

青森県行財政改革実施計画 (案)

青 森 県

平成 2 1 年 2 月

目 次

I 公共サービス改革

1 県が提供する公共サービスの重点化の推進

(1) 施策・事業の選択と集中

No.	実施事項	担当課名	ページ
111000	施策・事業の選択と集中	政策調整課、企画課	1

(2) 県業務の重点化の推進

No.	実施事項	担当課名	ページ
112000	県業務の重点化の推進	行政経営推進室、各部局	1
ア 業務の廃止・休止等			
112101	1歳6ヶ月児・3歳児精神発達精密健康診査業務（新規分）の廃止	こどもみらい課	2
112102	第1種漁港の市町村への移管	漁港漁場整備課	2
112103	県営住宅事業の見直し（管理戸数の適正化）	建築住宅課	3
イ 各種協議会等への県関与の見直し			
112201	青森県幼少年婦人防火委員会と青森県婦人防火クラブ連絡協議会との統合及び事務局の民間への移管	防災消防課	3
112202	青森県統計協会事務局の移管	統計分析課	4
112203	青森県保健センター連絡協議会事務局の移管	保健衛生課	4
112204	水田農業構造改革交付金等交付業務の関係団体への移管	農産園芸課	5
112205	青森県CALS/E C協議会の廃止	整備企画課	5
ウ 規制の見直し			
112301	りんご県外出荷規格等の廃止	りんご果樹課	6

2 多様な主体・手法による公共サービスの展開

(1) 民間活力の活用の推進

No.	実施事項	担当課名	ページ
ア 民間への移行の推進			
121101	観光推進業務の民間への移行	観光企画課	7
121102	県産品販売促進業務の民間への移行	総合販売戦略課	7
121103	土壌分析業務の民間への移行	農林水産政策課、食の安全・安心推進課	8
121104	グリーン・ツーリズム推進業務の民間への移行	構造政策課	8
121105	森林環境教育等の普及啓発業務の民間への移行	林政課	9
121106	二級建築士等登録事務の指定登録機関への移行	建築住宅課	9
121107	建築士事務所登録等事務の指定事務所登録機関への移行	建築住宅課	10
121108	原子力メンテナンスサポート業務の民間への移行	原子力立地対策課	10
イ 民間委託の推進			
121200	民間委託の推進	行政経営推進室、各部局	11
121201	民間委託の推進に向けた環境整備	行政経営推進室	12

No.	実施事項	担当課名	ページ
ウ 民間との連携・協働の推進			
121300	民間との連携・協働の推進	行政経営推進室、各部局	13
121301	民間企業との連携・協働推進システムの実施	行政経営推進室	14
121302	NPO法人との連携・協働推進事業の実施	県民生活文化課	14
121303	地域活動の活性化に向けた人材の派遣等	企画課	15

(2) 市町村との連携・協働の推進

No.	実施事項	担当課名	ページ
ア 事務権限の移譲			
122100	事務権限移譲の更なる推進	市町村振興課	15
イ その他の連携・協働			
122201	県営住宅建替事業における市との連携	建築住宅課	16
122202	市町村との人事交流の推進	人事課、市町村振興課	16

(3) 公の施設の効果的・効率的な管理運営の推進

No.	実施事項	担当課名	ページ
123001	青い森鉄道への指定管理者制度の導入	並行在来線対策室	17
123002	県立美術館の管理運営方策の検討・実施	観光企画課	17
123003	県立図書館（近代文学館含む）の管理運営方策の検討・実施	教育庁	18
123004	総合社会教育センターの管理運営方策の検討・実施	教育庁	18
123005	県立郷土館の管理運営方策の検討・実施	教育庁	19
123006	県立少年自然の家の管理運営方策の検討・実施	教育庁	19
123007	県立医療療育センター（あすなろ、さわらび）の管理運営体制の見直し	障害福祉課	20
123100	指定管理者制度導入施設のモニタリングを通じたサービスの向上及び適正な管理運営の推進	行政経営推進室、各部局	20

(4) 県立病院の改革の推進

No.	実施事項	担当課名	ページ
124001	県立病院改革の推進	病院局	21

3 公社等の見直し

(1) 公社等の統廃合等

No.	実施事項	担当課名	ページ
131001	(社)青森県畜産物価格安定基金協会と(社)青森県畜産協会の統合	畜産課	22
131002	(社)青森県水産振興会の統廃合を含む抜本的な見直し	水産振興課	22
131003	青森県土地開発公社の業務運営体制の見直し	監理課	23
131004	(財)21あおり産業総合支援センターと(財)むつ小川原地域・産業振興財団の連携強化	商工政策課、原子力立地対策課	23

(2) 公社等の経営改革

No.	実施事項	担当課名	ページ
ア 経営の健全化			
132100	経営の健全化	行政経営推進室、各部局	24
イ 人員体制等の見直し			
132200	人員体制等の見直し	行政経営推進室、各部局	24

No.	実施事項	担当課名	ページ
ウ 経営評価制度の実施			
132300	経営評価制度の実施	行政経営推進室	25

(3) 地方独立行政法人の機動的かつ弾力的な業務運営の推進

No.	実施事項	担当課名	ページ
133001	公立大学法人青森県立保健大学	健康福祉政策課	25
133002	地方独立行政法人青森県産業技術センター	農林水産政策課	26

II 県庁改革

1 少数精鋭体制の推進

(1) 組織の簡素・効率化

No.	実施事項	担当課名	ページ
ア 本庁の見直し			
211100	本庁の見直し	人事課、教育庁、警察本部	27
イ 出先機関の見直し			
211201	地域県民局の再編	人事課、各部局	27
211202	教育事務所の再編	教育庁	28
211203	県外情報センターの見直し	商工政策課	28
211204	鉄道管理事務所の廃止	並行在来線対策室	29
ウ 交番・駐在所の統廃合			
211301	交番・駐在所の統廃合	警察本部	29
エ 職制等の見直し			
211401	職制等の見直し	人事課、教育庁	30

(2) 職員数の適正化

No.	実施事項	担当課名	ページ
ア 定員適正化			
212101	一般行政部門	人事課	30
212102	教育部門（教育委員会事務局及び学校以外の教育機関）	教育庁	31
212103	教育部門（県立高等学校の教職員の人員の見直し）	教育庁	31
212104	教育部門（県立学校の県費単独措置職員の人員の見直し）	教育庁	32
212105	警察部門（一般職員）	警察本部	32
イ 早期退職制度の継続実施			
212201	早期退職制度の継続実施	人事課、教育庁、警察本部	33

(3) 職員給与の適正化

No.	実施事項	担当課名	ページ
ア 給与制度の見直し			
213101	給与構造改革の推進	人事課、教育庁、警察本部	33
213102	能力・業績が反映される給与制度の推進（知事部局）	人事課	34
213103	能力・業績が反映される給与制度の推進（教育庁）	教育庁	34
213104	職務・職責に応じた適正な給与水準の確保	人事課、教育庁、警察本部	35
イ 諸手当等の見直し			
213201	諸手当等の見直し	人事課、教育庁、警察本部	35

(4) 職員の能力向上と意識改革

No.	実施事項	担当課名	ページ
ア 人材の確保			
214101	職員採用方法の見直し	人事課、教育庁、警察本部、 人事委員会	36
214102	専門分野における機動的な人材の確保	人事課、教育庁	36
イ 人材の育成			
214200	人材育成ビジョンに基づく取組の推進	人事課	37
214201	職員研修（一般）の充実	人事課	37
214202	職員研修（専門）の充実	各部局	38
214203	健康管理の充実	人事課、教育庁、警察本部	38
ウ 人材の活用			
214301	庁内公募制度の継続実施	人事課、教育庁、警察本部	39
214302	再任用職員の有効活用	人事課、教育庁	39
エ 意識改革の徹底			
214401	コスト意識とスピード感の徹底に向けた取組の徹底	行政経営推進室、各部局	40
214402	庁内ベンチャー制度の実施	政策調整課	40
214403	職員提案制度の実施	行政経営推進室	41

2 柔軟で機動的な行財政運営システムの推進

(1) 行政資源の効果的・効率的な活用

No.	実施事項	担当課名	ページ
ア 行政資源の効果的な配分			
221100	行政資源の効果的な配分	財政課、人事課	42
イ 各部局の主体性の拡大			
221201	各部局の主体性の拡大（予算編成）	財政課	42
221202	各部局の主体性の拡大（職員配置等）	人事課	43
ウ 各部局相互の連携の拡大			
221301	各部局相互の連携の拡大	各部局	43
221302	公共工事部門における連携の拡大	農林水産政策課、監理課	44

(2) 事務処理の効率化

No.	実施事項	担当課名	ページ
ア 内部管理業務の縮減			
222101	総務事務センター業務の効率化等	人事課	44
222102	環境マネジメントシステム業務の効率化等	環境政策課	45
222103	物品集中調達制度の拡大	経理課	45
222104	内部管理業務の縮減の推進	行政経営推進室、各部局	46
イ 権限委譲等の推進			
222201	出先機関への権限委譲	人事課、教育庁	46
222202	決裁区分の見直し	人事課、教育庁	47
ウ ITを活用した事務処理の推進			
222301	行政手続のオンライン化の拡大	情報システム課	47

(3) 県有財産の総合的な利活用の推進

No.	実施事項	担当課名	ページ
223001	総合的な財産活用に関する方向性と具体的な施策に関する計画の策定	財産管理課、教育庁、 警察本部	48
223002	営繕業務の集約化等	建築住宅課	48

No.	実施事項	担当課名	ページ
223003	施設のコスト管理に係る全庁的チェックシステムの構築等	財産管理課	49
223004	職員公舎集約・共同利用の推進等	財産管理課、教育庁、警察本部	49
223005	港湾アセットマネジメントシステムの導入	港湾空港課	50

(4) 県民との情報共有

No.	実施事項	担当課名	ページ
224001	出前講座の充実	政策調整課	50
224002	県ホームページ等の充実	政策調整課	51

Ⅲ 財政構造改革

1 財政健全化の目標等

(1) 財政健全化目標

No.	実施事項	担当課名	ページ
311000	当初予算編成等を通じた財政健全化に向けた取組の推進	財政課	52

(2) 財政健全化の進行管理

No.	実施事項	担当課名	ページ
312000	財政の中期的な見通しの作成・公表と財政健全化の進捗管理	財政課	52

2 歳出改革の推進

(1) 義務的経費の改革

No.	実施事項	担当課名	ページ
ア 人件費の抑制			
321100	職員数・職員給与の適正化等による人件費の抑制	財政課	53
イ 公債費の適正化			
321200	公債費の適正化	財政課	53

