取組実績及び本年度の取組状況

以下のとおり、権限移譲を推進し、重点移譲事務（既に多くの市町村に実績のある事務や、特に住民に身近な事務として市町村が担うことが望ましい事務）については、5 項目（下表「実施項目」）について希望、実績があった。

- <平成 26 年度の取組実績>
- 事務権限移譲の推進に向けて、市町村に対する説明会を計 4 回開催するとともに、移譲希望調査を実施し、平成 27 年度からの移譲事務をとりまとめた（5 法令、87 事務（12 団体））。
  - 第 4 次地方分権一括法による移譲事務や国が新たに実施することとした「提案募集方式」、さらには、第 5 次地方分権一括法の検討状況等、市町村への事務権限移譲に係る情報提供を行うとともに、適宜、必要な助言等を行った。
  - 平成 27 年度からの円滑な事務権限の移譲に向けて、庁内各部局に対して各市町村に対する支援等を要請した。
- <平成 27 年度の取組状況>
- 上半期取組実績
- 事務権限移譲の推進に向けて、市町村に対する説明会を計 4 回開催するとともに、移譲希望調査を実施し、平成 28 年度からの移譲事務をとりまとめた（5 法令、89 事務（9 団体））。
  - 第 5 次地方分権一括法による移譲事務等、市町村への事務権限移譲に係る情報提供を行うとともに、適宜、必要な助言等を行った。
- 下半期取組予定
- 平成 28 年度からの円滑な事務権限の移譲に向けて、庁内各部局に対して各市町村に対する支援等を要請する。
  - 国の地方分権改革推進に向けた取組等について情報提供を行うとともに、市町村の事務権限移譲に向けて必要な助言を行う。
- <平成 28 年度の取組予定>
- 平成 26 年度、平成 27 年度と同様、事務権限移譲の推進に向けて、市町村に対する説明会を開催するとともに、移譲希望調査を実施し、平成 29 年度からの移譲事務をとりまとめる。
  - 平成 29 年度からの円滑な事務権限の移譲に向けて、庁内各部局に対して各市町村に対する支援等を要請する。
  - 国の地方分権改革推進に向けた取組等について情報提供を行うとともに、市町村の事務権限移譲に向けて必要な助言を行う。

《実施項目：移譲希望のあった重点移譲事務》

No	名称	取組内容	実施年度	担当部局
1	特定非営利活動促進法等に関する事務の権限移譲	申請者の利便性向上のため、特定非営利活動促進法に関する認証、指導等事務について、市町村への権限移譲を推進する。 <平成 26 年度の取組実績> 移譲希望があった五所川原市、鱈ヶ沢町の 2 市町に対し、平成 27 年 4 月 1 日から権限を移譲した。 また、中核市移行予定の八戸市に対し任意移譲を働きかけ、移譲に向けた情報提供を行った。	平成 26 年度～	環境生活部

		<p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;  <b>○上半期取組実績</b>  八戸市に対し随時情報提供を行った結果、中核市に移行する平成 29 年 1 月 1 日付けの移譲希望が提出された。  <b>○下半期取組予定</b>  八戸市への移譲実施に向けた検討及び情報提供を行う。  &lt;平成 28 年度の取組予定&gt;  八戸市への平成 29 年 1 月 1 日付け移譲に向け、体制整備のための情報提供を行う。</p>		
2	簡易専用水道に関する事務の権限移譲	<p>申請者の利便性向上のため、簡易専用水道に関する事務について、市町村への権限移譲を推進する。  &lt;平成 26 年度の取組実績&gt;  平成 26 年度重点移譲事務として、市町村説明会において説明したところ、2 町から移譲の希望があった。  &lt;平成 27 年度の取組状況&gt;  <b>○上半期取組実績</b>  7 月に実施した水道事業等担当者会議において説明を行った。  <b>○下半期取組予定</b>  移譲希望の市町村があった場合は、移譲に向けての協議を進める。  &lt;平成 28 年度の取組予定&gt;  引き続き権限移譲について説明を行う。</p>	平成 26 年度～	健康福祉部
3	農地等の賃貸借の解約等に関する事務の権限移譲	<p>申請者の利便性向上のため、農地等の賃貸借の解約等に関する事務について、市町村への権限移譲を推進する。  &lt;平成 26 年度の取組実績&gt;  平成 26 年度重点移譲事務として、市町村説明会で事務の説明をし、移譲に向けた協議を行った結果、8 市町村に対し権限移譲した。  &lt;平成 27 年度の取組状況&gt;  <b>○上半期取組実績</b>  平成 27 年度重点移譲事務として、市町村説明会で事務の説明をしたところ、4 市町村から移譲の希望があった。  <b>○下半期取組予定</b>  移譲希望のあった市町と、移譲に向けての協議を進めていく。  &lt;平成 28 年度の取組予定&gt;  今後も移譲を働きかけていく。</p>	平成 26 年度～	農林水産部
4	都市計画区域等における開発行為の許可等に関する事務の権限移譲	<p>申請者の利便性向上のため、都市計画区域等における開発行為の許可等に関する事務について、市町村への権限移譲を推進する。  &lt;平成 26 年度の取組実績&gt;  平成 27 年 4 月 板柳町、鶴田町、中泊町の各町長に権限移譲。（青森市、八戸市を除く 38 市町村中、22 市町村へ権限移譲。）  &lt;平成 27 年度の取組状況&gt;  <b>○上半期取組実績</b>  残り 16 市町村に対し、権限移譲を働きかけた。  <b>○下半期取組予定</b>  残り 16 市町村に対し、権限移譲を働きかけていく。  &lt;平成 28 年度の取組予定&gt;  残りの市町村に対し、権限移譲を働きかけていく。</p>	平成 26 年度～	県土整備部

5	サービス付き高齢者向け住宅事業の登録等に関する事務の権限移譲	<p>申請者の利便性向上のため、サービス付き高齢者向け住宅事業の登録等に関する事務について、市町村への権限移譲を推進する。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p><b>○上半期取組実績</b> 平成 27 年度重点移譲事務として、6 月に県内 3 地区において、市町村担当職員向けの事務説明を行った。結果、8 月時点で 4 市町から事務権限移譲希望の回答があった。</p> <p><b>○下半期取組予定</b> 未事務権限移譲市町村に対して、移譲の働きかけを行う。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b> 未事務権限移譲市町村に対して、移譲の働きかけを行う。</p>	平成 27 年度～	県土整備部
---	--------------------------------	---	-----------	-------

321003	市町村の人材育成支援	担当部局	総務部、各部局			
取組内容						
市町村の人材育成を支援するため、市町村職員実務研修、人事交流等を実施する。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>以下のとおり、市町村の人材育成支援を実施するとともに、2 項目（下表「実施項目」）の具体的取組を実施した。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b> 県職員と市町村職員の交流による資質の向上を図るため、市町村職員実務研修及び県と市町村の人事交流を実施した。 市町村職員実務研修：14 名 （青森市 1 名、弘前市 2 名、三沢市 1 名、むつ市 1 名、平川市 1 名、平内町 2 名、深浦町 1 名、野辺地町 2 名、六ヶ所村 1 名、東通村 1 名、風間浦村 1 名） 県と市町村の人事交流：2 名 （弘前市と相互に 2 名ずつの人事交流を実施）</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p><b>○上半期取組実績</b> 県職員と市町村職員の交流による資質の向上を図るため、市町村職員実務研修及び県と市町村の人事交流を実施した。 市町村職員実務研修：15 名 （青森市 2 名、弘前市 3 名、黒石市 1 名、平川市 1 名、平内町 1 名、深浦町 1 名、六ヶ所村 1 名、東通村 1 名、風間浦村 1 名、三戸町 1 名、田子町 1 名、階上町 1 名） 県と市町村の人事交流：1 名 （弘前市と相互に 1 名ずつの人事交流を実施）</p> <p><b>○下半期取組予定</b> 上半期に引き続き、県職員と市町村職員の交流による資質の向上を図るため、市町村職員実務研修及び県と市町村の人事交流を実施する。</p>						



