

# 中期経営計画書

作成年月日:平成26年12月17日

法人名:公益社団法人あおもり農林業支援センター

## 法人の設立目的

農地の有効利用、農林業の担い手の育成・確保、畜産基盤整備等の農業構造の改善、農林業や農山村の振興に資する事業等を実施することにより、青森県の基幹産業である農林業の持続的な発展に寄与することを目的とする。

## 経営目標

- 1 農地中間管理事業(旧農地保有合理化事業の貸借部分の組み替え)  
県が定める基本方針に即して、農地等を借り受け、担い手への農地集積・集約に配慮して貸し付けることにより、農地利用の合理的な再配分と効率化・高度化を実現し、生産コストの削減に資する。
- 2 農地売買等事業(旧農地保有合理化事業の売買部分の組み替え)  
農地の買入れ、売り渡し、一時貸付を農業者のニーズを把握しながら実施し、認定農業者や集落営農組織等への農地の面的集積を促進し、担い手の育成確保を図る。
- 3 公社営畜産基盤整備事業  
環境に配慮しながらスケールメリットを生かした畜産主産地の形成と畜産経営の合理化に向けて、地域の実情やニーズを踏まえた生産基盤や環境施設等の整備を行う。
- 4 青年農業者等育成センター事業  
国の農業次世代人材投資資金(旧 青年就農給付金)(準備型)などの新規就農関連事業を活用して、将来の農業地域の担い手となる青年等の就農促進と定着を図る。
- 5 林業労働力確保支援センター事業  
就業相談活動や就業関連情報の提供、効率的な支援事業の実施等による新規就業者の確保と就業環境の改善、林業労働者の資質向上に取り組む。

## 中期経営計画の基本方針

当支援センターで実施する事業は、全て県公益認定審議会の審議を経て認定された公益事業であり、収支均衡が原則である。このため、コストに留意しつつも、より多くの経営体により有効性の高いサービスを提供することにより、青森県の農林業の持続的な発展に寄与することを基本とする。

- 1 農地中間管理事業  
国では、今後10年間で、担い手の農地利用が全農地の8割を占める農業構造を実現し、農地の集積・集約化でコスト削減を進めるため、平成25年12月に農地中間管理事業の推進に関する法律を制定し、農地中間管理事業を創設した。  
本県の担い手による農地利用率は年々向上してきているものの、平成24年度では53%にとどまっていることから、10年後の平成35年度までに9割の集積(農地中間管理事業の推進に関する県基本方針)をめざして、貸借による担い手への農地集積を加速するとともに、分散しているほ場の担い手ごとの集約化に努める。
  - ① 平成26年3月に法律に基づき県から農地中間管理機構の指定を受けたことから、県が定めた基本方針に即して、出し手から農地を借り受け、担い手への集積とほ場の集約化に配慮して貸付けを進める。
  - ② 貸付けに当たっては、必要に応じて簡易な整備や管理を行い、農地の有効活用を図ることにより、本県農業生産の構造改革の推進と低コスト化をめざす。
  - ③ 事業は市町村・農業委員会・JA・土地改良区などの関係機関・団体と連携して行い、地域の話し合いによって取りまとめられた「人・農地プラン」や、基盤整備事業の集積計画などをもとに、受け手となる担い手の意向なども踏まえながら、円滑な推進を図る。

## 2 農地売買等事業

農地中間管理事業の創設に伴い、これまでの農地保有合理化事業は、農業経営基盤強化促進法第7条に基づく農地中間管理機構の特例事業に位置付けられ、農地の新たな借受けはできなくなり、名称も農地売買等事業に変更された。

今後も、高齢化や農業情勢の変化などから農地を手放すケースは少なくないと考えられることから、県が定める基本方針に即して、規模縮小農家から農地を買い入れて認定農業者などに売り渡す農地売買等事業を実施し、担い手の育成確保と所有権移転による農地集積を推進する。