(2) 施策の選択と集中の強化

No.	実施事項	担当課名	ページ
ア 一般政策経費等			
322101	補助金を含む事務事業の見直し	財政課	54
322102	複数年度シーリングの実施	財政課	54
イ 公共事業関係費（普通建設事業費）			
322200	公共事業関係費（普通建設事業費）の見直し	財政課	55
ウ 重点事業の推進			
322300	重点予算要求枠の確保	財政課	55

3 財源確保の取組

(1) 県税収入の確保

No.	実施事項	担当課名	ページ
331001	課税自主権の活用	税務課	56
331002	県税徴収率向上対策の実施	税務課	56

(2) 受益者負担の適正化

No.	実施事項	担当課名	ページ
332000	受益者負担の適正化の取組	財政課	57

(3) 県有財産の処分及び有効活用の促進等

No.	実施事項	担当課名	ページ
333001	不用施設の売却の推進	財産管理課	57
333002	広告事業の充実	財産管理課、各部局	58
333003	庁舎等の有効活用の推進	財産管理課	58
333004	ネーミングライツ制度の導入	行政経営推進室、各部局	59

(4) 基金の統廃合

No.	実施事項	担当課名	ページ
334000	特定目的基金の統廃合の検討	財政課	59

(5) 予算執行段階での財源確保努力

No.	実施事項	担当課名	ページ
335000	予算執行段階での財源確保の取組の推進	財政課	60

4 公会計整備等の推進

(1) 「地方公共団体財政健全化法」に基づく健全化判断比率の公表等

No.	実施事項	担当課名	ページ
341000	地方公共団体財政健全化法に基づく健全化判断比率の公表	財政課	61

(2) 新公会計制度に基づく財務諸表の公表等

No.	実施事項	担当課名	ページ
342000	新公会計制度に基づく財務諸表の公表等	財政課	61

5 地方税財政制度の充実等

(1) 地方税体系の見直し

No.	実施事項	担当課名	ページ
351000	地方税体系の見直し	税務課	62

(2) 地方交付税総額の増額等

No.	実施事項	担当課名	ページ
352000	地方交付税総額の増額等	財政課	62

【表の見方】

(整理番号)	〇〇制度の導入			担当課等	△△課	
取組内容	具体的な取組の内容を記載します。					
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	〇〇〇の調査 〇〇〇の検討	〇〇〇地域において試行	〇本格導入	この取組をいつまでにやるか、またそれまでの実施工程を記載します。		
進捗状況	○	△				前年度までの取組の進捗状況を記載します。 ◎：計画を上回っている ○：順調である △：おおむね順調である ▲：やや遅れている ●：著しく遅れている
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>○平成 21 年度において、〇〇県における△△の取組を調査。 本県の〇〇業界の実情を調査。 〇〇〇〇</p> <p>【関係ホームページ：http://www.】</p>						

取組の名称を記載します。

具体的な取組の内容を記載します。

この取組をいつまでにやるか、またそれまでの実施工程を記載します。

前年度までの取組の進捗状況を記載します。
◎：計画を上回っている
○：順調である
△：おおむね順調である
▲：やや遅れている
●：著しく遅れている

この取組に関する県のホームページ等がある場合、そのアドレスを記載します。

具体的な前年度までの取組実績や本年度の取組状況を時系列で記載します。

I 公共サービス改革

1 県が提供する公共サービスの重点化の推進

(1) 施策・事業の選択と集中

111000	施策・事業の選択と集中	担当課等	政策調整課、企画課			
取組内容						
<p>「青森県基本計画 未来への挑戦」を着実に推進するため、毎年度、以下のフローにより、施策・事業の選択と集中を図る。</p> <ul style="list-style-type: none"> ○知事をトップとする作戦会議において、総合計画審議会からの政策提言等を参考に「戦略キーワード」を決定し、翌年度の具体的な取組の重点化（重点事業の立案・決定）を図る。 ○各部局において、決定された重点事業を実施する。 ○各部局において政策点検を実施し、その内容を総合計画審議会において検証する。 ○政策点検の検証結果等を踏まえ、総合計画審議会から知事へ政策提言を行う。 						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○「戦略キーワード」による翌年度取組の重点化	→	→	→	→	
	○重点事業の実施	→	→	→	→	
	○政策点検の実施・検証等	→	→	→	→	
	○審議会の政策提言	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/seisaku/waku10.html http://www.pref.aomori.lg.jp/soshiki/kikaku/kikaku/index.html】</p>						

(2) 県業務の重点化の推進

112000	県業務の重点化の推進	担当課等	行政経営推進室、各部局			
取組内容						
<p>県が実施している業務について、県の果たすべき役割を踏まえ、毎年度の予算編成過程を通じて各部局が業務の見直し（廃止・休止、県関与の縮小等）を進めるほか、各部局と総務部が協議しながら、見直し検討が必要と考えられる個別の業務を洗い出し、継続的に見直しを行う。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○予算編成や業務の点検を通じた見直し	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

ア 業務の廃止・休止等

112101	1歳6ヶ月児・3歳児精神発達精密健康診査業務(新規分)の廃止	担当課等	こどもみらい課			
取組内容						
精神発達精密健康診査(新規分)については、本来の実施主体である市町村が主体的に取り組めるよう、枠組みをつくり、市町村における体制整備を支援した上で、市町村に移譲する。						
取組工程	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	摘要
	○事業の枠組みの整備 ○市町村への説明	○市町村における体制整備支援	○順次移譲	→		
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

112102	第1種漁港の市町村への移管	担当課等	漁港漁場整備課			
取組内容						
県内に74漁港ある第1種漁港(利用範囲が地元の漁業を主とするもの)のうち、県が管理している33漁港について、おおむね10年以内に順次、漁港ごとに漁港移管協議会を設置し、地元市町村との協議を行った上で移管の覚書を締結し、国の承認を得て、地元市町村に移管する。						
取組工程	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	摘要
	○地元市町村との協議	→ ○移管手続き	→ ○順次移管	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/soshiki/nourin/gyoko/gyoko-map.html 】						

112103	県営住宅事業の見直し（管理戸数の適正化）	担当課等	建築住宅課			
取組内容						
<p>公的賃貸住宅だけではなく、民間賃貸住宅も含めたセーフティネットの機能を確保する観点から、公平かつ的確な公営住宅の供給を図るため、「青森県住生活基本計画（平成18年度～平成27年度）」に基づく公営住宅の供給目標量や県と市の役割分担等を踏まえ、「県営住宅ストック総合活用計画（平成13年度～平成22年度）」を改定し、同計画に基づく管理戸数の適正化を推進する。</p>						
取組 工程	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	摘要
	○計画検討	○計画改定	○計画実施			
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/life/sumai/kenneizyuutaku.html】</p>						

イ 各種協議会等への県関与の見直し

112201	青森県幼少年婦人防火委員会と青森県婦人防火クラブ連絡協議会との統合及び事務局の民間への移管	担当課等	防災消防課			
取組内容						
<p>県に事務局を置く青森県幼少年婦人防火委員会と青森県婦人防火クラブ連絡協議会について、平成23年度までに統合を図り、平成25年度までに統合した組織の事務局を民間へ移管する。</p>						
取組 工程	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	摘要
	○関係機関からの意見聴取等による統合の検討	○統合案策定 ○両組織による統合協議	○両組織統合	○統合組織の事務局の民間への移管を検討	○統合組織の事務局の民間への移管	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

112202	青森県統計協会事務局の移管	担当課等	統計分析課			
取組内容	<p>県に事務局を置く青森県統計協会について、今後のあり方、組織体制及び事業内容について見直しを進め、事務局としての県の関与は、平成 23 年度末を目標として廃止する。</p>					
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○関係団体との協議	○調査・検討	○新体制へ移行 (事務局としての 県関与の廃止)			
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

112203	青森県保健センター連絡協議会事務局の移管	担当課等	保健衛生課			
取組内容	<p>市町村のみが会員である青森県保健センター連絡協議会について、県に置く事務局を平成 23 年度を目標として市町村へ移管する。</p>					
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○課題の整理 ○市町村協議	→	○事務局移管			
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

112204	水田農業構造改革交付金等交付業務の関係団体への移管	担当課等	農産園芸課			
取組内容						
<p>地域水田農業推進協議会に係る水田農業構造改革交付金等の交付業務について、関係団体と協議を行い、平成22年度から新たに始まる対策から関係団体へ事務を移管する。</p>						
取組工程	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	摘要
	○関係団体との協議	○交付金業務の関係団体への移管				
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

112205	青森県CALS/EC協議会の廃止	担当課等	整備企画課			
取組内容						
<p>公共事業支援統合情報システム（略称CALS/EC：情報の電子化とインターネットの活用により公共事業関連のデータベースを連携して使える環境を創り出す仕組み）の効率的な構築及び円滑な普及推進を図るため、県に事務局を置く「青森県CALS/EC協議会」を設立し、段階的に整備してきたが、おおむね普及が図られたことから、今後は、既存の関係ホームページを中心に業務情報の提供に努めることとし、東北地方CALS/EC協議会の動向を確認し「青森県CALS/EC協議会」を廃止する。</p>						
取組工程	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	摘要
	○HP周知、情報誌廃止	○東北地方協議会の動向確認	○協議会廃止			
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/kotsu/build/cals.html】</p>						

ウ 規制の見直し

112301	りんご県外出荷規格等の廃止	担当課等	りんご果樹課			
取組内容						
<p>県外へ出荷するりんごの規格等を定めた「青森県りんご県外出荷規格条例」について、産地の特色を生かした出荷を推進するため、関係団体等との協議を行い、平成 23 年度までに廃止する。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○出荷状況等の把握	○関係団体等との協議	○条例の廃止			
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