<平成 28 年度の取組予定>

県職員と市町村職員の交流による資質の向上を図るため、引き続き、市町村職員実務研修及び県と市町村の職員の相互人事交流を実施する。

《実施項目》

No	名称	取組内容	実施年度	担当部局
1	財産管理担当職員等の人材育成支援	<p>市町村ファシリティマネジメント研修会を開催し、県のこれまでの取り組みや先進事例等を紹介することにより、市町村の担当職員の啓発や知識向上等について支援する。</p> <p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt; 市町村ファシリティマネジメント研修会を開催した。</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt; ○上半期取組実績 平成 26 年度の研修会参加者へのアンケート結果を踏まえ、下半期の開催に向けて研修内容の検討を行った。</p> <p>○下半期取組予定 「市町村ファシリティマネジメント研修会」を開催し、先進事例の紹介による市町村の担当職員の啓発や知識向上等の支援を行う。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt; 平成 27 年度の研修を踏まえ研修内容を検討して、「市町村ファシリティマネジメント研修会」を開催し、市町村の担当職員の啓発や知識向上等の支援を行う。</p>	平成 26 年度～	総務部
2	市町村児童家庭相談担当職員の人材育成に対する支援	<p>子どもに関わる関係職員の相談支援力の向上を目指すため、市町村要保護児童対策地域協議会の構成員（市町村児童福祉担当、市町村保健師等）を対象とするケースマネジメント研修と、保健師を対象とするリスクアセスメント研修を実施する。</p> <p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ケースマネジメント研修 参加市町村数 31 市町村</li> <li>・リスクアセスメント研修 保健師 19 市町村 保育士 119 人</li> </ul> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt; ○上半期取組実績</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ケースマネジメント研修 参加市町村数 34 市町村</li> <li>・リスクアセスメント研修 保健師 19 市町村 保育士 108 人</li> </ul> <p>○下半期取組予定 上半期で実施済み</p>	平成 26 年度～ 平成 27 年度	健康福祉部

## (2) 地方分権改革への対応

地方分権改革が、国と地方の適切な役割分担のもとで、県民サービスの向上をもたらすものとなるよう、国の動向を注視し、県として必要な主張・提言を行います。

322001	地方分権改革の推進	担当部局	企画政策部			
取組内容						
<p>地方が担う役割を確実に果たすために必要な、しっかりとした税財政制度が構築されるとともに、それぞれの地域の実情に沿って地方分権改革が進められるよう、本県として必要な主張や提言の国の施策・予算への反映について、全国知事会等を通じて国に対して提言・要望を行っていく。</p>						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○提言事項等の庁内・他自治体との意見調整</li> <li>○提言活動</li> </ul>	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成 26 年 6 月、国から地方公共団体への事務・権限の移譲等を推進するための第 4 次地方分権一括法が公布されたことから、本県における事務作業の円滑な対応を進めるため、国や全国知事会からの情報収集の上、庁内関係部局等に対して適宜助言、意見調整や情報提供を行うなど取組体制を構築した。</li> <li>・平成 26 年度から新たにスタートした地方分権改革に係る「提案募集方式」については、本県からは合わせて 2 件の提案を行い、国は、その効果を検証し、全国に適用することを検討する等の閣議決定を行った。</li> </ul> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p>○上半期取組実績</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「提案募集方式」における提案等を踏まえた国から地方公共団体等への事務・権限の移譲等に係る関係法律の整備を行う第 5 次地方分権一括法が 6 月に公布されたことから、第 4 次の際と同様引き続き、庁内関係部局等に対し、国や全国知事会からの情報収集の上、適宜助言、意見調整や情報提供を速やかに行う体制を維持し、適切に対応した。</li> <li>・今年度の「提案募集」においては、各地方公共団体からの数多くの提案項目について、本県における同様の支障事例等の検討・精査を行い、計 25 件の提案項目について共同提案県として参画するなどして地方分権改革に取り組んだ。</li> </ul> <p>○下半期取組予定</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・第 5 次地方分権一括法について、上半期に引き続き、国や全国知事会から情報収集の上、庁内関係部局等をはじめ県内自治体に対し、情報提供を行っていく。</li> <li>・今年度の提案項目に係る国や全国知事会の動向に注視し、必要に応じて庁内各部局等に情報提供を行っていくほか、来年度の提案に向け、問題点等を整理の上対応策等について検討していく。</li> </ul> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・第 5 次地方分権一括法については、平成 28 年度以降に施行される法律の施行等について国や全国知事会からの情報収集を行い、庁内関係部局等への情報提供などを適切に行っていく。</li> <li>・提案募集については、今年度に引き続き、本県単独での提案のみならず、全国知事会や他都道府県等と連携した共同提案等について検討を行っていく。</li> </ul>						

# IV 財政戦略

## 1 財政健全化の推進

基金に依存した厳しい財政運営の継続により基金残高が相当程度減少する中、「青森県基本計画未来を変える挑戦」の着実な推進を支える持続可能な財政構造を構築するため、歳出改革及び財源確保の取組を通じて、財源不足額の早期解消を図り、収支均衡（基金に頼らない財政運営）の実現・継続を目指します。

また、歳入環境の激変や不測の事態等への柔軟な対応を図るため、基金の復元・充実に取り組むとともに、県債残高の圧縮等による将来負担の抑制に努めるなど、中長期的視点に立った財政健全性の確保に取り組めます。

なお、こうした県財政の状況等に関して県民との情報共有を引き続き推進します。

411001	財政健全化に向けた取組の推進	担当部局	総務部			
取組内容						
<p>各年度の当初予算編成等を通じて、財政戦略に掲げる歳出改革や財源確保の取組等を着実に推進することにより、財政健全化を推進する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・実質的な収支均衡（基金に頼らない財政運営）の実現・継続</li> <li>・基金の復元・充実、県債残高の圧縮等による中長期的視点に立った財政健全性の確保</li> </ul>						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○財政健全化に向けた取組の推進	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <p>平成 26 年度当初予算において財源不足額（基金取崩額）の更なる圧縮を図り、ほぼ実質的な収支均衡を達成するとともに、県債発行総額についても可能な限り抑制し、県債残高の圧縮を図るなど、持続可能な財政構造の構築に向けた取組を着実に推進させた。</p> <p>予算の執行段階において更なる財源確保に努めるなど、年度末の基金の復元等に取り組んだ。</p> <p>平成 26 年度当初予算における取組状況</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・財源不足額 10 億円（対前年度 6 月補正予算後 △10 億円）</li> <li>・県債発行総額 857 億円（対前年度当初予算 △134 億円）※第三セクター等改革推進債を除く。</li> </ul> <p>平成 26 年度決算における基金残高及び県債残高</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・基金残高 303 億円（対前年度決算 +11 億円）</li> <li>・県債残高 12,544 億円（対前年度決算 △309 億円）</li> </ul> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p><b>○上半期取組実績</b></p> <p>平成 27 年度当初予算において財源不足額（基金取崩額）の更なる圧縮を図り、実質的な収支均衡を達成するとともに、県債発行総額についても可能な限り抑制し、中長期的視点に立った財政健全性の確保に向けた取組を着実に推進させた。</p> <p>平成 27 年度当初予算における取組状況</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・財源不足額 8 億円（対前年度当初予算 △2 億円）</li> <li>・県債発行総額 814 億円（対前年度当初予算 △43 億円）</li> </ul> <p><b>○下半期取組予定</b></p> <p>当初予算の編成等を通じて、歳出改革や財源確保の取組等を推進する。</p> <p>予算の執行段階において更なる財源確保に努めるなど、年度末の基金の復元等に取り組む。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <p>平成 28 年度当初予算において、実質的な収支均衡の維持・継続に向けて、財源不足額の圧縮に努めるとともに、県債発行総額を可能な限り抑制し、県債残高の圧縮を図る。</p>						