- ① すみやかな代金支払いや有利な税制措置などのメリットを強調して機構利用の農地売買を促進していく。
- ② 特に農地取得には多額の資金が必要になることから、担い手の規模拡大が円滑に進むよう、5年間又は3年間貸し付けた後に売り渡す一時貸付けタイプの取扱面積を拡大する。
- ③ 事業実施に当たっては、内部審査会で受け手の経営状況の審査を徹底し、問題がないことを確認するほか、一時貸付けタイプでは保証人や保証金を付けさせて、賃借料の滞納や長期保有地化などのリスクに備える。

## 3 公社営畜産基盤整備事業

本県は、畜産の意欲的な担い手や広大な草地を有し、今後とも畜産主産地として発展していくことが可能であるが、そのためには、環境汚染の防止を図りながら畜産経営の合理化と畜産産地としての再編整備を進めていくことが必要となっている。

このため、将来的に畜産の発展が期待される地域において、畜産農家の意向を踏まえながら市町村との濃密な連携の下に、畜産の生産基盤や周辺環境施設を整備し、内外の厳しい畜産情勢の中で、なお一層の経営コストの削減、スケールメリットを生かした主産地の形成をめざす。

家畜排せつ物処理施設、地域資源を活用した飼料製造施設等を整備し、

- ① 自給飼料の生産拡大や地域資源の有効活用により、担い手を中心とした経営規模の拡大を推進する。
- ② 公共牧場を核とした土地利用型畜産体系の確立を図るため、草地や畜舎、家畜排せつ物処理施設、地域資源を活用した飼料製造施設等の整備・改良を行う。

## 4 青年農業者等育成センター事業

担い手の高齢化や後継者不足などにより、青年を主体とした新規就農者の確保・育成が課題となっているため、県が定める基本方針に即して、県内外での就農相談会や、国が平成24年度から実施している農業次世代人材投資資金(旧 青年等就農給付金(準備型))の交付、農業に関する求人・求職のあっせん業務などを行い、新規就農者の確保・定着を進める。

- ① 就農希望者を対象にした就農相談、就農関連情報を提供し、計画的な就農を誘導する。
- ② 農業次世代人材投資資金(旧 青年就農給付金)(準備型)の交付を通じて、就農に必要な技術等の習得のための研修が受けられるよう支援する。
- ③ 平成17年度に国の許可を受けた無料職業紹介事業者としての職業の紹介・斡旋により、労働力の確保と新規就農者の定着を支援する。

## 5 林業労働力確保支援センター事業

「青森県林業労働力確保支援センター」と「無料職業紹介事業者」の機能を生かし、厚生労働省の林業雇用改善促進事業も活用して、「新規就業者の確保」「林業労働力の熟練化による資質の向上」「労働条件及び雇用管理の改善」に努めながら人材の確保・育成を行う。

- ① 就業相談活動・就業関連情報の提供等により、新規林業就業者を確保する。
- ② 高性能林業機械作業システムの研修事業などにより、森林整備を効率的に行うための現場技能者を育成する。
- ③ 事業主の雇用管理力の向上や社会保障制度への加入促進、安全衛生教育の実施などにより、就業環境を改善する。

## 中期経営計画における具体的目標

### 1 農地中間管理事業

平成35年度までに担い手へ9割の農地集積を実現するため、農地中間管理事業では、毎年4,600haの新規貸付けを進める。

### 2 農地売買等事業

平成35年度までに担い手へ9割の農地集積を実現するため、農地の買入れを毎年180ha程度行う。そのうち、一時貸付けタイプによる買入れは毎年5ha程度の拡大をめざす。

### 3 公社営畜産基盤整備事業

畜産の発展が期待される地区において、生産性の高い畜産経営を確立させるため、国の交付金事業を活用して、草地整備や家畜保護施設等の生産基盤を整備する。

4 青年農業者等育成センター事業

県が掲げる年間300人の新規就農者(雇用就農を含む)を実現するため、農業次世代人材投資資金(旧 青年等就農給付金)(準備型)で毎年50人の確保をめざす。

5 林業労働力確保支援センター事業

林業労働者の安全衛生の確保や福利厚生充実・高度な技術習得のための研修会の開催などにより、年間延べ2,200人の担い手支援等を進める。

**目標に係る具体的取組及び目標値**

前記目標1に係る具体的取組

- ・出し手から借り受けた農地を担い手への集積とほ場の集約化に配慮して、貸し付ける。
- ・必要に応じて簡易な基盤整備や管理を行い、遊休農地の有効活用を図る。

指標(目標値)