2 多様な主体・手法による公共サービスの展開

(1) 民間活力の活用の推進

ア 民間への移行の推進

121101	観光推進業務の民間への移行	担当課等	観光企画課			
取組内容						
<p>県内観光振興組織を一元化し、より総合的、効率的、効果的な観光振興を図ることを目的として、(社)青森県観光連盟、(社)青森県産業振興協会及び青森県大規模観光キャンペーン推進協議会が、平成21年4月1日をもって(社)青森県観光連盟に統合されることから、統合後の(社)青森県観光連盟の事業展開等を踏まえつつ、平成22年度までに、県との役割分担及び平成25年度までの民間移行業務について協議、整理を行い、その結果に基づき、順次、民間主体の活動への移行を進める。</p>						
取組工程	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	摘要
	○関係団体との協議	○役割分担等の整理	○整理結果に基づき順次移行	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

121102	県産品販売促進業務の民間への移行	担当課等	総合販売戦略課			
取組内容						
<p>県が先導的に展開している県産品販売促進活動について、平成22年度までに、関係団体と協議を行いながら、県と民間の役割分担及び平成25年度までの民間移行業務を整理し、その結果に基づき、物産振興団体や生産団体の力を結集した販売システムを構築するなど県産品販売体制の強化を図るとともに、順次、民間主体の活動への移行を進める。</p>						
取組工程	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	摘要
	○関係団体との協議	→ ○協議に基づく県と民間の役割分担等の整理	○販売体制の強化 ○順次民間移行	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

121103	土壌分析業務の民間への移行	担当課等	農林水産政策課、 食の安全・安心推進課			
取組内容						
<p>土壌分析業務のうち、県の普及指導計画に基づくもの及び特に必要があるもの以外の農業者が持ち込む一般の土壌分析については、健康な土づくりに地域が一体となって取り組み、効率的な土壌診断を行えるよう、平成 21 年度から、農協グループ主体の体制に移行する。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○民間移行					
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/sangyo/agri/2008-0710_tutidukuri_top.html】</p>						

121104	グリーン・ツーリズム推進業務の民間への移行	担当課等	構造政策課			
取組内容						
<p>グリーン・ツーリズム推進に係る関係情報の収集・提供、PR活動など実践者が主体的に実施することにより、より効果的かつ効率的な展開が図られる業務について、関係団体における運営体制の強化に向けた検討・協議を行いながら、段階的に実践者が主体となった民間の取組に移行する。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○民間移行の一部先行実施 ○民間移行拡大の検討	○関係団体との協議	○運営体制強化	○民間移行の拡大		
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/bunka/kanko/green-tourism.html】</p>						

121105	森林環境教育等の普及啓発業務の民間への移行	担当課等	林政課			
取組内容						
<p>森林環境教育に係る指導者の育成・交流、関係情報の整備など関係団体が主体的に実施することにより、より効果的かつ効率的な展開が図られる業務について、関係団体における運営体制の強化への支援等を行いながら、平成 25 年度までに、順次、関係団体の主体的な活動に移行する。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○運営体制強化への支援 ○情報の共有・整備	○順次関係団体へ移行	→	→	→	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/rinsei/asobu/asobu.html 】						

121106	二級建築士等登録事務の指定登録機関への移行	担当課等	建築住宅課			
取組内容						
<p>建築士法の改正（平成 20 年 11 月施行）を踏まえ、平成 22 年度から 2 級建築士及び木造建築士の登録の実施に関する事務並びにこれらの名簿を一般の閲覧に供する事務を知事が指定する者（都道府県指定登録機関）に移行する。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○指定登録機関の募集・指定	○事務の移行				
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

121107	建築士事務所登録等事務の指定事務所登録機関への移行	担当課等	建築住宅課			
取組内容						
<p>建築士法の改正（平成 20 年 11 月施行）を踏まえ、平成 22 年度から建築士事務所の登録の実施に関する事務及び登録簿等を一般の閲覧に供する事務を知事が指定する者（指定事務所登録機関）に移行する。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○指定事務所登録機関の募集・指定	○事務の移行				
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

121108	原子力メンテナンスサポート業務の民間への移行	担当課等	原子力立地対策課			
取組内容						
<p>原子力メンテナンス業務への地元企業の新規参入支援については、これまでのサポート事業の結果を踏まえ、民間主体の運営体制を確立し、民間に移行する。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○運営の具体的検討	○民間主体の運営確立	○業務の移行			
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

イ 民間委託の推進

121200	民間委託の推進	担当課等	行政経営推進室、各部局			
取組内容						
<p>各部局において、次の表の検討項目に掲げる業務を始めとする新たな委託業務の掘り起こしや実施検討を行い、県業務の民間委託を積極的に推進する。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○委託業務の掘り起こし、実施検討	→	→	→	→	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/soshiki/soumu/gyosei/gyokaku.html】</p>						

《検討項目》

No.	名称	業務概要	実施予定年度	担当課
1	県庁代表電話交換業務	県庁本庁の代表電話（017-722-1111）に係る電話交換業務	24 年度	防災消防課
2	県有財産売却業務	県が利用しない施設・土地などの県有財産の売却に係る媒介等の業務	21 年度～	財産管理課
3	職員公舎管理業務（一部）	「職員公舎集約・共同利用計画」により、継続利用する職員公舎に係る管理業務	25 年度	財産管理課
4	環境放射線モニタリングに係る資料採取等業務	原子力施設に係るモニタリングの一環として実施している、海水、土壌、野菜などの環境試料の採取等業務	24 年度	原子力安全対策課
5	医療安全支援センター相談業務	県が設置する医療安全支援センターにおいて、医療に関する県民からの苦情・心配事等に対応する相談業務	22 年度	医療薬務課
6	調理師試験業務	調理師試験の実施に係る業務	21 年度～	保健衛生課
7	あすなろ医療養育センター給食業務	あすなろ医療療育センターの給食の調理及び提供業務	22 年度～	障害福祉課
8	特定計量器定期検査業務	特定計量器（質量計）の定期検査業務	22 年度	商工政策課
9	特別栽培農産物認証業務	無農薬栽培農産物や減化学肥料栽培農産物などの特別栽培農産物に対する認証業務	24 年度	食の安全・安心推進課
10	用地補償業務の拡大	県が施行する事業に供する用地の取得に向けた用地補償業務	22 年度～	監理課
11	積算及び施工監理業務	県が施工する公共工事に係る積算及び施工監理業務	23 年度～	整備企画課

No.	名称	業務概要	実施予定年度	担当課
12	土木積算システム保守管理業務	土木積算システムの管理・運営業務	23年度	整備企画課
13	八戸工業用水道事業機器運転操作等業務（包括委託）	八戸工業用水道管理事務所における機器運転操作業務等	23年度	整備企画課
14	県営住宅滞納家賃徴収業務	県営住宅退去者に係る滞納家賃徴収業務	23年度	建築住宅課
15	県立学校ボイラー運転業務	県立学校の暖房用ボイラー運転業務	21年度～	教育庁
16	警察学校給食業務	警察学校の給食の調理及び提供業務	22年度	警察本部
17	弘前自動車運転免許試験場窓口業務	平成21年10月開設予定の弘前運転免許試験場の窓口業務	21年度	警察本部

121201	民間委託の推進に向けた環境整備	担当課等	行政経営推進室			
取組内容	<p>民間企業等から、民間の主体性や民間が有するノウハウ、マンパワー等を活用した県業務のアウトソーシングに向けた提案を募る『アウトソーシング推進民間提案制度』を本格実施し、民間委託の更なる推進を図る。実施に当たっては、民間の発意をより一層反映できるよう、県業務情報などの提供情報の充実を行う。</p> <p>なお、民間活力の活用を図るに当たり支障となる法的規制等が明らかになった場合には、国への提案など、規制の緩和に向け取り組む。</p>					
取組工程	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	摘要
	○民間提案制度の実施	→	→	→	→	
	○提案された事業の実施検討	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

ウ 民間との連携・協働の推進

121300	民間との連携・協働の推進	担当課等	行政経営推進室、各部局			
取組内容						
<p>共助による公共領域の拡大に資するため、各部局において、次の表の検討項目に掲げる取組を始めとする連携・協働方策の掘り起こしや実施検討を行い、民間との連携・協働を積極的に推進する。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○連携・協働方策 の掘り起こし	→	→	→	→	
	○検討・実施	→	→	→	→	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

《検討項目》

No.	名称	概要	実施予定年度	担当課
1	民間ボランティアによる自然公園美化活動等の推進	国定公園、県立自然公園におけるボランティア団体による清掃等の美化活動の更なる推進に向け、県は資金面や活動フィールド等の助言を行う。	21年度～	自然保護課
2	普及指導業務等の農林水産業関係団体との連携・協働	普及指導や経営指導、担い手育成等の業務について、農業協同組合など農林水産業関係団体との連携を強化し、協働を進める。	21年度～	農林水産政策課、林政課、水産振興課
3	食育啓発業務の民間との連携・協働	あおもり食育県民大会の開催等の食育啓発業務について、民間等の主体的な取組との連携・協働を進める。	22年度	食の安全・安心推進課
4	パートナーシップによる道路美化活動等の推進	地域住民、民間団体等との協働（パートナーシップ）による道路美化活動等を実施する。	24年度～	道路課
5	水辺サポーター制度の推進	河川に係る水辺サポーター制度について、登録推進行動計画の策定等により登録団体の増加を図り、活動の拡大を推進する。	21年度～	河川砂防課
6	高校生のキャリアアップの推進	地域活動をするNPO法人、企業や大学の参画を得て、高校生の学校外における学修、地域における社会参加活動、大学生との交流等を推進することによって「逞しい高校生」を育成するための仕組みづくりを行う。	21年度～	教育庁

121301	民間企業との連携・協働推進システムの実施	担当課等	行政経営推進室			
取組内容						
<p>県と民間が互いに有する資源を持ち寄り、連携・協働することで、より大きな成果と満足が得られる公共サービスを展開するため、民間企業の社会貢献提案を県が行う公共サービスとマッチングする新たな制度を創設し、実施する。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○制度設計・実施準備 ○提案・申込の募集、マッチング	→	→	○制度の見直し検討		
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

121302	NPO法人との連携・協働推進事業の実施	担当課等	県民生活文化課			
取組内容						
<p>公共サービスの担い手として更なる活躍が期待されるNPO法人と県との連携・協働の推進に向けた協働実践事業の実施等により、NPO法人との連携・協働を推進する。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○庁内の体制整備 ○協働実践事業の検討・実施	→	→	○取組の見直し検討		
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/life/volunteer/npo-kyoudou-manual.html】</p>						