411002	県財政の状況等に関する情報共有	担当部局	総務部			
取組内容						
<p>県財政の状況等に関する県民の理解促進や情報共有を推進するため、各年度の予算や決算の状況等について、引き続き県民にわかりやすい内容での公表を行う。</p>						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○財政状況等の 公表	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>  平成 26 年度当初予算編成及び各補正予算編成の内容について公表を行うとともに、本県の財政状況についてホームページ等で公表を行った。  平成 25 年度決算に係る財政健全化指標及び財務書類 4 表等について公表を行った。  平成 27 年 1 月の総務大臣からの要請に基づき、平成 29 年度までに統一的な基準による地方公会計を整備するため、対応方針の検討等を行った。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>  平成 27 年度当初予算編成の内容について公表を行うとともに、本県の財政状況（平成 27 年度当初予算並びに平成 26 年度下半期の予算及び執行状況）についてホームページ等で公表を行った。  平成 26 年度決算に係る財政健全化指標等について公表を行った。  統一的な基準による地方公会計制度の導入に向けて、関係課による推進会議及びワーキンググループを設置し、導入方針の検討等を行った。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>  各補正予算編成の内容について公表を行うとともに、本県の財政状況（平成 26 年度決算並びに平成 27 年度上半期の予算及び執行状況）についてホームページ等で公表を行う。  平成 26 年度決算に係る財務書類 4 表等について公表を行う。  統一的な基準による財務書類作成等の制度設計、固定資産台帳の整備、地方公会計標準ソフトウェアの導入等を行う。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>  平成 28 年度当初予算編成及び各補正予算編成の内容について公表を行うとともに、本県の財政状況についてホームページ等で公表を行う。  平成 27 年度決算に係る財政健全化指標及び財務書類 4 表等について公表を行う。  引き続き、統一的な基準による地方公会計制度の導入に向けて検討・作業を進める。</p>						

## 2 歳出改革の推進

### (1) 義務的経費の抑制

組織戦略に掲げる職員給与・職員数の適正化等により、総人件費の抑制に努めます。

公債費については、引き続き県債の新規発行の抑制等による県債残高の圧縮に努めるとともに、中長期的視点に立った公債管理を推進し、将来の公債費負担の軽減を図ります。

421001	総人件費の抑制	担当部局	総務部			
取組内容						
組織戦略に掲げる職員給与・職員数の適正化等の取組を通じて、各年度における総人件費の抑制に努める。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○総人件費の抑制努力	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;          平成 26 年度当初予算における人件費（性質別総額） 対前年度当初予算 △3.0%          （退職手当を除いたベース △1.9%）</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;          ○上半期取組実績          平成 27 年度当初予算における人件費（性質別総額） 対前年度当初予算 △0.5%          （退職手当を除いたベース △1.4%）</p> <p>○下半期取組予定          当初予算編成等を通じて、職員給与・職員数の適正化等に取り組む。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;          平成 28 年度当初予算において職員給与・職員数の適正化等により、総人件費の抑制を図る。</p>						

421002	将来の公債費負担の軽減	担当部局	総務部			
取組内容						
将来の公債費負担の軽減を図るため、中長期的視点に立った公債管理を推進し、県債の新規発行の抑制や調達が多様化等による県債残高の圧縮に努める。						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○公債費負担の軽減	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成 26 年度当初予算における取組状況 県債発行総額 857 億円（対前年度当初予算 △134 億円）※第三セクター等改革推進債を除く。</li> <li>調達の多様化等 銀行等引受債における償還期間の一部見直し（実質 30 年償還から 20 年償還へ）、入札の実施。</li> <li>平成 26 年度決算における県債残高 12,544 億円（対前年度決算 △309 億円）</li> </ul> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p><b>○上半期取組実績</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成 27 年度当初予算における取組状況 県債発行総額 814 億円（対前年度当初予算 △43 億円）</li> <li>調達の多様化等 銀行等引受債における償還期間の一部見直し（実質 30 年償還から 20 年償還へ）、入札の実施。</li> </ul> <p><b>○下半期取組予定</b></p> <p>予算執行過程においても、更なる公債費負担の軽減に向けた取組について検討を行っていく。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <p>平成 28 年度当初予算における県債発行総額の抑制や調達の多様化等により県債残高の圧縮を図る。</p>						

## (2) 施策の重点化

### ア 部局政策経費等の見直し

限られた財源の重点配分を図るため、県行政を取り巻く環境変化や施策の優先度を踏まえた取組の重点化を徹底するとともに、予算編成等を通じて、補助金を含む事務事業について不断の見直しを行います。

また、各部局による主体的・積極的な事務事業の見直しを推進するため、予算編成手法の工夫・改善に継続して取り組みます。

422101	補助金を含む事務事業の見直し	担当部局	総務部、各部局			
取組内容						
限られた財源の重点配分を図るため、県行政を取り巻く環境変化や施策の優先度を踏まえた取組の重点化を徹底するとともに、各年度の予算編成等を通じて、補助金を含む事務事業の見直しを行う。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○補助金を含む事務事業の見直し	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の実績&gt;</p> <p>平成 26 年度当初予算における取組状況</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>補助金を含む事務事業の見直し 廃止・スクラップ事業 468 件、新規・ビルド事業 460 件</li> <li>県費単独補助金等の見直し（※） 廃止・休止事業 52 件、見直し・縮減事業 84 件</li> </ul> <p>※県費単独補助金等の見直し件数は、補助金を含む事務事業の見直し件数の内数。</p> <p>&lt;平成 27 年度の実績&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <p>平成 27 年度当初予算における取組状況</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>補助金を含む事務事業の見直し 廃止・スクラップ事業 356 件、新規・ビルド事業 360 件</li> <li>県費単独補助金等の見直し（※） 廃止・休止事業 33 件、見直し・縮減事業 76 件</li> </ul> <p>※県費単独補助金等の見直し件数は、補助金を含む事務事業の見直し件数の内数。</p> <p>○下半期取組予定</p> <p>当初予算編成等を通じて、事務事業の見直しに取り組む。</p> <p>&lt;平成 28 年度の実績予定&gt;</p> <p>平成 28 年度当初予算において、県費単独補助金等を含む事務事業の見直しを図る。</p>						

422102	予算編成手法の工夫・改善	担当部局	総務部			
取組内容						
各部局による主体的・積極的な事務事業の見直しを推進するため、見直し努力に応じたインセンティブの付与など、予算編成手法の工夫・改善に継続して取り組む。						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○予算編成手法の工夫・改善	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>  平成 27 年度当初予算編成において、引き続き要求部局の積極的な経費の見直しを推進するため、自主的・主体的な経費の見直し努力に応じたメリットシステム経費の配分枠を確保した。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>  平成 28 年度当初予算編成方針の作成に当たって、メリットシステム経費など、予算編成手法の工夫・改善に向けた検討を行った。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>  平成 28 年度の当初予算編成において、予算編成手法の工夫・改善に引き続き取り組む。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>  平成 29 年度の当初予算編成において、予算編成手法の工夫・改善に引き続き取り組む。</p>						



## イ 重点施策等の推進

「青森県基本計画未来を変える挑戦」に基づく重点施策の推進や県政の緊急課題に対応するため、引き続き、特別な予算要求枠を確保します。

また、施策の推進に当たっては、これまで以上に、費用対効果など成果重視の視点や部局間連携を強化した事業立案等に努めます。

422201	重点予算等要求枠の確保	担当部局	総務部			
取組内容						
「青森県基本計画未来を変える挑戦」の推進と予算編成との一体性を確保するとともに、県政の緊急課題に対応するため、各年度の当初予算編成において、重点事業等の推進のための特別な予算要求枠を確保する。						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○重点予算等要求枠の確保	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt; 平成 27 年度当初予算編成において、特別な予算要求枠として基本計画重点枠事業費 30 億円及び緊急課題・行財政改革対応経費 10 億円を確保した。</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt; ○上半期取組実績 基本計画等の推進を図り、県政の重要・緊急課題に対応するための予算要求枠の確保について検討を行った。</p> <p>○下半期取組予定 平成 28 年度当初予算編成において、基本計画等の推進を図り、県政の重要・緊急課題に対応するための予算要求枠の確保に取り組む。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt; 平成 29 年度当初予算編成において、基本計画等の推進を図り、県政の重要・緊急課題に対応するための予算要求枠の確保に取り組む。</p>						

422202	戦略プロジェクトの推進による部局間連携の強化、成果重視のマネジメントサイクルの展開	担当部局	企画政策部
--------	---	------	-------

