

## 第三期中期計画ロードマップ



令和3年3月

# 目 次

ページ

## I 第三期中期計画ロードマップ作成の考え方について

1

## II 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置

1 教育に関する目標を達成するための措置	
(1) 入学者の受入れに関する目標を達成するための措置	
ア 学士課程	
【1】入学者選抜方法	1
【2】学生募集方策	1
イ 大学院課程	
【3】学生募集方策の検討及び実施	2
【4】社会的ニーズに見合った受入れ体制の検証と改善	2
(2) 学生の育成に関する目標を達成するための措置	
ア 学士課程	
【5】教養教育	3
【6】健康科学部共通教育	3
【7】専門教育	4～5
【8】カリキュラム評価と構築	6
イ 大学院課程	
【9】大学院生の教育と研究推進(博士前期課程)	6
【10】大学院生の教育と研究推進(博士後期課程)	7
(3) 教育の実施体制に関する目標を達成するための措置	
ア 教員の教育力の向上・教育方法の改善	
【11】FD・授業改善	7
イ 適正な教員採用と編成	
【12】適正な教員採用と編成	7
ウ 教育・学修環境の整備	
【13】教育・学修環境の整備	8
【14】図書館機能の充実	8
(4) 学生への支援に関する目標を達成するための措置	
ア 学生生活支援	
【15】学生生活支援	8
イ キャリア支援	
【16】キャリア支援・人材輩出	9
2 研究に関する目標を達成するための措置	
(1) 研究の実施体制の充実に関する目標を達成するための措置	
【17】研究実施体制	9

(2) 研究活動の積極的な推進及び研究成果の活用に関する目標を達成するための措置	
ア 研究活動の積極的な推進	
【18】研究活動の積極的な推進	10
イ 研究成果の活用	
【19】研究成果の活用	10
3 地域貢献及び国際交流に関する目標を達成するための措置	
(1) 地域との連携や地域社会の発展への貢献に関する目標を達成するための措置	
【20】地域連携・地域貢献	11
【21】県民への学びの機会の提供	11
(2) 地域の保健、医療及び福祉を担う人材に対する継続教育の実施に関する目標を達成するための措置	
【22】保健医療福祉人材への継続教育	11
(3) 国際交流に関する目標を達成するための措置	
【23】国際交流	12
(4) 地域に必要な人材の輩出に関する目標を達成するための措置	
【24】地域に必要な人材輩出	13

### Ⅲ 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための措置

1 組織体制の強化に関する目標を達成するための措置	
【25】組織体制の強化	14
【26】組織の再編・見直し	14
【27】事務職員の育成・適正な評価	14
2 組織運営の改善に関する目標を達成するための措置	
【28】効率的かつ効果的な組織運営	14
【29】監査業務の実施	15
【30】事務の整理及び組織・業務の検証	15

#### IV 財務内容の改善に関する目標を達成するための措置

1 自己収入及び外部資金の増加に関する目標を達成するための措置	
(1) 教育関連・財産関連等収入に関する目標を達成するための措置	
【31】教育関連・財産関連収入	15
(2) 外部資金(研究関連収入等)に関する目標を達成するための措置	
【32】外部資金の獲得	15
2 予算の適正かつ効率的な執行に関する目標を達成するための措置	
【33】予算の適正かつ効率的な執行	16
3 資産の運用管理の改善に関する目標を達成するための措置	
【34】資産の運用管理の改善	16

#### V 教育及び研究並びに組織及び運営の状況について自ら行う点検及び評価並びに当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するための措置

1 評価に関する目標を達成するための措置	
【35】大学の自己点検・評価及び外部評価	16
【36】教員個々の自己点検・評価と目標設定	17
2 情報公開及び広報の推進に関する目標を達成するための措置	
【37】情報公開・広報推進	17

#### VI その他の業務運営に関する重要目標を達成するための措置

1 施設設備の維持管理及び活用等に関する目標を達成するための措置	
【38】施設設備の整備・活用	17
2 安全管理に関する目標を達成するための措置	
【39】リスクマネジメント	18
【40】情報セキュリティ	18
3 人権啓発及び法令遵守に関する目標を達成するための措置	
【41】人権啓発・法令遵守	18