121303	地域活動の活性化に向けた人材の派遣等	担当課等	企画課			
取組内容						
地域の課題解決に向けて、公益的な活動を行う民間組織が、行政機関や他の関係団体などと協働して実施する取組を活性化させるため、協働のための合意形成を支援するコーディネーターの派遣及び養成を行う。						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○コーディネーターの派遣	→	○取組の見直し検討			
	○新たなコーディネーター養成	→				
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

(2) 市町村との連携・協働の推進

ア 事務権限の移譲

122100	事務権限移譲の更なる推進	担当課等	市町村振興課			
取組内容						
平成 17 年 3 月に策定した「青森県事務権限移譲推進計画」（現行計画）に基づき、平成 22 年度まで市町村の意向を踏まえた事務権限の移譲を推進するとともに、平成 21 年度中に新たな「青森県事務権限移譲推進計画」（第 2 次計画）を策定し、計画に基づき平成 23 年度から引き続き市町村の意向を踏まえた事務権限の移譲を推進する。 また、国における第二期地方分権改革に伴う事務権限の移譲が円滑に実施されるよう、周知を図るとともに、必要に応じて助言する。						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○現行計画に基づく市町村との協議					
	○事務権限の移譲の実施	→				
	○第 2 次計画の策定	○第 2 次計画に基づく市町村との協議	→	→	→	
	○第二期地方分権改革に伴う事務権限に関する指導・助言		○事務権限の移譲の実施	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/kennsei/shichoson/ijou-top.html 】						

イ その他の連携・協働

122201	県営住宅建替事業における市との連携	担当課等	建築住宅課			
取組内容						
<p>県営住宅の建替に当たり、所在市との連携をとって事業を実施することにより、入居者へのサービス水準の向上と事業コストの縮減（集会所等共同施設の集約等）の両立を図る。 （平成 21 年度から実施：青森市小柳団地）</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○実施方針策定	○事業着手				
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/life/sumai/kenneizyuutaku.html】</p>						

122202	市町村との人事交流の推進	担当課等	人事課、市町村振興課			
取組内容						
<p>県職員と市町村職員の交流による資質の向上を図るため、引き続き、県と市町村の若手職員の相互人事交流を実施する。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○実施	→	→	→	→	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

(3) 公の施設の効果的・効率的な管理運営の推進

123001	青い森鉄道への指定管理者制度の導入	担当課等	並行在来線対策室			
取組内容						
<p>県が保有・管理する青い森鉄道（線路、駅舎等の鉄道施設）については、列車運行を行う青い森鉄道株を保守管理主体とすることとし、平成 22 年 12 月に予定される青い森鉄道線の青森延伸に合わせ、指定管理者制度を導入する。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○導入に向けた検討、協議、準備	○制度導入				
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/kotsu/traffic/heikouzai-top.html】</p>						

123002	県立美術館の管理運営方策の検討・実施	担当課等	観光企画課			
取組内容						
<p>他自治体における指定管理者制度導入後の課題や効果等を見極め、県立美術館のより効果的かつ効率的な管理運営方策について調査・検討を行い、その結果を踏まえて、最適な管理運営方策を実施する。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○管理運営方策の調査・検討	→	○管理運営方策の決定	○実施準備	○実施	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.aomori-museum.jp/ja/】</p>						

123003	県立図書館（近代文学館含む）の管理運営方策の検討・実施	担当課等	教育庁			
取組内容						
<p>他自治体における指定管理者制度導入後の課題や効果等を見極め、県立図書館（近代文学館を含む）のより効果的かつ効率的な管理運営方策について、調査・検討を行い、その結果を踏まえて、最適な管理運営方策を実施する。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○管理運営方策の調査・検討	○管理運営方策の決定	○実施準備	○実施		
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://www.plib.net.pref.aomori.jp/top/index.html 】						

123004	総合社会教育センターの管理運営方策の検討・実施	担当課等	教育庁			
取組内容						
<p>他自治体における指定管理者制度導入後の課題や効果等を見極め、総合社会教育センターのより効果的かつ効率的な管理運営方策について調査・検討を行い、その結果を踏まえて、最適な管理運営方策を実施する。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○管理運営方策の調査・検討	○管理運営方策の決定	○実施準備	○実施		
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://alis.net.pref.aomori.jp/ 】						

123005	県立郷土館の管理運営方策の検討・実施	担当課等	教育庁			
取組内容						
<p>他自治体における指定管理者制度導入後の課題や効果等を見極め、県立郷土館のより効果的かつ効率的な管理運営方策について調査・検討を行い、その結果を踏まえて、最適な管理運営方策を実施する。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○管理運営方策の調査・検討	○管理運営方策の決定	○実施準備	○実施		
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/bunka/culture/kyodokan.html】</p>						

123006	県立少年自然の家の管理運営方策の検討・実施	担当課等	教育庁			
取組内容						
<p>他自治体における指定管理者制度導入後の課題や効果等を見極め、県立少年自然の家のより効果的かつ効率的な管理運営方策について調査・検討を行い、その結果を踏まえて、最適な管理運営方策を実施する。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○管理運営方策の調査・検討	○管理運営方策の決定	○実施準備	○実施		
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/bunka/education/bonju_top_index.html http://www.pref.aomori.lg.jp/soshiki/kyoiku/e-tanesashi/home.html】</p>						

123007	県立医療療育センター（あすなる、さわらび）の管理運営体制の見直し	担当課等	障害福祉課			
取組内容						
<p>県立医療療育センターの関係者等による検討の場を設け、現状と課題を整理するとともに、国の障害児施設のあり方等の検討状況も見ながら、管理運営体制を含めて県立医療療育センターのあり方等を検討する。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	<ul style="list-style-type: none"> ○県立医療療育センター検討会議を設置 ○現状と問題点の整理 	○将来の方向性の検討	○今後の具体的方策の決定			
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/welfare/welfare/asunaro_top.html http://www.pref.aomori.lg.jp/welfare/welfare/sawarabi.html】</p>						

123100	指定管理者制度導入施設のモニタリングを通じたサービスの向上及び適正な管理運営の推進	担当課等	行政経営推進室、各部局			
取組内容						
<p>指定管理者制度導入施設におけるサービスの向上及び適正な管理運営の推進を図るため、平成 20 年度から本格実施した管理運営状況に係るモニタリング制度を継続実施し、管理運営状況の検証と必要に応じた見直しを行う。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	<ul style="list-style-type: none"> ○モニタリングの実施 ○管理運営の検証・見直し 	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/soshiki/soumu/gyosei/sitei.html】</p>						

(4) 県立病院の改革の推進

124001	県立病院改革の推進	担当課等	病院局			
取組内容						
<p>県立病院について、「県立病院改革プラン」（終期：平成 22 年度）に基づく取組を着実に実施し、医療機能の充実強化や経営基盤の強化を図る。</p> <p>また、地方公営企業法の全部適用による経営改善の状況等を踏まえつつ、平成 22 年度中に平成 23 年度以降の新たな県立病院改革計画を策定し、同計画に基づき、引き続き医療機能の充実強化や経営基盤の強化に取り組む。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○現計画に基づく取組の実施	<p>→</p> <p>○新計画の検討・策定</p>	○新計画に基づく取組の実施	→	→	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/soshiki/hospital/kenbyo/index.html】</p>						

3 公社等の見直し

(1) 公社等の統廃合等

131001	(社)青森県畜産物価格安定基金協会と(社)青森県畜産協会の統合	担当課等	畜産課			
取組内容						
<p>両協会の統合に関して、両協会の役員の理解を得た後、統合推進協議会を設置し、平成 22 年度を目途に統合する。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	<ul style="list-style-type: none"> ○両協会の理事等に対する統合の趣旨説明 ○統合推進協議会を設置、統合に係る事務などの具体的な検討 	○両協会の統合				
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

131002	(社)青森県水産振興会の統廃合を含む抜本的な見直し	担当課等	水産振興課			
取組内容						
<p>水産振興会の業務内容、今後のあり方等について検討を行い、平成 23 年度までに統廃合を含めた抜本的な見直しを完了する。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○今後のあり方の検討	○検討結果に基づく工程表の作成・実施	○抜本的見直しの実施			
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

131003	青森県土地開発公社の業務運営体制の見直し	担当課等	監理課			
取組内容						
<p>近年の公共事業の減少、北海道新幹線用地取得業務の平成 23 年度での終了、県における用地補償業務の見直し等を踏まえ、土地開発公社の業務運営体制の見直しを行う。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○課題検討等	—————→	○業務運営体制 の見直し			
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

131004	(財)21 あおもり産業総合支援センターと(財)むつ小川原地域・産業振興財団の連携強化	担当課等	商工政策課、 原子力立地対策課			
取組内容						
<p>(財) 21 あおもり産業総合支援センター及び(財) むつ小川原地域・産業振興財団が実施する事業について、両財団が有するノウハウ・知見等の共有を図りながら、より効果的かつ効率的に実施していくための新たな業務連携について検討の上、実施可能な方策については平成 22 年度以降、順次実施していく。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○新たな業務連 携の検討	○新たな業務連 携の検討・実施	—————→	—————→	—————→	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.21aomori.or.jp/ http://www.jomon.ne.jp/~mozaidan/】</p>						

(2) 公社等の経営改革

ア 経営の健全化

132100	経営の健全化	担当課等	行政経営推進室、各部署			
取組内容						
<p>公社等の健全で効果的かつ効率的な経営を推進するため、公社等において、継続して事業の抜本的な見直し、徹底したコスト削減等が実施されるよう、所管部局と行政経営推進室が連携して指導する。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○事業の抜本的な見直し	→	→	→	→	
	○徹底したコスト削減	→	→	→	→	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/soshiki/soumu/gyosei/kousya.html】</p>						

イ 人員体制等の見直し

132200	人員体制等の見直し	担当課等	行政経営推進室、各部署			
取組内容						
<p>公社等自らの責任と経営努力による自立的な業務運営を促進する観点から、県派遣職員については順次引き揚げることとし、また、公社等において、経営状況を踏まえた職員数の適正化及び給与の見直しが実施されるよう、所管部局と行政経営推進室が連携して指導する。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○県派遣職員の引き揚げ	→	→	→	→	
	○職員数適正化	→	→	→	→	
	○給与見直し	→	→	→	→	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/soshiki/soumu/gyosei/kousya.html】</p>						