**取組内容**

「青森県基本計画未来を変える挑戦」を着実に推進するため、自己点検による取組成果の検証、青森県総合計画審議会による自己点検結果の検証や知事への提言を踏まえ、戦略プロジェクトを決定するなど、マネジメントサイクルを展開する。

また、各部局が相互に連携を図り、戦略プロジェクトとして横断的に取り組むなど、必要な体制整備や人員の有効活用など行政資源を効果的かつ効率的に活用し、県民ニーズに的確に対応する。

取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○マネジメントサイクルの展開	→	→	→	→	→
○部局連携による的確な対応	→	→	→	→	→	

**取組実績及び本年度の取組状況**

**<平成 26 年度の取組実績>**  
 マネジメントサイクルの展開により、政策・施策の重点化を図るとともに、事業の効果的な実施につなげた。  
 また、戦略プロジェクトとして、人口減少克服プロジェクト、健康長寿県プロジェクト、食でとことんプロジェクトの 3 プロジェクトを設定し、部局連携による取組の重点化を実施した。

**<平成 27 年度の取組状況>**  
**○上半期取組実績**  
 マネジメントサイクルに則り、7 月に翌年度の「取組の重点化の基本方針」を決定する中で、引き続き 3 つの戦略プロジェクト（人口減少克服プロジェクト、健康長寿県プロジェクト、食でとことんプロジェクト）を設置するとともに、平成 27 年度において戦略プロジェクトなどを通じた部局連携による取組の重点化を進めた。  
 また、これまでの人口減少克服に向けた取組を更に加速させるため、まち・ひと・しごと創生法に基づき「まち・ひと・しごと創生青森県総合戦略」を策定し、青森県基本計画未来を変える挑戦の実施計画（アクションプラン）として位置づけた。

**○下半期取組予定**  
 上半期の取組を受けて、各部局等において翌年度事業の企画・立案を行うほか、引き続き 3 つの戦略プロジェクトなどを通じた部局連携による取組の重点化を進める。

**<平成 28 年度の取組予定>**  
 マネジメントサイクルの適切な展開により、効果的・戦略的な取組の企画・立案や実効性の高い事業実施につなげるほか、戦略プロジェクトなどを通じた部局連携による取組の重点化を進める。

## ウ 公共事業関係費（普通建設事業費）の重点化

本県発展に資する社会資本整備や、防災公共及び既存施設の老朽化対策など県民の安全・安心に資する事業への重点化を図り、計画的に実施することとし、国の方針を踏まえながら、毎年度の予算編成に反映していきます。

422301	防災公共・老朽化対策等への重点化	担当部局	総務部、農林水産部、県土整備部、各部局			
取組内容						
公共事業関係費（普通建設事業費）については、本県発展に資する社会資本整備や、防災公共*及び既存施設の老朽化対策など県民の安全・安心に資する事業への重点化を図り、計画的に実施することとし、国の方針を踏まえながら各年度の当初予算編成を通じて反映する。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○防災公共、老朽化対策等への重点化	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成 26 年度当初予算における普通建設事業費（性質別総額） 対前年度当初予算 △5.0%（新幹線鉄道整備事業費負担金及び県境不法投棄対策事業費を除いたベース +3.8%）</li> <li>防災公共及び既存施設の老朽化対策等への重点化の状況（農林水産部） <ul style="list-style-type: none"> <li>公共事業関係費の 8.6%を既存施設の老朽化対策として計上。（県土整備部）</li> <li>公共事業関係費の 12.6%を既存施設の老朽化対策として計上。</li> <li>防災公共について、平成 26 年 6 月に「防災公共推進計画」を全市町村分策定し、公表した。</li> <li>平成 26 年 5 月に事業実施推進会議（キックオフミーティング）を開催し、防災公共に係る事業の優先度の配慮について庁内関係課に要請した。</li> </ul> </li> </ul> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成 27 年度当初予算における普通建設事業費（性質別総額） 対前年度当初予算 +2.7%</li> <li>防災公共及び既存施設の老朽化対策等への重点化の状況（農林水産部） <ul style="list-style-type: none"> <li>公共事業関係費の 0.8%を防災公共関係、 7.4%を既存施設の老朽化対策として計上。（県土整備部）</li> <li>公共事業関係費の 3.9%を防災公共関係、 12.3%を既存施設の老朽化対策として計上。</li> </ul> </li> </ul> <p>○下半期取組予定</p> <p>当初予算の編成等を通じて、公共事業関係費の重点化等に取り組む。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <p>平成 28 年度当初予算において公共事業関係費の重点化等を図る。</p>						

\* 地域防災計画の見直しなど危機管理体制を強化するとともに、「孤立集落をつくらない」という視点にたち、避難道路等のインフラ整備を行い、県民の生命と財産を守る、というソフト・ハード対策を一体となっていく取組。

### (3) 他会計・出資法人等への負担の見直し

特別会計、企業会計、県の地方独立行政法人及びその他の県の出資法人等について、時代のニーズや環境の変化を踏まえた事務事業の見直しや経営の効率化を図り、負担の見直しなどについて検討します。

423001	他会計・出資法人等への負担の見直し	担当部局	総務部、各部局			
取組内容						
特別会計、企業会計、県の地方独立行政法人及びその他の県の出資法人等について、時代のニーズや環境の変化、組織戦略に掲げる公社等の経営改革への取組を踏まえながら、事務事業の見直しや経営の効率化を図り、負担の見直しを行う。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○予算編成等を通じた見直しの検討・実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;          県立保健大学、産業技術センターの各独立行政法人について、平成 26 年度当初予算において新たな中期計画に基づき、必要な交付金を計上した。</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;          ○上半期取組実績          県立保健大学、産業技術センターの各独立行政法人について、平成 27 年度当初予算において中期計画に基づき、必要な交付金を計上した。</p> <p>○下半期取組予定          当初予算編成等を通じて、特別会計等の見直しについて検討を行っていく。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;          平成 28 年度の当初予算において、特別会計等の見直しについて検討を行っていく。</p>						

### 3 財源確保の取組

#### (1) 歳入の確保

県税収入の確保や社会経済情勢の変化等に対応した受益者負担の適正化に取り組むとともに、県有財産の処分・有効活用を推進し、安定的な歳入の確保に努めます。

431001	県税収入の確保	担当部局	総務部			
取組内容						
<p>法定外税・超過課税を実施する。          県税の収入確保のための対策を実施する。</p>						
	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
取組 工程	○法定外税・超過課税の実施	→	→	→	→	
	○県税の収入確保対策の実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>核燃料物質等取扱税の更新条例を円滑に施行した。</li> <li>法人県民税法人税割の超過課税について、他県の実施状況等について情報収集を実施した。</li> <li>市町村に賦課徴収が委任されている個人県民税を中心とした徴収対策として、市町村の実情に応じて徴取引継を 21 市町村、共同催告を 16 市町村、共同滞納整理を 4 市町村で実施した。</li> </ul> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>核燃料物質等取扱税の更新等に向けた検討を行った。</li> <li>法人県民税法人税割の超過課税について、他県の実施状況等についての情報収集等更新に向けた準備を実施した。</li> <li>市町村の実情に応じて、徴取引継を 20 市町村、共同催告を 2 市町、共同滞納整理を 1 町で実施した。</li> </ul> <p>○下半期取組予定</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>核燃料物質等取扱税の更新等に向けた検討を行う。</li> <li>法人県民税法人税割の超過課税を更新する。</li> <li>引き続き、市町村の実情に応じ、徴取引継、共同催告及び共同滞納整理を実施する。</li> </ul> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>核燃料物質等取扱税の更新等に向けた検討を行う。</li> <li>市町村の実情に応じ、徴取引継、共同催告及び共同滞納整理を実施する。</li> </ul>						