- ・農地の流動化面積のうち、機構による新規貸付面積(ha)

平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度
1,100	4,600	4,600	4,600	4,600
実績 445	実績 1,813	実績 1,369	実績 1,877	実績 1,918

前記目標2に係る具体的取組

- ・農業委員会などと連携し、規模縮小農家から農地を買い入れて認定農業者などに売り渡す。
- ・一時貸付けタイプによる買入面積は、毎年5ha程度の拡大を進め、買入面積の2割強をめざす。

指標(目標値)

- ・農地売買等事業による買入面積(ha、カッコ内は、うち一時貸付タイプの面積)

平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度
170(25)	175(30)	180(35)	180(40)	180(40)
実績 125(23)	実績 135(25)	実績 166(16)	実績 125(11)	実績 136(2)

前記目標3に係る具体的取組

- ・事業参加者の整備内容を調査し、事業費の低コスト化を図る。
- ・国や県等の関係機関と事業内容について定期的に打合せを実施する。

指標(目標値)

- ・整備地区数

平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度
2地区	3地区	3地区	2地区	2地区
実績 2地区	実績 3地区	実績 3地区	実績 4地区	実績 3地区

前記目標4に係る具体的取組

- ・農業次世代人材投資資金(旧 青年等就農給付金)(準備型)の給付を通じた就農支援と就農後のフォローアップを行う。
- ・県内外における就農相談会や、無料職業紹介事業などにより、就農希望者への支援を行う。

指標(目標値)

- ・農業次世代人材投資資金(旧 青年就農給付金)(準備型)による新規就農者数

平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度
50	50	50	50	50
実績 46	実績 37	実績 35	実績 24	実績 27

前記目標5に係る具体的取組

- ・林業労働者の安全衛生の確保や福利厚生の充実、担い手支援・養成を図る。

指標(目標値)

- ・林業事業者への支援事業による担い手支援・養成者数

平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度
2,197名	2,200名	2,200名	2,200名	2,200名
実績 2,535名	実績 2,476名	実績 2,974名	実績 3,480名	実績 3,428名

※担い手支援・養成者数は、8事業(平成28年度までは6事業)による延べ人数。

定数管理(役・職員数)		(単位:人/上段:計画、下段:実績)					
項目		25年度(実績)	26年度(実績)	27年度(実績)	28年度(実績)	29年度(実績)	30年度(実績)
常勤役員	県派遣職員	—					
	県職員OB	—	1	1	1	1	1
	民間からの役員	—	—				
	プロパー職員	—	—				
小計①		—	1	1	1	1	1
常勤職員	県派遣職員	—	6	6	6	6	6
	県職員OB	—	1	1	1	1	1
	民間からの職員	—					
	プロパー職員	—	5	5	5	5	5
小計②		—	12	12	12	12	12
非常勤役員	県・市町村関係	—	6	6	6	6	6
	民間からの役員	—	7	7	7	7	7
	小計③	—	13	13	13	13	13
非常勤職員	県職員OB	—	8	14	13	13	13
	その他の職員	—	1	4	4	4	4
	小計④	—	9	18	17	17	17
臨時職員⑤		—	8	4	4	4	4
合計(①~⑤)		—	43	48	47	47	47
		34	42	47	50	48	46

収支計画

※一社、公益社団・財団法人用

(単位:千円/上段:計画、下段:実績)