ウ 経営評価制度の実施

132300	経営評価制度の実施	担当課等	行政経営推進室			
取組内容						
<p>現行の経営評価制度の内容について必要な見直しを行うとともに、公社等の自立性を高め、経営の健全化を進めるため、本制度を引き続き実施し、専門家等の点検評価結果に基づいて適切な指導助言を行う。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○経営評価制度の見直し検討	○見直し後の経営評価制度による経営評価を実施	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/soshiki/soumu/gyosei/kousya.html】</p>						

(3) 地方独立行政法人の機動的かつ弾力的な業務運営の推進

133001	公立大学法人青森県立保健大学	担当課等	健康福祉政策課			
取組内容						
<p>公立大学法人青森県立保健大学について、県が定める中期目標に基づき大学が作成する中期計画を着実に推進できるよう、大学の自律性・自主性を尊重しつつ、地方独立行政法人評価委員会による業績評価の結果等を活用し、設立団体として適切な措置・助言を行う。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○業績評価結果等を活用した適切な措置・助言の実施	→	→	→	→	○次期中期目標の検討・策定
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.auhw.ac.jp/】</p>						

133002	地方独立行政法人青森県産業技術センター	担当課等	農林水産政策課			
取組内容	<p>地方独立行政法人青森県産業技術センターについて、県が定める中期目標に基づきセンターが作成する中期計画を着実に推進できるよう、センターの自律性・自主性を尊重しつつ、地方独立行政法人評価委員会による業績評価の結果等を活用し、設立団体として適切な措置・助言を行う。</p>					
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○業績評価結果等を活用した適切な措置・助言の実施	→	→	→	→ ○次期中期目標の検討・策定	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

II 県庁改革

1 少数精鋭体制の推進

(1) 組織の簡素・効率化

ア 本庁の見直し

211100	本庁の見直し	担当課等	人事課、教育庁、警察本部			
取組内容						
<p>行政需要の変化に対応しつつ、「青森県基本計画 未来への挑戦」に基づく各種施策の展開に資するとともに、より簡素で効率的かつ効果的な行政執行体制の構築を図る観点から、毎年度、機動的に組織の見直しを行う。</p> <p>また、警察本部については、犯罪情勢の変化に対応しつつ、業務及び配置人員の見直し等により、より効率的で合理的な組織の構築を図る。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○検討・整理	→	→	→		
		○見直し	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

イ 出先機関の見直し

211201	地域県民局の再編	担当課等	人事課、各部局			
取組内容						
<p>地域県民局については、地理的状況や社会的・経済的な状況などを総合的に勘案し、行政サービスの維持確保を図りつつ住民の利便性に配慮しながら、より簡素で効率的かつ効果的な行政執行体制の構築を図るため、地方分権改革の動向に留意しつつ、大綱期間内におおむね県内3地区に再編する。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○現況調査、課題整理	→	〔 ○再編案の取りまとめ ○再編準備、再編実施 〕			
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

211202	教育事務所の再編	担当課等	教育庁			
取組内容						
<p>教育事務所については、所管する市町村数や、学校数、教職員数、児童生徒数の状況、市町村教育委員会の事務局体制の状況、新学習指導要領の実施状況（移行期間は、小学校が平成21年度～平成22年度、中学校が平成21年度～平成23年度）等を踏まえ、地方分権改革の動向に留意しつつ、大綱期間内におおむね県内3地区への再編を行う。</p>						
取組 工程	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	摘要
	○現況調査、課題整理	→	〔 ○再編案の取りまとめ ○再編準備、再編実施 〕			
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

211203	県外情報センターの見直し	担当課等	商工政策課			
取組内容						
<p>現在、4箇所（札幌市、名古屋市、大阪市、福岡市）に設置している県外情報センター（北東北三県合同事務所）について、青森県、岩手県及び秋田県の三県で、これまでの取組の成果や現在の業務内容等を検証・協議し、県外情報センターのあり方や運営方策の見直しを行う。</p>						
取組 工程	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	摘要
	○三県による検証・協議	→	→	→	→	
		○協議等を踏まえた見直し	→	→	→	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

211204	鉄道管理事務所の廃止	担当課等	並行在来線対策室			
取組内容						
<p>青い森鉄道（鉄道施設）への指定管理者制度導入に伴い、現在鉄道施設の管理業務を行っている鉄道管理事務所については、線路使用料の請求業務など一部業務を本庁に移管した上で平成22年度をもって廃止する。</p>						
取組 工程	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	摘要
	○青い森鉄道線青森開業に向けた鉄道施設の管理体制の検討、協議	○鉄道管理事務所の廃止				
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/kotsu/traffic/heikouzai-top.html】</p>						

ウ 交番・駐在所の統廃合

211301	交番・駐在所の統廃合	担当課等	警察本部			
取組内容						
<p>「交番・駐在所再編プラン」（平成16年度策定）に基づき、管内の治安情勢、地域住民の意向等を踏まえつつ引き続き交番・駐在所の統廃合を推進することとし、平成24年度までに、157施設（交番37箇所、駐在所120箇所）のうち駐在所6施設を隣接の駐在所や新設の交番に統合する。</p>						
取組 工程	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	摘要
	○地域住民への説明	→	→	→		
○統廃合の実施	→	→	→	→		
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

エ 職制等の見直し

211401	職制等の見直し	担当課等	人事課、教育庁			
取組内容						
<p>職制等について、地方公務員制度改革の動向にも留意しつつ、より一層簡素で効率的かつ機動的な業務執行体制の構築を図る観点から検討し、必要な見直しを行う。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○検討	→ ○見直し	→ →	→ →	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

(2) 職員数の適正化

ア 定員適正化

212101	一般行政部門	担当課等	人事課			
取組内容						
<p>一般行政部門（教育、警察及び公営企業を除く部門）の職員について、平成 25 年 4 月 1 日までに 4,000 人以下の体制の実現に向け、平成 21 年度から 24 年度までの 4 年間の年度ごとの適正化目標を定めた定員適正化計画に基づき定員適正化を行う。</p> <p style="text-align: right;">（※数値は、計画決定時まで記載）</p>						
	区分	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度
	4/1 職員数					
	適正化数					計
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○定員適正化	→	→	→		
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/shokuin/j-gyosei.html】</p>						

212102	教育部門（教育委員会事務局及び学校以外の教育機関）	担当課等	教育庁																																							
取組内容																																										
<p>教育委員会事務局及び学校以外の教育機関の職員について、平成25年4月1日までに485人以下（一般職員297人以下、指導主事等188人以下）の体制の実現に向け、平成21年度から24年度までの4年間の年度ごとの適正化目標を定めた定員適正化計画に基づき、定員適正化を行う。 （※数値は、計画決定時までに記載）</p> <p>（一般職員）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成21年度</th> <th>平成22年度</th> <th>平成23年度</th> <th>平成24年度</th> <th>平成25年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4/1職員数</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>適正化数</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>計</td> </tr> </tbody> </table> <p>（指導主事等）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成21年度</th> <th>平成22年度</th> <th>平成23年度</th> <th>平成24年度</th> <th>平成25年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4/1職員数</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>適正化数</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>計</td> </tr> </tbody> </table>							区分	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	4/1職員数						適正化数					計	区分	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	4/1職員数						適正化数					計
区分	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度																																					
4/1職員数																																										
適正化数					計																																					
区分	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度																																					
4/1職員数																																										
適正化数					計																																					
取組工程	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	摘要																																				
	○定員適正化	→	→	→																																						
進捗状況																																										
取組実績及び本年度の取組状況																																										

212103	教育部門（県立高等学校の教職員の人員の見直し）	担当課等	教育庁																					
取組内容																								
<p>県立高等学校の教職員について、県立高等学校教育改革第3次実施計画【前期】（平成21年度～平成25年度）を踏まえ、人員の見直しを行う。 （※数値は、計画決定時までに記載）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成21年度</th> <th>平成22年度</th> <th>平成23年度</th> <th>平成24年度</th> <th>平成25年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4/1職員数</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>適正化数</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>計</td> </tr> </tbody> </table> <p>（注）職員数には、県費単独措置の職員を含まない。</p>							区分	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	4/1職員数						適正化数					計
区分	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度																			
4/1職員数																								
適正化数					計																			
取組工程	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	摘要																		
	○人員の見直し	→	→	→																				
進捗状況																								
取組実績及び本年度の取組状況																								

212104	教育部門（県立学校の県費単独措置職員の人員の見直し）	担当課等	教育庁																		
取組内容																					
<p>県立学校の県費単独措置の職員について、業務の民間委託等を進めることにより、人員の見直しを行う。 （※数値は、計画決定時までに記載）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成 21 年度</th> <th>平成 22 年度</th> <th>平成 23 年度</th> <th>平成 24 年度</th> <th>平成 25 年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4/1 職員数</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>適正化数</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>計</td> </tr> </tbody> </table>				区分	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	4/1 職員数						適正化数					計
区分	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度																
4/1 職員数																					
適正化数					計																
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要															
	○人員の見直し	—————→	—————→	—————→																	
進捗状況																					
取組実績及び本年度の取組状況																					

212105	警察部門（一般職員）	担当課等	警察本部																		
取組内容																					
<p>警察部門の一般職員について、平成 25 年 4 月 1 日までに 382 人以下の体制の実現に向け、平成 21 年度から 24 年度までの 4 年間の年度ごとの適正化目標を定めた定員適正化計画を策定し、実施する。 （※数値は、計画決定時までに記載）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>平成 21 年度</th> <th>平成 22 年度</th> <th>平成 23 年度</th> <th>平成 24 年度</th> <th>平成 25 年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4/1 職員数</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>適正化数</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>計</td> </tr> </tbody> </table>				区分	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	4/1 職員数						適正化数					計
区分	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度																
4/1 職員数																					
適正化数					計																
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要															
	○定員適正化	—————→	—————→	—————→																	
進捗状況																					
取組実績及び本年度の取組状況																					