431002	受益者負担の適正化	担当部局	総務部、各部局			
取組内容						
社会経済情勢の変化等を踏まえ、各年度の予算編成等を通じて、行政サービスの受益に応じた負担の公平確保の観点から、新たな受益者負担の徴収や減免措置の見直しについて検討を行う。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○使用料、手数料の見直し検討	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt; 平成 26 年度当初予算における使用料及び手数料等の改定（項目の新設・廃止を含む） 53 件、153,127 千円</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt; ○上半期取組実績 平成 27 年度当初予算における使用料及び手数料等の改定（項目の新設・廃止を含む） 14 件、△113,179 千円</p> <p>○下半期取組予定 当初予算編成等を通じて、使用料・手数料等の見直しについて検討を行っていく。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt; 平成 28 年度当初予算において使用料・手数料等の見直しを図る。</p>						

431003	県有財産の処分・有効活用等の推進	担当部局	総務部、各局
--------	------------------	------	--------

取組内容

「青森県県有財産利活用方針」に基づき、不用施設について土地建物一括売却の推進、宅地建物取引業者への売却業務委託の実施等により、積極的な売却を進める。

また、庁舎等の余裕スペースの貸付、県庁舎のホール等を活用した広告掲載及び施設のネーミングライツ制度の活用等を実施し、県有財産の有効活用による財源確保の取組を推進する。

	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
取組工程	○県有財産の処分・有効活用等の推進	→	→	→	→	

取組実績及び本年度の取組状況

**<平成 26 年度の取組実績>**

- 土地建物一括売却の推進、宅地建物取引業者への売却業務委託の実施等により、不用施設 15 件を約 446,618 千円で売却した。
- 青森港管理所の空きスペースの貸付けを引き続き実施したことに加え、自動販売機設置を目的とした貸付けを拡大（平成 25 年度 61 施設→平成 26 年度 64 施設）した。
- 県庁舎内のホール等にポスターを掲示する「青森県庁舎広告掲載事業」を新たに実施した。
- 県営スケート場及び青い森アリーナにおいて、ネーミングライツを継続実施した。
- 県立中央病院において、空き家となっている西公舎 A の利活用策について、県有不動産利活用推進会議にて検討したところ、今後の使用見込みがなく、平成 27 年度中に売却することとした。
- 県立中央病院において、広告掲載事業の取組を検討した（県立病院として利活用可能な媒体の検討等）。

**<平成 27 年度の取組状況>**

○上半期取組実績

- 宅地建物取引業者への売却業務委託の実施により、不用施設 26 件について売却に向け準備を進めた。
- 青森港管理所の空きスペースの貸付けを引き続き実施したことに加え、自動販売機設置を目的とした貸付けを拡大（平成 27 年度 67 施設）した。
- 県庁舎内のホール等にポスターを掲示する「青森県庁舎広告掲載事業」を継続実施したほか、県庁舎案内、行政情報および広告枠が一体となった案内板（広告付き県庁舎案内板）の設置業務について公募を行い、業者を決定した。
- 県営スケート場及び青い森アリーナにおいて、ネーミングライツを継続実施した。
- 県立中央病院において、西公舎 A の土地及び建物を一括して売却するため、手順について検討した。

○下半期取組予定

- 不用施設については売却準備のできたものから順次、売却手続を行う。
- 庁舎等余裕スペースの貸付、青森県庁舎広告掲載事業及びネーミングライツについては、引き続き次年度での実施に向け、検討・準備を進めるとともに、広告付き県庁舎案内板の設置を開始する。
- 青森港管理所の空きスペースの貸付けを引き続き実施するとともに、空きスペースとなっている三八地域県民局みなど分庁舎 4 階の公募による貸付に向けた準備を行う。
- 県立中央病院において、西公舎 A について、宅地建物取引業者に売却業務を委託するとともに、引き続き、広告掲載事業の取組を検討する。

**<平成 28 年度の取組予定>**

- 引き続き、土地建物一括売却の推進、宅地建物取引業者への売却業務委託の実施等により、不用施設の積極的な売却を進める。
- 庁舎等の余裕スペースの貸付、青森県庁舎広告掲載事業、広告付き県庁舎案内板の設置及びネーミングライツを実施し、県有財産の有効活用による財源確保の取組を推進する。
- 県立中央病院において、広告掲載事業の実施に向けて、具体的な課題の整理（需要把握、実施細目の整理等）を行う。

431004	税外諸収入の確保	担当部局	総務部、各部局			
取組内容						
行政サービスの受益に応じた負担の公平確保の観点から、県営住宅の家賃をはじめとした県の税外債権について、未納の防止や滞納の解消策を検討する。						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○未納・滞納対策の検討	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>健康福祉部関係の収入未済対策要綱等の見直しを行うとともに、関係所属において訪問や電話等による催告及び分割納入等の指導を行った。</li> <li>商工関係の収入未済案件について、延滞企業等への訪問や電話等による催告及び分割納入等の指導を行った。</li> <li>県営住宅等退去者滞納家賃等収納業務について、債権回収会社への収納業務委託が終了した滞納家賃等債権を弁護士が引き継いで回収する仕組みを構築し、10月から開始した。</li> <li>病院事業における多額の未収金を発生させない取組として、限度額適用認定証の提出等、諸制度の利用についての働きかけを行うとともに、支払が滞っていたり長期に渡って連絡が取れない未納者などに対して、電話催告、受付会計時での声掛けや面談、訪問徴収員による訪問など支払の働きかけを行い、悪質な未納者に対しては、内容証明郵便による催告を実施した。また、未収金対策に係る検討会を開催し、未収金の現状や課題などの情報を共有し、対策を検討・実施した。</li> </ul> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p><b>○上半期取組実績</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>健康福祉部関係の収入未済対策要綱等に従い、関係所属において訪問や電話等により収入未済を未然に防止することに努め、やむを得ず収入未済となったものについては督促及び催告、分割納入等の指導を行った。</li> <li>商工関係の収入未済案件について、延滞企業等への訪問や電話等による催告及び分割納入等の指導を行った。</li> <li>県営住宅等退去者滞納家賃等収納業務の債権回収会社及び弁護士委託を併用し、滞納解消への取組を強化した。</li> <li>病院事業において、26年度と同様の取組を実施した。</li> </ul> <p><b>○下半期取組予定</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>引き続き、健康福祉部関係の収入未済の未然防止に向けた取組を進める。</li> <li>引き続き、商工関係の収入未済案件について、延滞企業等への訪問や電話等による催告及び分割納入等の指導を行いながら回収に努めていく。</li> <li>引き続き、県営住宅等退去者滞納家賃等収納業務の債権回収会社及び弁護士委託を併用し、滞納解消への取組を強化していく。</li> <li>引き続き、病院事業において、26年度と同様の取組を実施していく。また、内容証明郵便による催告に対して反応がない未納者に対しては、簡易裁判所への支払督促を実施する。</li> </ul> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>引き続き健康福祉部関係の収入未済の未然防止に向けた取組を進める。</li> <li>引き続き、商工関係の収入未済案件について、延滞企業等への訪問や電話等による催告及び分割納入等の指導を行いながら回収に努めていく。</li> <li>引き続き、県営住宅等退去者滞納家賃等収納業務の債権回収会社及び弁護士委託を併用し、滞納解消への取組を強化していく。</li> <li>引き続き、病院事業において、27年度と同様の取組を実施していく。また、未収発生の原因分析を行い、より患者が利用（支払）しやすい方法について検討・実施していく。</li> </ul>						



## (2) 基金の有効活用

財政の健全性を確保しながら、「青森県基本計画未来を変える挑戦」に基づく諸施策の着実な推進や県政の緊急課題等への機動的な対応を図るため、特定目的基金の充実・有効活用に努めます。