項目		平成25年度 (実績)	平成26年度 (実績)	平成27年度 (実績)	平成28年度 (実績)	平成29年度 (実績)	平成30年度 (実績)
経常収益	特定資産運用益	66	64	64	64	64	64
	農地中間管理事業収入		0	111,650	578,550	1,045,450	1,512,350
	農地売買等事業収入		0	84,491	236,857	364,490	510,469
	農地売買等事業収入		414,288	540,221	474,464	470,431	469,611
	合理化事業収入	449,909	158,135	312,239	376,893	297,301	357,417
	合理化事業収入		138,096	0	0	0	0
	公社営畜産基盤整備事業収入		221,271	75,576	66,989	46,181	45,782
	受託事業収入	189,892	205,442	172,850	187,170	151,052	183,241
	受託事業収入	4,492	104,570	173,382	163,487	76,903	174,235
	受託事業収入		4,106	4,106	2,645	2,645	2,645
雑収益	2,472	3,974	3,918	2,465	2,617	2,639	
受取補助金等	603,323	883,908	772,723	781,835	728,676	795,122	
(うち県からの補助金)	603,323	504,337	603,521	586,205	380,938	611,375	
計	1,250,154	1,645,905	1,601,615	2,024,729	2,398,319	2,963,034	
経常増減の部	事業費	1,245,155	1,609,379	1,564,429	1,987,548	2,361,283	2,925,998
	農地中間管理事業費		967,682	1,243,385	1,399,576	1,137,433	1,678,774
	農地中間管理事業費		191,640	301,649	761,649	1,221,649	1,681,649
	農地中間管理事業費		89,911	187,688	355,549	489,894	642,322
	農地売買等事業費		421,633	541,827	476,892	472,903	472,068
	農地売買等事業費		165,837	314,636	375,355	297,715	356,921
	合理化事業費	491,593	133,135	0	0	0	0
	合理化事業費		227,062	99,288	70,478	48,782	53,712
	新規就農促進対策推進事業費	4,888	5,043	5,050	5,050	5,050	5,050
	新規就農促進対策推進事業費		4,795	5,230	4,736	5,370	5,971
	稲わら流通コーディネーター育成事業費	1,193	1,461	1,461	0	0	0
	稲わら流通コーディネーター育成事業費		1,461	1,338			
	公社営畜産基盤整備事業費	577,251	622,842	524,065	547,497	458,220	556,855
	公社営畜産基盤整備事業費		313,538	527,375	497,683	214,733	528,622
	林業労働力確保支援センター事業費	60,725	91,330	46,330	46,330	46,330	46,330
	林業労働力確保支援センター事業費		66,209	26,046	26,461	28,559	28,674
	青年就農準備付事業費(農業次世代人材投資事業費)	104,500	136,750	136,750	136,750	136,750	136,750
青年就農準備付事業費(農業次世代人材投資事業費)		92,250	77,250	64,875	47,750	56,625	
新規就農総合支援事業費(農業人材力強化総合支援事業費)	5,005	4,981	4,981	4,981	4,981	4,981	
新規就農総合支援事業費(農業人材力強化総合支援事業費)		5,127	4,534	4,439	4,630	5,927	
就農支援資金貸付事業費		1,330	0				
貸倒引当金繰入額		564	2,316	8,399	15,400	22,315	
貸倒引当金繰入額		162	0				
管理費	30,936	36,526	37,186	37,181	37,036	37,036	
管理費		38,763	36,176	36,501	32,149	33,446	
(うち人件費)	73,158	102,276	106,529	105,377	105,377	105,377	
(うち人件費)		103,516	106,203	119,756	116,653	118,648	
(うち減価償却費)	1,496	1,856	1,762	1,762	1,617	1,617	
(うち減価償却費)		4,103	5,877	6,217	6,216	8,100	
計	1,276,091	1,645,905	1,601,615	2,024,729	2,398,319	2,963,034	
計		1,006,445	1,279,561	1,436,077	1,169,582	1,712,220	
当期経常増減額		▲ 25,937	▲ 10,117	▲ 19,042	▲ 96	▲ 43	▲ 6,355
経常外増減の部	引当金戻入額	1,440	0	0	0	0	0
	引当金戻入額		2,390	15,811	1,416	1,307	4,902
	経常外収益			0	0	0	0
	経常外費用			0	0	0	0
当期経常外増減額		1,440	0	0	0	0	0
当期経常外増減額			2,390	15,811	1,416	1,307	4,902
当期一般正味財産増減額		▲ 24,497	▲ 7,727	▲ 3,231	1,320	1,264	▲ 1,453
一般正味財産期首残高		168,887	144,390	136,663	136,663	136,663	136,663
一般正味財産期首残高			144,390	136,663	133,432	134,752	136,016
一般正味財産期末残高		144,390	144,390	136,663	136,663	136,663	136,663
一般正味財産期末残高			136,663	133,432	134,752	136,016	134,563