イ 早期退職制度の継続実施

212201	早期退職制度の継続実施	担当課等	人事課、教育庁、警察本部			
取組内容						
<p>勸奨退職制度について、平成 16 年度から実施している早期退職制度（対象年齢の引下げ及び退職手当の早期退職に係る割増率の引上げの措置）を、4 年間延長（平成 21 年度～平成 24 年度）し、この間の早期退職を促進する。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○実施	→	→	→		
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

(3) 職員給与の適正化

ア 給与制度の見直し

213101	給与構造改革の推進	担当課等	人事課、教育庁、警察本部			
取組内容						
<p>給与構造改革を推進するため、社会経済情勢の変化や人事委員会勧告等を踏まえ、給与制度及び運用について適時適切に見直しを行う。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○社会経済情勢の変化等を踏まえた対応	→	→	→	→	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/shokuin/j-gyosei.html】</p>						

213102	能力・業績が反映される給与制度の推進（知事部局）	担当課等	人事課			
取組内容						
<p>国等の動向及び人事評価制度の熟度を見極めながら、能力・業績の給与への反映方策を検討し、その結果を踏まえて勤務実績の給与への反映を段階的に拡大する。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○検討	—————→	—————→	—————→	—————→	
進捗状況		○実施	—————→	—————→	—————→	
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/shokuin/j-gyosei.html】</p>						

213103	能力・業績が反映される給与制度の推進（教育庁）	担当課等	教育庁			
取組内容						
<p>国等の動向及び人事評価制度の熟度等を見極めながら、能力・業績の給与への反映方策を検討し、その結果を踏まえた勤務実績の給与への適時適切な反映を行う。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○検討・反映	—————→	—————→	—————→	—————→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

213104	職務・職責に応じた適正な給与水準の確保	担当課等	人事課、教育庁、警察本部			
取組内容						
<p>技能労務職員の給与水準を総点検し、その見直しを行い、職務・職責に応じた適正な給与水準の確保を図るほか、社会経済情勢の変化等に応じて見直しを検討し、その結果を踏まえて対応する。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○技能労務職員の給与水準の見直し ○社会経済情勢の変化等を踏まえた対応	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/shokuin/j-gyosei.html 】						

イ 諸手当等の見直し

213201	諸手当等の見直し	担当課等	人事課、教育庁、警察本部			
取組内容						
<p>社会経済情勢や勤務環境の変化等を踏まえ、特殊勤務手当や職務関連手当等について、その内容及び水準を総点検し、抜本的な見直しを行うほか、社会経済情勢の変化等に応じて見直しを検討し、その結果を踏まえて対応する。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○見直し ○社会経済情勢の変化等を踏まえた対応	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/shokuin/j-gyosei.html 】						

(4) 職員の能力向上と意識改革

ア 人材の確保

214101	職員採用方法の見直し	担当課等	人事課、教育庁、警察本部、人事委員会			
取組内容						
職員採用試験における対象年齢の引上げ等、職員の採用方法について検討し、多様な人材の確保を図るための見直しを行う。						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○検討	○制度改正	○実施			
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

214102	専門分野における機動的な人材の確保	担当課等	人事課、教育庁			
取組内容						
新たな行政需要に対応するため、特定の専門分野に関して任期付職員の採用制度を活用するなど、機動的な人材確保の方策を検討し、実施する。						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○検討・実施	————→	————→	————→	————→	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/shokuin/j-gyosei.html 】						

イ 人材の育成

214200	人材育成ビジョンに基づく取組の推進	担当課等	人事課			
取組内容						
<p>青森県人材育成ビジョンに基づく人材育成の推進を図るため、青森県人材育成推進会議で具体的な方策の内容を決定し、実施する。 また、人事評価制度と連携した職員の能力開発支援方策などについて検討を進める。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○人材育成ビジョンに基づく取組方策の検討 ○能力開発支援方策の検討	○人材育成ビジョンに基づく取組方策の実施 →	○能力開発支援方策の取りまとめ	○能力開発支援方策の実施		
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/shokuin/jitiken-top.html 】						

214201	職員研修（一般）の充実	担当課等	人事課			
取組内容						
<p>職員研修の充実を図るため、自治研修所において、新たにコミュニケーション能力の強化及びモチベーションの向上を図るための研修を実施し、これらの実施結果及び経営感覚の醸成など職員の意識改革の観点等を踏まえて研修体系の全般的な見直しを行い、新たな研修体系へ移行する。 また、新たな研修体系への移行後は、適宜研修内容を検討し、必要な見直しを行う。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○新研修科目実施、結果検証	○新研修体系へ移行	○研修内容の検討・見直し	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/shokuin/jitiken-top.html 】						

214202	職員研修（専門）の充実	担当課等	各部署			
取組内容						
各部署が主体となり実施している研修について、更なる専門的能力・知識の習得に向けた研修内容の充実など、研修ニーズに応じた見直しを行う。						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○研修充実に向けた検討・実施	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

214203	健康管理の充実	担当課等	人事課、教育庁、警察本部			
取組内容						
職員の心身の健康の保持増進のため、健康相談について必要な見直しを行うなど、健康管理をサポートする取組の充実を図る。						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○検討・実施	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

ウ 人材の活用

214301	庁内公募制度の継続実施	担当課等	人事課、教育庁、警察本部			
取組内容						
<p>職員の専門性や資質を活かすとともに、意欲を持った職員の登用を推進するため、庁内公募制度を引き続き実施することにより、人材の積極的な活用を図る。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○実施	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

214302	再任用職員の有効活用	担当課等	人事課、教育庁			
取組内容						
<p>再任用短時間勤務職員の勤務形態を考慮した上で、その知識・経験を活用できる業務を選定し、再任用短時間勤務職員を当該業務に集中的に配置した業務遂行体制を整えることにより、再任用職員の積極的な活用を図る。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○検討	→	○業務選定	○実施		
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

エ 意識改革の徹底

214401	コスト意識とスピード感の徹底に向けた取組の徹底	担当課等	行政経営推進室、各部局			
取組内容						
<p>会議開催時において、人件費相当額を含むフルコストを試算し明示するなどの取組を通じ、コスト意識とスピード感を持った業務遂行を推進する。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○会議開催経費フルコスト試算の検討 ○その他の取組の検討・実施	○実施 →	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

214402	庁内ベンチャー制度の実施	担当課等	政策調整課			
取組内容						
<p>県庁職員のアイデア、チャレンジ意欲、青森県の発展に向けた貢献意欲を引き出すとともに、厳しい財政状況の中でコスト感覚を持った成果重視の事業の実施を促進するため、庁内ベンチャー制度を継続実施する。</p> <p>また、県政に関する課題の原因と結果のプロセスを解明し、効果的・効率的な施策の立案を目指す調査研究事業との連携により、一層のレベルアップを図る。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○庁内ベンチャー制度の実施	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

214403	職員提案制度の実施	担当課等	行政経営推進室			
取組内容						
<p>職員個々人が、経営感覚を持って、常に改革・改善を意識し、それぞれの業務に取り組んでいくためのツールの一つである職員提案制度について、提案テーマの拡充や提案期間の拡大等により、同制度の充実・活性化を図り、業務改善等に資するものとする。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○制度見直し・実施	→	→	○制度見直し検討・実施	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

2 柔軟で機動的な行財政運営システムの推進

(1) 行政資源の効果的・効率的な活用

ア 行政資源の効果的な配分

221100	行政資源の効果的な配分	担当課等	財政課、人事課			
取組内容						
<p>知事をトップとする作戦会議において決定された戦略キーワードに基づき企画・立案された重点事業などの「具体的な取組」を着実に推進するため、予算編成及び人員査定の過程を通じて、行政資源（職員、財源）の効果的な配分を行う。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○重点事業等を踏まえた効果的な配分	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

イ 各部署の主体性の拡大

221201	各部署の主体性の拡大（予算編成）	担当課等	財政課			
取組内容						
<p>予算編成において各部署が見直しを主体的・計画的に取り組めるよう、部局政策経費において複数年度シーリングを導入するとともに、予算の機動性を確保するため、臨時・緊急的な課題への対応や行財政改革推進等の事業を対象とする緊急課題・行財政改革対応経費を設ける。</p> <p>各部署が情勢変化に迅速に対応して、施策を効果的かつ効率的に実施できるよう、更なる主体性の拡大に向け、複数年度シーリングの対応状況などを踏まえつつ、各部署の主体性を活かしている「経常経費」の例にならった対象経費の拡大や、現行のメリットシステム経費の拡充等について検討する。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○予算編成における各部署の主体性の拡大に向けた取組の検討・実施	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/yosan/yosan_main.html 】						

221202	各部局の主体性の拡大（職員配置等）				担当課等	人事課
取組内容						
<p>各部局が、少数精鋭体制を推進しつつ、情勢変化に迅速に対応して、施策を効果的かつ効率的に実施できるよう、各部局内の所属間の職員定数の再配分を認めるなど、自らの責任の下に、配分された行政資源を主体的に活用できる範囲を拡大する。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○検討	○実施				
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

ウ 各部局相互の連携の拡大

221301	各部局相互の連携の拡大				担当課等	各部局
取組内容						
<p>各部局が相互に連携を図り、部局の枠を超えたプロジェクトチームによる対応など、必要な体制の整備や人員の有効活用など行政資源を効果的かつ効率的に活用し、県民ニーズに的確に対応する。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○部局連携による 的確な対応	→	→	→	→	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

221302	公共工事部門における連携の拡大	担当課等	農林水産政策課、監理課			
取組内容						
<p>公共工事部門全体での業務の効率化及び専門知識・技術の活用を図るため、公共工事所管部局でそれぞれ定めている設計積算関連情報等の更なる共有化を推進するとともに、職員の相互交流の拡大に向けた検討を行う。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○業務実態の把握 ○連携拡大の検討	○連携拡大に向けた対応	○連携拡大			
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

(2) 事務処理の効率化

ア 内部管理業務の縮減

222101	総務事務センター業務の効率化等	担当課等	人事課			
取組内容						
<p>総務事務センターにおいて、賃金支給業務のシステム化を図るなど I T を活用した集中処理や事務処理方法の見直しを更に進め、事務処理の効率化、省力化を進めることにより内部管理業務を縮減する。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○プロセスの分析・システム化の検討 ○事務処理状況の点検	○システム基本設計 ○事務処理方法の検討	○システム開発 ○事務処理方法の見直し	○システム稼働		
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