432001	特定目的基金の充実・有効活用	担当部局	総務部、各部局			
取組内容						
「青森県基本計画未来を変える挑戦」の着実な推進や県政の緊急課題等への機動的な対応を図るため、特定目的基金の充実・有効活用を図る。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○特定目的基金の充実・有効活用	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <p>平成 26 年度当初予算において</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>未来を変える挑戦重点施策対応分として地域振興基金 6.8 億円を活用</li> <li>東日本大震災からの創造的復興を図るため東日本大震災復興推進基金及び東日本大震災復興基金 6.7 億円を活用</li> </ul> <p>平成 26 年度において</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>未来を変える挑戦重点施策対応分として地域振興基金に 10.1 億円積立て</li> <li>県庁舎の耐震・長寿命化改修対応分として公共施設等整備基金に 10.0 億円積立て</li> </ul> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <p>平成 27 年度当初予算において</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>未来を変える挑戦重点施策対応分として地域振興基金 9.3 億円を活用</li> <li>東日本大震災からの創造的復興を図るため東日本大震災復興推進基金及び東日本大震災復興基金 8.4 億円を活用</li> <li>県庁舎の耐震・長寿命化改修対応分として公共施設等整備基金 2.0 億円を活用</li> </ul> <p>○下半期取組予定</p> <p>当初予算編成等において、地域振興基金や震災復興関連基金等の有効活用を図る。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <p>平成 28 年度当初予算等において、未来を変える挑戦推進事業や震災復興関連事業等への活用を図っていく。</p>						

432002	基金の運用方法の改善・見直し	担当部局	出納局、各部局			
取組内容						
基金運用益の増収と事務の効率化を図るため、所管所属ごとに「年間運用シート」を調製し基金の特性把握を適切に行うなど、出納局・関係部局間の情報共有と連携を強化し、運用方法を見直す。						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○調査研究・ヒアリング	○年間運用シート様式検討・協議	○新方式試行	○実施	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>  基金運用についての知識と理解を深めるため、地方公共団体金融機構のアドバイザーを招へいし、庁内の担当者を対象とした「基金運用に関する研修会」を7月上旬に開催し、約30名が受講した。  また、8月下旬に開催された「北海道・東北7県会計管理者会議」、10月下旬に開催された「北東北三県資金管理担当者連絡会議」において、基金運用に係る他道県の状況について情報収集を行った。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>  基金運用についての知識と理解を深めるため、地方公共団体金融機構のアドバイザーを招へいし、庁内の担当者を対象とした「基金運用に関する研修会」を7月上旬に開催し、約20名が受講した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>  平成26年度に行った取組を踏まえ、基金の「年間運用シート」の様式を検討するとともに、効果的な活用に向けて担当課との協議を実施する。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>  基金の「年間運用シート」の試行を開始するとともに、担当課からシートに係る意見を聴取し、実施に向けて見直しを行う。</p>						

### (3) 効率的・効果的な予算執行

予算の執行段階においても、最少の経費で最大の効果を発揮するよう、創意工夫や効率化による経費節減を図るとともに、予算を上回る歳入の確保に努めます。

また、これらの取組により生じた財源については、基金の復元や後年度の財政負担の軽減に活用します。

433001	予算執行段階での財源確保の取組	担当部局	総務部、各部局			
取組内容						
<p>予算執行段階での創意工夫や効率化による経費の節減を図るとともに、当初予算編成時に見込んだ歳入予算を上回る歳入の確保に努め、これらの取組により生じた財源については、基金の復元や後年度の財政負担の軽減に活用する。</p>						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○予算執行段階での財源確保の取組	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>          予算の執行段階において更なる財源確保に努めるなど、年度末の基金の復元等に取り組んだ。          平成 26 年度 基金復元額 10 億円          公債費特別会計繰出額 93 億円（満期一括方式の県債償還への備え）</p>						
<p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>          年度末の基金の復元等に向けて、予算執行方針の策定・周知等を通じて、予算の執行段階における経費節減や歳入確保に努めた。</p>						
<p><b>○下半期取組予定</b>          予算の執行段階において更なる財源確保に努めるなど、年度末の基金の復元等に取り組む。</p>						
<p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>          予算の執行段階において更なる財源確保に努めるなど、年度末の基金の復元等に取り組む。</p>						

## (4) 地方税財源の充実・強化

これまでも国の地方財政対策に大きな影響を受けてきた本県において、財政健全化を着実に推進していくためには、県自らの不断の努力と併せて、地方交付税をはじめとする地方税財源の充実や財政調整機能の強化が不可欠であることから、引き続き、全国知事会等と連携し、国に対して積極的に働きかけていきます。

434001	地方交付税の総額確保等に向けた取組の推進	担当部局	総務部			
取組内容						
財政健全化を着実に推進していくため、県自らの不断の努力と併せ、地方の安定的な財政運営に必要な地方交付税総額の確保や地方交付税制度の機能強化等について全国知事会と連携し、国に対して積極的に働きかける。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○地方交付税の充実等に関する国への働きかけ	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>          地方財政対策の充実及び東日本大震災からの創造的復興を実現するための財政支援について国に対する提言をとりまとめ、要望活動を実施した。          全国知事会を通じて、平成 27 年度地方財政計画における地方の安定的な財政運営に必要な一般財源総額の確保等について国に対し提言を行った。          地方交付税総額の増額及び地方交付税制度の機能強化等について地方交付税法第 17 条の 4 に基づき総務大臣に意見を提出した。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>          地方財政対策の充実、東日本大震災からの創造的復興を実現するための税・財政支援及び地方創生の推進・人口減少克服に向けた支援について、国に対する提言をとりまとめ、要望活動を実施した。          全国知事会を通じて、平成 28 年度地方財政計画における地方の安定的な財政運営に必要な一般財源総額の確保等について国に対し提言を行った。          地方交付税総額の増額及び地方交付税制度の機能強化等について地方交付税法第 17 条の 4 に基づき総務大臣に意見を提出した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>          引き続き、全国知事会等を通じて、平成 28 年度地方財政対策に関して国への働きかけを行っていく。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>          地方の安定的な財政運営に必要な地方交付税総額の確保や地方交付税制度の機能強化等について、全国知事会とも連携しながら国に対して働きかけを行っていく。</p>						

434002	地方税の充実	担当部局	総務部			
取組内容		県税の充実に向け、全国知事会等と連携し、国に働きかける。				
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○国への要望等	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>          全国知事会として、平成 26 年 5 月に「法人実効税率の見直しに関する提案」、同年 7 月に「地方税財源の確保・充実等に関する提言」、同年 10 月に「平成 27 年度税財政等に関する提案」をそれぞれ決定し、国に提言するとともに、同年 12 月に「平成 27 年度与党税制改正大綱」について声明を発表した。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  <b>○上半期取組実績</b>          全国知事会として、平成 27 年 6 月に「地方拠点強化税制の運用等について」、同年 7 月に「地方税財源の確保・充実等に関する提言」を決定し、国に提言した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b>          平成 28 年度税制改正等に関して、全国知事会の活動を通じて、国に働きかけを行う。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>          全国知事会の活動を通じて、国に働きかけを行う。</p>						

## 4 県有資産マネジメント

庁舎等の県有施設を重要な経営資源としてとらえ、その有効活用を更に推進するため、「青森県県有施設利活用方針」に基づき、県有施設の総量縮小、効率的利用、長寿命化の取組を引き続き推進するとともに、施設の維持管理経費の節減を図り、県有施設全体でのライフサイクルコストの縮減を推進します。

また、公共土木施設等について、施設機能の維持と将来コストの低減を図るため、長寿命化計画を策定し、適切な改修や維持管理を実施するなど、長寿命化を推進します。

441001	県有施設の総合的な利活用の推進	担当部局	総務部、教育庁、警察本部			
取組内容						
「青森県県有施設利活用方針」に基づき、県有施設の総量縮小、効率的利用、長寿命化の取組を推進するため、施設の性能等を定期的に把握するための施設アセスメントの結果や利用状況等を踏まえ、県有不動産利活用推進会議において、全庁的な利用調整を図った上で、廃止・遊休施設の利活用や庁舎等の集約など、県有施設の総合的な利活用を推進する。						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○施設アセスメントの結果とりまとめ ○県有不動産利活用推進会議での利用調整 ○公共施設等総合管理計画の策定に向けた検討	→	→	○次期施設アセスメントの実施 →	→	【平成 26 年度追加】
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <p>県有不動産利活用推進会議において、廃止・遊休施設等の全庁的な利用調整を行い、廃止庁舎等の利活用を立案するとともに、前年度に決定した利活用の実施に着手した。</p> <p>平成 26 年 5 月に総務省から策定の要請があり、県有施設の総合的な利活用の推進や公共土木施設等の長寿命化の推進の取組等を包含することとなる「公共施設等総合管理計画」の策定に向けて、計画の対象となる施設の整理に着手するとともに、計画の基本的な考え方や全庁的な取組方策等について検討を行うための関係課によるワーキンググループを設置した。</p> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <p>廃止・遊休施設等について、平成 26 年度に決定した 8 件の利活用の実施に着手するとともに、平成 27 年 5 月及び 8 月に開催した県有不動産利活用推進会議において全庁的な利用調整を行い、廃止庁舎等の利活用を立案した。</p> <p>「公共施設等総合管理計画」の策定に向けて、関係課によるワーキンググループにおいて、計画の基本的な考え方や全庁的な取組方策等について調整を行った。</p> <p>○下半期取組予定</p> <p>上半期に立案した廃止庁舎等の利活用の実施のための、予算措置を行う。</p> <p>「公共施設等総合管理計画」の策定に向けて、関係課によるワーキンググループにおいて、計画の素案の検討を行う。</p> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <p>平成 27 年度に決定した廃止庁舎等の利活用について実施するとともに、県有不動産利活用推進会議において廃止・遊休施設の利活用等の利用調整を行う。</p> <p>引き続き、「公共施設等総合管理計画」の策定に向けて検討を行い、計画を策定する。</p>						