指定正味財産増減の部	受取寄付金		0	0	0	0	0
	一般正味財産への振替額		0	0	0	0	0
	当期指定正味財産増減額		0	0	0	0	0
	指定正味財産期首残高		0	0	0	0	0
	指定正味財産期末残高		0	0	0	0	0
基金増減の部	当期基金増減額	0	0	0	0	0	0
	基金期首残高	1,840	1,840	1,840	1,840	1,840	1,840
	基金期末残高	1,840	1,840	1,840	1,840	1,840	1,840
正味財産期末残高		146,230	146,230	135,272	136,592	137,856	136,403
			138,503	135,272	136,592	137,856	136,403

(注)人件費は、報酬(役員、嘱託員の人件費)、給料、各種手当、賃金、法定福利費(社会保険料の事業者負担額)、退職給与引当預金支出等の合計額

<注記>

○経常収益等の推計の考え方： 今年度から開始した農地中間管理事業の事業量増加に伴い、農地の貸付料収入等が増加していく。農地売買等事業及び県の補助事業については、ほぼ同水準での推移を見込んでいる。

○年度毎の付記すべき特記事項：

○経常費用等の推計の考え方： 農地中間管理事業の事業量増加に伴い、農地の賃借料が増加していく。

○年度毎の付記すべき特記事項：

長期借入金償還計画

(単位：千円/上段：計画、下段：実績)

項 目	平成25年度 (実績)	平成26年度 (実績)	平成27年度 (実績)	平成28年度 (実績)	平成29年度 (実績)	平成30年度 (実績)
前年度借入残高	— 557,507	458,828 458,828	420,300 420,300	390,850 381,968	461,205 379,693	532,653 334,584
当該年度借入額(新規)	— 441,243	507,850 463,553	520,275 500,332	535,800 467,986	532,300 508,961	532,300 388,380
当該年度元金償還額	— 539,922	562,696 502,080	549,725 538,664	465,445 470,261	460,852 554,070	455,903 457,529
当該年度末借入残高	— 458,828	403,982 420,300	390,850 381,968	461,205 379,693	532,653 334,584	609,050 265,435

中期経営計画に対する所管課の意見	
基本方針について	基本方針は、平成24年度に策定した「中期経営計画」をベースに、「平成25年度臨時社員総会議決(平成26年3月7日)」・「青森県農地中間管理事業の推進に関する基本方針」・「青森県農業経営基盤の強化の促進に関する基本方針」等に基づき策定されており、その内容を確認したところ適正であると認められることから、妥当であると判断される。
具体的取組・指標の設定について	設定された具体的取組・指標は、各事業の内容、達成状況等を示す項目となっており、目標値についても、その根拠を確認したところ妥当な設定であると判断される。
定数管理について	平成26年度からの新規事業である農地中間管理事業を推進するため、平成25年度より平成26年度は人員を9人増やしており(内訳:非常勤役員3人・地域相談員6人)、平成26年度から平成27年度にかけ更に5人増(内訳:地域相談員5人)の計画となっている。 この人員増は、農地中間管理機構が事業推進のため必要と判断し、県と協議した上で増員していることから、適正な計画であると判断される。 また、その他の事業については、既存の人員配置であり、支援センター全体において妥当な定数管理計画となっている。
収支計画について	各事業とも平成26年度から30年度まで事業収入・受取補助金等(事業費分)による収入が見込まれ、また、支出も事業を実施する上で適正であり、収支均衡が図られていることから妥当であると認められる。

所管課の方針	
今後の県としての関与について	支援センターは、県が進める施策展開における具体的実践・協力・補完等の役割を担っている。 また、実施している事業は全て公益事業であり、事業費の多くは国・県等の助成金や県が損失分を補償する借入金で賅われている。 これらのことから、支援センターの事業展開や運営等に関しては、今後も連携を密にし、協議した上で取り組む。