222102	環境マネジメントシステム業務の効率化等	担当課等	環境政策課			
取組内容						
<p>県が構築した環境マネジメントシステム（ISO14001）について、環境側面抽出基準の見直しを図るなど、国際規格である ISO14001 の要求事項の範囲内でシステム運営の効率化を図り、環境管理事務局を始めとする庁内の関連業務の縮減を図る。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
		○環境側面抽出基準の見直し等	→	→		
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/nature/kankyoeconavi.html 】						

222103	物品集中調達制度の拡大	担当課等	経理課			
取組内容						
<p>現在の知事部局等を対象とした本庁における物品集中調達制度について、抜本的な見直しを行い、教育庁、警察本部、更に出先機関等への段階的適用拡大を行い、事務処理の一層の効率化を図る。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○物品集中調達 拡大会議の設置 ○新たな物品集中 調達制度の検 討・実施準備	→	○段階的な実施	→		
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

222104	内部管理業務の縮減の推進	担当課等	行政経営推進室、各部局			
取組内容						
<p>県業務の重点化に係る業務点検による検討に合わせ、他自治体や民間企業において効果を上げている業務改善手法を収集した上で、各部局と行政経営推進室が連携し、本県における当該手法の導入可能性の検討を行い、可能なものは積極的に実施し、内部管理業務の縮減を推進する。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○業務点検による検討	→	→	→	→	
	○事例調査	→				
	○検討・実施	→				
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

イ 権限委譲等の推進

222201	出先機関への権限委譲	担当課等	人事課、教育庁			
取組内容						
<p>県民に直結した行政サービスは、県民に身近で地域の実情等を最もよく把握している出先機関が処理する観点から、出先機関の機能強化並びに事務処理の迅速化及び効率化を図るため、出先機関への権限委譲を推進する。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○検討	→	→	→		
		○実施	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

222202	決裁区分の見直し	担当課等	人事課、教育庁			
取組内容						
事務処理の迅速化及び効率化を図るため、部長決裁から課長決裁へ決裁区分を移すなど、決裁区分の見直しを進める。						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○検討	—————→	—————→	—————→		
		○実施	—————→	—————→	—————→	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

ウ ITを活用した事務処理の推進

222301	行政手続のオンライン化の拡大	担当課等	情報システム課			
取組内容						
県民の利便性向上と行政事務の簡素・効率化を図るため、平成 22 年度までを推進期間とする「青森県行政手続オンライン化アクションプラン」（平成 18 年 6 月策定）に基づき、行政手続のオンライン化（インターネットを利用した申請・届出等）を進めるとともに、その後も必要に応じて、対象手続の拡大を図る。						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○行政手続のオンライン化	—————→	○対象手続の拡大	—————→	—————→	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： https://shinsei.e-system.pref.aomori.lg.jp 】						

(3) 県有財産の総合的な利活用の推進

223001	総合的な財産活用に関する方向性と具体的な施策に関する計画の策定	担当課等	財産管理課、教育庁、警察本部			
取組内容						
<p>平成 19 年度から実施してきた県有施設の施設アセスメント（県有財産の安全性等の「性能」及び資産や利用状況等の「価値」の評価）を完了し、その結果を踏まえて、県有不動産利活用推進会議で検討の上、県有施設全体の活用方向を定める「（仮称）資産戦略」及び個別施設の具体的な活用計画を定める「（仮称）中期実施計画」を策定し、平成 23 年度から着実に実施する。</p> <p>なお、当該実施計画の検討に当たっては、地域県民局・教育事務所に係る組織再編の動向や警察本部など複数の庁舎に分散配置されている組織の集約配置等についても十分考慮する。</p>						
	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
取組工程	○施設アセスメントの完了 ○県有不動産利活用推進会議で計画案を検討	○施設アセスメント取りまとめ ○戦略・計画策定	○計画に基づく取組の実施	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/zaisan/facility-m-suisinigyoo.html 】						

223002	営繕業務の集約化等	担当課等	建築住宅課			
取組内容						
<p>建築住宅課と各地域県民局に分散している営繕業務を統合し、技術職員の建築住宅課への集約と業務の一元化により、技術力の維持・向上を推進し、事務の効率化と品質の確保を図る。</p>						
	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
取組工程	○業務の基礎調査	○調査結果分析	○実施体制検討 ○市町村・関係者への周知	○実施		
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/kotsu/build/eizen_top.html 】						

223003	施設のコスト管理に係る全庁的チェックシステムの構築等	担当課等	財産管理課			
取組内容						
<p>所管部局の大規模修繕や建替等の予算要求に当たって、事前に専門的見地から要求の妥当性や優先度合いあるいは代替方策（既存施設の転用）の可能性等を検討し、所管部局及び財政課に意見を提出する仕組みを構築する。</p> <p>また、施設の計画的な保全措置を行うとともに、日常的な維持管理業務の標準化及び委託発注方法の統一化を図る。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○チェックシステムの事例調査 ○維持管理基準の検討	○仕組みづくりの検討 →	○関係部局との協議・調整 ○維持管理基準の策定	○チェックシステムの試行 ○維持管理基準の適用	○チェックシステムの稼働 →	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/zaisan/facility-m-suisinigyoo.html 】						

223004	職員公舎集約・共同利用の推進等	担当課等	財産管理課、教育庁、警察本部			
取組内容						
<p>「職員公舎集約・共同利用計画（平成 20 年度～平成 25 年度）」に基づき、県内の職員公舎について、廃止した職員公舎の売却、継続して利用する職員公舎の知事部局、教育庁、警察本部の共同利用及び適正な維持管理を推進し、職員公舎の戸数の集約や管理の適正化を図る。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○公舎の集約の実施 ○公舎の共同利用の実施	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/zaisan/zaisan-top.html 】						

223005	港湾アセットマネジメントシステムの導入	担当課等	港湾空港課			
取組内容						
<p>県が管理する港湾施設について、現状に応じた維持管理・長寿命化により、将来の更新費用の平準化や建設維持コストの低減を図るため、「青森県港湾アセットマネジメントシステム」を平成22年度までに構築し、平成23年度からシステムの運用を開始する。</p>						
取組工程	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	摘要
	○システムの詳細設計等	○システムの構築	○運用開始			
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/kotsu/build/kowan_top.html】</p>						

(4) 県民との情報共有

224001	出前講座の充実	担当課等	政策調整課			
取組内容						
<p>県民参加による県政運営や県民や県との相互理解を進めるため、職員が集会等に出向いて県政課題や事業等を説明する「出前トーク」事業を引き続き実施するとともに、実施回数の増加や、テーマ一覧（メニュー）への対象年齢層の明記などにより利用しやすい工夫を進めることにより、充実を図る。</p>						
取組工程	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	摘要
	○出前講座の実施 ○テーマ一覧の改善 ○周知活動の強化	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/kenminno-koe/demae-talk.html】</p>						

224002	県ホームページ等の充実	担当課等	政策調整課			
取組内容						
<p>県ホームページにおける動画コンテンツの配信や、若年層向けの携帯サイトの開設を行うとともに、より分かりやすい情報を提供できるようコンテンツ作成等の職員研修等を実施することにより、一層の充実を図る。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○動画コンテンツの配信開始 ○若年層向け携帯サイト開設 ○職員研修の実施	→	→	→	→	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/】</p>						

Ⅲ 財政構造改革

1 財政健全化の目標等

(1) 財政健全化目標

311000	当初予算編成等を通じた財政健全化に向けた取組の推進	担当課等	財政課			
取組内容						
<p>各年度の当初予算編成等を通じて、財政構造改革に掲げる歳出改革や財源確保の取組等を着実に推進し、財政健全化目標の実現を目指す。</p> <p>(財政健全化目標)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・財政再生団体に転落させない財政運営の堅持 ・元金ベースでのプライマリーバランスの黒字幅の維持・拡大による県債残高の圧縮 ・最終的には、収支均衡（基金に頼らない財政運営）の実現 						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○財政健全化に向けた取組の推進	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/yosan/yosan_main.html 】						

(2) 財政健全化の進行管理

312000	財政の中期的な見通しの作成・公表と財政健全化の進捗管理	担当課等	財政課			
取組内容						
<p>財政の中期的な見通し（中期財政試算）について、各年度の当初予算等の数値を基礎として、環境変化に応じた所要の調整を図りながら作成・公表を行う。</p> <p>また、財政健全化目標の実現に向けた進捗状況について、ストックベース（元金ベースでのプライマリーバランス）と収支ベース（基金取崩額）との両面での財政収支の状況などを用いて示していく。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○財政の中期的な見通しの作成・公表	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/yosan/zaikaku.html 】						

2 歳出改革の推進

(1) 義務的経費の改革

ア 人件費の抑制

321100	職員数・職員給与の適正化等による人件費の抑制	担当課等	財政課			
取組内容						
<p>県庁改革に掲げる職員数・職員給与の適正化（一般行政部門、教育部門、警察部門（一般職員）の定員適正化や給与制度、諸手当等の見直し）、給与の特例減額等の取組を通じて、各年度における人件費の抑制を図る。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○人件費の抑制	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/yosan/yosan_main.html】</p>						

イ 公債費の適正化

321200	公債費の適正化	担当課等	財政課			
取組内容						
<p>県債の新規発行の抑制等により、将来の公債費負担の軽減を図るとともに、銀行等引受債について、元金ベースでのプライマリーバランスの黒字幅の維持・拡大の下で、一定期間、実質償還期間を 30 年（現行 20 年）へと延長するなどの公債費の平準化対策を実施し、各年度における公債費の抑制に取り組む。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○公債費の抑制	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ：http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/yosan/yosan_main.html】</p>						

(2) 施策の選択と集中の強化

ア 一般政策経費等

322101	補助金を含む事務事業の見直し	担当課等	財政課			
取組内容						
<p>限られた財源の重点配分を図るため、施策の選択と集中の視点と、県行政を取り巻く環境変化を踏まえた必要性、妥当性、有効性、公平性、緊急性等の視点により、各年度の予算編成等を通じて、補助金を含む事務事業の見直しを行う。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○補助金を含む事務事業の見直し	→	→	→	→	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/yosan/yosan_main.html 】</p>						