441002	コストの視点を踏まえた効率的な施設整備等の推進	担当部局	総務部、教育庁、警察本部			
取組内容						
<p>県有施設の大規模改修や改築等の予算要求に際し、工事等の実施内容の妥当性や優先度あるいは代替方策（既存施設の転用）の可能性等について、長期的なコスト管理や既存施設の有効活用の観点から、行政経営管理課が予算編成の参考となる意見を提出する仕組みである「施設整備等チェックシステム」を実施し、効率的な施設整備等を推進するとともに、係るコストの適正化を図る。</p>						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○チェックシステムの実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b> 「施設整備等チェックシステム」を実施し、各施設所管課から提出された 38 件の施設整備計画等について意見書を作成し、関係部局等に通知した。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b> ○上半期取組実績 「施設整備等チェックシステム」を実施するため、各施設所管課から提出された施設整備計画等について、対象施設の現地調査等を行った上で 25 件の意見書を作成した。</p> <p>○下半期取組予定 予算編成の参考とするため、作成した 25 件の意見書を、関係部局等に通知する。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b> 引き続き、各施設所管課から提出される施設整備計画等について、現地調査等を行った上で意見書を作成し、関係部局等に通知する。</p>						

441003	職員公舎集約・共同利用の推進	担当部局	総務部、教育庁、警察本部			
取組内容						
<p>県内の職員公舎の有効活用と管理の適正化を図るため、「（仮称）職員公舎集約・共同利用計画（平成 26 年度～平成 30 年度）」を策定し、部局を越えた共同利用による集約や廃止等を計画的に進めるとともに、廃止により不用となる職員公舎の売却等を推進する。</p>						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○職員公舎集約・共同利用計画の策定	○公舎集約の実施 ○公舎の共同利用の実施	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b>  関係課によるワーキンググループにおいて検討を行った上で、「第 2 期職員公舎集約・共同利用計画（平成 26 年度～30 年度）」を策定した。  ・廃止予定戸数 24 公舎 192 戸  ・「職員公舎集約・共同利用計画（平成 20～25 年度）」により廃止となった公舎の売却 7 公舎 57 戸</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b>  ○上半期取組実績  廃止になった公舎の売却準備に着手するとともに、職員公舎の集約を図るため部局を越えた共同利用を 5 公舎 33 戸について実施した。  ○下半期取組予定  売却準備が整った公舎の売却手続きを実施する。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b>  引き続き「（第 2 期）職員公舎集約・共同利用計画（平成 26 年度～30 年度）」に基づき公舎の集約・共同利用を進める。  廃止により不用となる職員公舎の売却を実施する。</p>						



441004	県有施設の維持管理経費の節減	担当部局	総務部、教育庁、警察本部			
取組内容						
<p>施設の日常的な維持管理業務委託について、引き続き、委託内容の標準化や発注方法の統一化等を図り経費の節減を推進するとともに、設備機器等の更新の際に機器の合理化等による経費の節減可能性について検討を行う。</p> <p>また、平成 24 年度に着手した、県有施設の省エネルギー化及び光熱水費の節減を図るための設備機器の調査や運用改善等の実施について、平成 26 年度に完了させる。</p>						
取組工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○契約内容の標準化や発注方法の統一化	→	→	→	→	
	○設備機器等の合理化の検討	→	→	→	→	
	○設備機器の調査・運用改善等の実施					
取組実績及び本年度の取組状況						
<p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b></p> <p>県有施設の省エネルギー化及び光熱水費の節減を図るため、三八・上北・下北地域の 67 施設を対象に設備機器等の調査を実施し、その結果を踏まえ、必要に応じて運用改善のための設定変更等を行うとともに、5 施設（6 項目）においては改修工事を行った。</p> <p>また、施設の維持管理業務委託における契約内容の標準化や発注方法の統一化、及び設備機器等の合理化等による経費の節減可能性について検討を行った。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b></p> <p>○上半期取組実績</p> <p>設備機器の運用改善等の効果を検証するため、光熱水費等の実績収集を行った。</p> <p>○下半期取組予定</p> <p>引き続き、設備機器の調査・運用改善等を実施した施設の光熱水費の実績収集を行い、効果の検証を行う。</p> <p>また、施設の維持管理業務委託における契約内容の標準化や発注方法の統一化、及び設備機器等の合理化等による経費の節減可能性について検討を行う。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b></p> <p>引き続き、施設の維持管理業務委託における契約内容の標準化や発注方法の統一化、及び設備機器等の合理化等による経費の節減可能性について検討を行う。</p>						

441005	県有施設の長寿命化の推進	担当部局	総務部、教育庁、警察本部、各部局
--------	--------------	------	------------------

取組内容

長期の使用が見込まれる県有施設について、施設ごとに一定の性能水準を維持するための長期保全計画を策定し、これらの施設全体に係るライフサイクルコスト\*を明示するとともに、適切な維持管理や改修等を実施することにより、県有施設の長寿命化を推進する。

	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
取組 工程	○施設ごとの長期保全計画の策定	→	→ ○県有施設全体のライフサイクルコストの算定準備	→ →	○県有施設全体のライフサイクルコストの算定	

取組実績及び本年度の取組状況

以下のとおり、県有施設の長寿命化を推進し、4項目（下表「実施項目」）の具体的取組を実施した。

**<平成 26 年度の取組実績>**  
青森県県有施設長期保全計画書作成マニュアルに基づき策定することとしている庁舎や学校等の長期保全計画書について、施設管理担当者研修会を開催し、作成方法を説明する等の施設管理担当者への策定支援を行った。  
また、施設の構造や設備が特殊なことにより標準的に長期保全計画を策定することが困難な大規模施設について、個別に長期保全計画を策定する対象施設の整理等を行い、平成 29 年度までに策定することとした。

**<平成 27 年度の取組状況>**  
**○上半期取組実績**  
庁舎や学校等の長期保全計画書について、平成 27 年 7 月に開催した施設管理担当者研修会において作成方法を説明する等の施設管理担当者への策定支援を行った。

**○下半期取組予定**  
大規模施設の長期保全計画について 3 施設を対象に試行で策定するとともに、交番や車庫等の小規模な施設の長期保全計画書作成マニュアル案を作成する。

**<平成 28 年度の取組予定>**  
大規模施設の長期保全計画を策定する。

\* 建築物の企画構想から計画設計、建設、運用、解体廃棄段階までの一生にかかるコスト。

《実施項目》

No	名称	取組内容	実施年度	担当部局
1	県庁舎の長寿命化	耐震性能が不足するとともに老朽化が進行している県庁舎（南棟・東棟・議会棟）について、改修後 40 年程度の使用を目標とした改修工事により長寿命化を図る。 <b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b> 県庁舎耐震・長寿命化改修工事設計業務委託契約を締結し、設計を完了した。 <b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b> <b>○上半期取組実績</b> 耐震・長寿命化改修に着手するため、各部局等の移転・再配置を行うとともに、工事の発注を行った。 <b>○下半期取組予定</b> 各部局の移転・再配置を行うとともに、耐震・長寿命化改修工事に着手する。 <b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b> 引き続き、耐震・長寿命化改修工事を実施する。	平成 26 年度～	総務部

2	県立学校施設の長寿命化	<p>県立学校施設について、長期保全計画を作成し、適切な維持管理と改修等を実施するとともに、老朽化が進行した施設については、機能向上を含めた改修工事を実施し長寿命化を図る。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b> 各県立学校施設の長期保全計画に基づき、老朽化が進行した施設について、校舎 3 校、体育館 9 校の改修工事及び体育館 12 校の改修設計並びに 8 校に係る校舎等の躯体等調査を実施した</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b> <b>○上半期取組実績</b> 各県立学校施設の長期保全計画に基づき、老朽化が進行した施設について、校舎 1 校、体育館 8 校の改修工事及び体育館 7 校の改修設計並びに 10 校に係る校舎等の躯体等調査を実施した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b> 各県立学校施設の長期保全計画に基づき、引き続き、改修設計、改修工事及び躯体等調査を実施する。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b> 各県立学校施設の長期保全計画に基づき、校舎・体育館等の改修設計、改修工事及び躯体等調査を実施する。</p>	平成 26 年度～	教育庁
3	県有体育施設の長寿命化	<p>県有体育施設の長期保全計画を策定し、計画的な保全を実施することにより、安全で利用しやすい施設・設備の環境を維持することで、県民のスポーツの活性化や競技力向上に寄与する。</p> <p><b>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</b> 青森県営スケート場及び青森県武道館について、長期保全計画書等作成業務委託を行った。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b> <b>○上半期取組実績</b> 平成 26 年度に作成した長期保全計画書等を基に平成 28 年度以降の取組について検討を行った。</p> <p><b>○下半期取組予定</b> 平成 28 年度以降の取組について検討を行う。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b> 長期保全計画書等に基づき、計画的な保全を実施する。</p>	平成 26 年度～	教育庁
4	警察本部庁舎の長寿命化	<p>庁舎、各種設備の老朽化が進行している警察本部庁舎について、今後 40 年程度使用することを前提とした警察本部庁舎長寿命化計画を策定し、既存施設の有効活用と適切な維持管理・改修等による施設の長寿命化を図る。</p> <p><b>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</b> <b>○上半期取組実績</b> 警察本部庁舎長寿命化計画の策定に向け、庁舎耐震診断業務委託契約を締結し、着手した。</p> <p><b>○下半期取組予定</b> 庁舎耐震診断業務委託の結果を踏まえ、警察本部庁舎の長寿命化計画を策定する。</p> <p><b>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</b> 警察本部庁舎長寿命化計画に基づき、施設の長寿命化に向けた検討を進める。</p>	平成 27 年度～	警察本部

441006	公共土木施設等の長寿命化の推進	担当部局	農林水産部、県土整備部			
取組内容						
県が所管する基幹的農業水利施設、漁港、道路、河川、港湾、下水道、県営住宅等の公共土木施設等について、各施設毎に長寿命化の計画等を作成し、これに基づき計画的に点検・維持補修等を実施する。						
取組 工程	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	摘要
	○計画等の検討・作成	→	→	→	→	
	○点検・維持補修等の実施	→	→	→	→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>&lt;平成 26 年度の取組実績&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・飯詰ダム及び世増ダムについて長寿命化計画を策定したほか、道路、河川、港湾等の公共土木施設等について長寿命化計画等の検討や作成を進めた。</li> <li>・橋梁について、平成 24 年度に策定済みの「橋梁長寿命化修繕計画」(H24～H33)に基づき点検及び補修工事を実施したほか、河川、港湾、下水道、県営住宅等の公共土木施設等について点検や維持補修等を実施した。</li> <li>・県が所管する基幹的農業水利施設について、館堰用水路ほか 18 施設の機能保全計画策定に向けて 9 件の業務委託の事務手続きを行った。また、既に機能保全計画を策定している川倉排水機場ほか 6 施設において 14 件の維持補修対策工事を実施した。</li> <li>・漁港施設については、正津川漁港ほか 1 漁港の機能保全計画を策定した。また、既に機能保全計画を策定している岩崎漁港ほか 18 漁港において補修工事を実施した。</li> </ul> <p>&lt;平成 27 年度の取組状況&gt;</p> <p>○上半期取組実績</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・遠部ダム、川内ダム及び浅虫ダムについて長寿命化計画策定に着手したほか、道路、河川、港湾等の公共土木施設等について長寿命化計画等の検討や作成を進めた。</li> <li>・橋梁について、平成 24 年度に策定済みの「橋梁長寿命化修繕計画」(H24～H33)に基づき点検及び補修工事を実施したほか、河川、港湾、下水道、県営住宅等の公共土木施設等について点検や維持補修等を実施した。</li> <li>・県が所管する基幹的農業水利施設について、平成 21 年度から平成 26 年度までに策定した機能保全計画に基づき、平成 27 年度は排水機場 1 施設(2 件)、用水路 3 施設(4 件)に係る維持補修対策工事 6 件を、8 月末までに発注した。</li> <li>・漁港及び漁港海岸について、北金ヶ沢漁港ほか 6 漁港の機能保全計画策定の業務委託を発注した。また、既に機能保全計画を策定している龍飛漁港ほか 11 漁港において補修工事を実施した。</li> </ul> <p>○下半期取組予定</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・遠部ダム、川内ダム及び浅虫ダムについて長寿命化計画を策定するほか、河川、港湾等の公共土木施設等について長寿命化計画等の検討や作成を進める。</li> <li>・橋梁について、平成 24 年度に策定済みの「橋梁長寿命化修繕計画」(H24～H33)に基づき点検及び補修工事を実施するほか、河川、港湾、下水道、県営住宅等の公共土木施設等について点検や維持補修等を実施する。</li> <li>・基幹的農業水利施設については、頭首工 1 施設(2 件)、排水機場 1 施設(2 件)に係る維持補修対策工事 4 件を実施する。また、基幹的農業水利施設の機能診断結果及び機能保全計画について、年度末までに補修等対策の実施に向けたデータベース化を図る。</li> <li>・漁港及び漁港海岸については、脇元漁港ほか 6 漁港の機能保全計画策定の業務委託を発注するとともに、鯉ヶ沢漁港ほか 9 漁港の補修工事を実施する。</li> <li>・林業関係施設については、林野庁が策定した林野庁インフラ長寿命化計画(行動計画)に基づき、具体的な事業メニュー等が出され次第、取り組むこととする。</li> </ul> <p>&lt;平成 28 年度の取組予定&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・長寿命化計画等が未策定の公共土木施設等について、引き続き、検討や作成を進める。</li> <li>・橋梁について、平成 24 年度に策定済みの「橋梁長寿命化修繕計画」(H24～H33)に基づき点検及び補修工事を実施するほか、河川、港湾、下水道、県営住宅等の公共土木施設等について点検や維持補修等を実施する。</li> <li>・基幹的農業水利施設について、引き続き、関係機関と協議の上で対象施設を選定し、機能診断及び機能保全計画策定を進めていく。また、維持補修については、機能保全計画に基づき、頭首工 1 施設、排水機場 2 施設、用排水路 6 施設に係る対策工事を実施する。</li> <li>・漁港及び漁港海岸については、横浜漁港ほか 13 漁港の機能保全計画を策定するとともに、岩崎漁港ほか 21 漁港で補修工事を実施する。</li> <li>・林業関係施設については、林野庁インフラ長寿命化計画(行動計画)の計画期間(～H32)までに対応していく。</li> </ul>						



## 青森県総務部

〒030-8570 青森市長島一丁目1番1号

代表電話 017-722-1111

### ◎行政経営管理課行政改革推進グループ

電話 017-734-9107 FAX 017-734-8014

ホームページ <http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/seisaku/gyozaikaku.html>

### ◎財政課予算グループ

電話 017-734-9028 FAX 017-734-8002

ホームページ <http://www.pref.aomori.lg.jp/soshiki/soumu/zaisei/index.html>

※この印刷物の印刷経費は、1冊あたり133円です。