322102	複数年度シーリングの実施	担当課等	財政課			
取組内容						
<p>各年度の予算編成に向けて各部局が見直しを主体的・計画的に取り組めるよう、平成 21 年度当初予算編成において複数年度シーリングを導入し、平成 23 年度の部局政策経費における一般財源総額について平成 20 年度のおおむね 10%削減を図る。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○当初予算における複数年度シーリングの実施	→	→ ○シーリングのあり方について再検討	○シーリングの見直し		
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/yosan/yosan_main.html 】</p>						

イ 公共事業関係費（普通建設事業費）

322200	公共事業関係費（普通建設事業費）の見直し	担当課等	財政課			
取組内容						
<p>公共事業関係費（普通建設事業費）については、社会資本整備や県民生活の安全・安心に関連した公共事業関係費への重点化を図り、国庫補助金の最大限の活用やコスト縮減、既存施設の有効活用・長寿命化、実施主体の検討など、財源や実施手法への検討を加えながら、計画的に実施していく。</p> <p>総量については、個別に所要額を精査していくもの等を除き、上記の取組を通して、国の改革方針に沿って、地方負担ベース（県債と一般財源の合計）で毎年度3%削減を基本としながら、各年度の当初予算編成時に決定する。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○公共事業関係費（普通建設事業費）の見直し	→	→	→	→	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/yosan/yosan_main.html 】						

ウ 重点事業の推進

322300	重点予算要求枠の確保	担当課等	財政課			
取組内容						
<p>「青森県基本計画 未来への挑戦」の推進と予算編成との一体性を確保するため、各年度の当初予算編成において、重点事業の推進のための特別な予算要求枠を確保する。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○当初予算編成における重点予算要求枠の確保	→	→	→	→	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/yosan/yosan_main.html 】						

3 財源確保の取組

(1) 県税収入の確保

331001	課税自主権の活用	担当課等	税務課			
取組内容						
<p>原子燃料サイクル施設および原子力発電所の立地に伴い生ずる多様・多額な財政需要に充てるため、核燃料物質等取扱税の更新等を検討する。 また、必要な財源確保の観点から、現在講じている法人県民税法人割税の超過課税の継続実施及びその内容の見直しについて検討する。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	<ul style="list-style-type: none"> ○核燃料物質等取扱税の更新等の検討 ○法人県民税超過課税の継続等の検討 	<p style="text-align: center;">—————→</p> <ul style="list-style-type: none"> ○法人県民税超過課税の見直し・延長 	<ul style="list-style-type: none"> ○核燃料物質等取扱税の更新等 ○法人県民税超過課税の継続等の検討 	<ul style="list-style-type: none"> ○核燃料物質等取扱税の施行 <p style="text-align: center;">—————→</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○核燃料物質等取扱税の更新等の検討 <p style="text-align: center;">—————→</p>	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

331002	県税徴収率向上対策の実施	担当課等	税務課			
取組内容						
<p>市町村に対し賦課徴収が委任されている個人県民税については、各市町村の実情に応じた徴収支援策が選択できるよう支援策をメニュー化することにより、市町村が自ら徴収できる体制づくりを支援する。特に、県職員と市町村職員の相互併任制度を活用した徴収支援チームを平成 23 年度まで設置し、チーム参加市町村の徴収事務を支援する。 また、自動車税のコンビニ収納を平成 21 年 1 月から実施したが、徴収対策の強化の一環として、納税者利便性の向上と徴収事務の効率化を推進するため、引き続き、新たな収納方法について検討する。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	<ul style="list-style-type: none"> ○徴収支援の実施 ○新たな収納方法の検討 	<p style="text-align: center;">—————→</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○徴収支援の実施及び見直しの検討 <p style="text-align: center;">—————→</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○新たな支援策の実施 <p style="text-align: center;">—————→</p>	<p style="text-align: center;">—————→</p>	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

(2) 受益者負担の適正化

332000	受益者負担の適正化の取組	担当課等	財政課			
取組内容						
<p>使用料、手数料等については、社会経済情勢の変化等を踏まえ、各年度の予算編成等を通じて、原則として前年度において改定又は設定されたものを除いた全てについて改定の検討を行うとともに、行政サービスの受益に応じた負担の公平確保の観点から、新たな受益者負担の徴収や減免措置の見直しについて検討を行う。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○受益者負担の定期的な見直し・適正化の検討	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

(3) 県有財産の処分及び有効活用の促進等

333001	不用施設の売却の推進	担当課等	財産管理課			
取組内容						
<p>「県有施設利活用方針」に基づき、不用施設について土地建物一括売却の推進、宅地建物取引業者への売却業務委託の実施等により、積極的な売却を進める。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○不用施設の売却の推進	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/zaisan/zaisan-baikyakujyohou.html 】						

333002	広告事業の充実	担当課等	財産管理課、各部署			
取組内容						
<p>県庁舎のホール等を活用した広告の掲載を検討し、可能なものについて実施を推進することにより、県有財産の有効活用による財源確保の取組を促進する。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○他県の取組状況等の調査 ○広告媒体等の検討	○法規制、市場性等の調査・検討 ○広告掲載の実施方法等の検討・推進	→	→	→	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

333003	庁舎等の有効活用の推進	担当課等	財産管理課			
取組内容						
<p>「県有施設利活用方針」に基づき、庁舎等について、利用状況を定期的に調査し、執務室の標準化と余裕スペースの集約等による利用空間の改善や省スペース化を推進するとともに、空きスペースの貸付等を検討する。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○利用状況調査	→	→	→	→	
	○本庁舎執務室の標準化の推進	→	→	→	→	
	○合同庁舎実態調査	○合同庁舎執務室標準の策定	○合同庁舎執務室の標準化の推進	→	→	
○空きスペースの民間貸付検討	○空きスペースの民間貸付の実施	→	→	→		
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
<p>【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/zaisan/facility-m-suisinjigyo.html】</p>						

333004	ネーミングライツ制度の導入	担当課等	行政経営推進室、各部局			
取組内容	<p>スポーツや文化の振興等社会貢献を希望する企業の協賛を得て、関連する県有施設等にネーミングライツ（命名権）制度を導入することにより新たな歳入の確保を図る。</p> <p>導入の取組に当たっては、県有施設等を所管する各部局の検討によるほか、導入対象施設の提案募集を実施した上での取組を実施し、導入を推進する。</p>					
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○検討、施設選定	○企業募集 ○提案募集、施設選定	○事業実施 ○企業募集	○事業実施		
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

(4) 基金の統廃合

334000	特定目的基金の統廃合の検討	担当課等	財政課			
取組内容	<p>特定の事業目的のために積み立てられた果実運用型の特定目的基金を中心に、「青森県基本計画 未来への挑戦」に基づく諸施策や県政における緊急課題等の財源確保のための活用方策（取崩し、統廃合等）について検討する。</p>					
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○基金の活用方策の検討・実施	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

(5) 予算執行段階での財源確保努力

335000	予算執行段階での財源確保の取組の推進	担当課等	財政課			
取組内容						
<p>予算執行段階での創意工夫を凝らした経費の節減や予算を上回る歳入確保努力により生じた財源については、財政の健全性確保や将来の財政運営への備えといった観点から、基金の復元や後年度の財政負担の軽減に活用する。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○予算執行段階での財源確保の推進	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

4 公会計整備等の推進

(1) 「地方公共団体財政健全化法」に基づく健全化判断比率の公表等

341000	地方公共団体財政健全化法に基づく健全化判断比率の公表	担当課等	財政課			
取組内容						
<p>地方公共団体の財政の健全化に関する法律に基づき、健全化判断比率（実質赤字比率、連結実質赤字比率、実質公債費比率、将来負担比率）を監査委員の審査に付した上で、毎年度9月定例県議会に報告し、公表する。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○健全化判断比率の公表	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/yosan/kessan.html 】						

(2) 新公会計制度に基づく財務諸表の公表等

342000	新公会計制度に基づく財務諸表の公表等	担当課等	財政課			
取組内容						
<p>県財政の状況に関する適切な情報開示に取り組むとともに、効果的・効率的な行政経営への活用や資産・債務の適切な管理に資するため、国の新基準に基づく財務諸表4表（貸借対照表、行政コスト計算書、資金収支計算書、純資産変動計算書）を作成・公表する。</p>						
取組工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○財務諸表 4 表の作成・公表	→	→	→	→	
進捗状況						
取組実績及び本年度の取組状況						
【関係ホームページ： http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/yosan/balance.html 】						

5 地方税財政制度の充実等

(1) 地方税体系の見直し

351000	地方税体系の見直し	担当課等	税務課			
取組内容						
<p>本県の一般財源収入の根幹である地方税の充実に向け、地方消費税の充実など、偏在性が少なく安定性を備えた地方税体系の構築について、全国知事会等と連携し、国に対して働きかける。</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○国に対する要望等の実施	→	→	→	→	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

(2) 地方交付税総額の増額等

352000	地方交付税総額の増額等	担当課等	財政課			
取組内容						
<p>持続可能な財政構造を確立していくため、県自らの行財政改革努力を前提としながら、地方交付税総額の増額等による地方税財源の充実・強化について、全国知事会等と連携し、国に対して積極的に働きかける。</p> <p>○過去数年にわたり大幅に削減された地方交付税総額の増額 ○増加する社会保障関係費等の財政需要の適切な積上げや地方再生対策の強化等による、地方の安定的な財政運営に必要な地方交付税総額の増額確保 ○地方交付税総額を減額させない形での地方税財源の見直し ○地方財政を犠牲にした国のプライマリーバランス改善の見直し など</p>						
取組 工程	平成 21 年度	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	摘要
	○国に対する提案・要請活動の実施	→	→	→	→	
進捗 状況						
取組実績及び本年度の取組状況						

青森県総務部

〒030-8570 青森市長島一丁目1番1号

代表電話 017-722-1111

◎行政経営推進室行政改革等担当

電話 017-734-9107 FAX 017-734-8032

ホームページ <http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/seisaku/gyozaikaku.html>

◎財政課財政改革グループ

電話 017-734-9028 FAX 017-734-8002

ホームページ <http://www.pref.aomori.lg.jp/kensei/yosan/zaikaku.html>

※この印刷物の印刷経費は、1冊あたり70円です。