I 第三期中期計画ロードマップ作成の考え方について

このロードマップは第三期中期計画の実施に係る6年間の具体的スケジュール及び実績について、中期計画期間中の進捗を表す参考資料として作成したものである。  
 なお、各年度の実績を踏まえるとともに、状況変化に対応し中期計画の実効性を確保するため、随時見直していくこととしている。

II 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置

1 教育に関する目標を達成するための措置

(1) 入学生の受入れに関する目標を達成するための措置

ア 学士課程

中期目標No.-中期計画No.		1-1	実施事項		入学者選抜方法		
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
1-1-1	安全・公正・効果的な入試の実施						
	倍率・学修状況を検証、選抜方法、大学入学共通テスト試験科目・得点配分の見直し検討						
1-1-2	新学習要領に対応した新入試制度活用の検討	新学習要領に対応した新入試制度の活用方法の決定と周知		新学習要領に対応した新入試制度の実施			

中期目標No.-中期計画No.		1-2	実施事項		学生募集方策		
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
1-2-1	新たな学生募集方策の検討・仕組みづくり	学生募集の継続と新たな学生募集方策の改善策の検討・実施					
1-2-2	高大連携の強化および高等学校のキャリア教育事業等との連携の検討・仕組みづくり・実施	高大連携事業の取組の推進					
1-2-3	地域で活躍・定着する人材を発掘するための取組の検討・実施	地域で活躍・定着する人材を発掘するための取組の推進					

中期目標No.-中期計画No.		2-3	実施事項	学生募集方策の検討及び実施			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
2-3 -1	学部生や保健、医療及び福祉の関連団体等への積極的な広報の推進と必要に応じた改善		前年度の改善点を踏まえた学部生や保健、医療及び福祉の関連団体等への積極的な広報の推進				
2-3 -2	受験情報の効果的な提供と研究情報の発信の推進と必要に応じた改善	受験情報の効果的な提供と研究情報の発信の推進と必要に応じた改善（進学相談会の継続的開催、大学院教員の研究活動内容の発信と更新、CNSコースのPR強化等）		前年度の改善点を踏まえた受験情報の効果的な提供と研究情報の発信の推進			
	英語版の大学院HPの作成と発信	英語版の大学院HPの更新及びタイムリーな情報発信の推進					
2-3 -3	本学部生に対する大学院関連研修やセミナー等の情報提供や参加の促進		前年度の改善点を踏まえた本学部生に対する大学院関連研修やセミナー等の情報提供や参加の促進				

中期目標No.-中期計画No.		2-4	実施事項	社会的ニーズに見合った受入れ体制の検証と改善			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
2-4 -1	学部生及び社会人入学生の受入れ体制の検証と必要に応じた改善	学部生及び社会人入学生の受入れ体制の検証と必要に応じた改善（特に、遠隔授業等の推進とこれに関する大学院生へのアンケート調査等の実施と検証）		前年度の検証・改善点を踏まえた学部生及び社会人入学生の受入れ体制の推進			
2-4 -2	地域の公衆衛生を担う高度人材の育成						
	公衆衛生に関する新修士号に関する情報収集、方針等の検討及び必要とする申請書類の作成	新修士号の授与コースの準備、申請書の作成、申請、学内外へのPR、開設		新入学生の受入れ（当該コースカリキュラムのスタート）		開設の効果の検証と必要に応じた改善	
		入学生募集のPR強化		入学生募集の継続的なPR強化と必要に応じた受入れ体制の検証と改善			

中期目標No.-中期計画No.		3-5	実施事項	教養教育			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
3-5 -1	教育成果可視化のための模擬討論の実施	模擬討論の結果の分析と「自らを高める力」強化に向けた教育改善方策の立案		「自らを高める力」強化に向けた教育改善方策の実施		「自らを高める力」教育評価	
3-5 -2	第5次カリキュラムにおける人間総合科学科目の円滑で効果的な運用			第6次カリキュラム運用準備		第6次カリキュラムにおける人間総合科学科目の効果的な運用	

中期目標No.-中期計画No.		3-6	実施事項	健康科学部共通教育				
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度		
3-6 -1	リテラシー・ヘルスリテラシー・コンピテンシーについての外部試験の実施(3・4年生)	リテラシー・ヘルスリテラシー・コンピテンシーについての外部試験の実施(4年生)	リテラシー・コンピテンシーにかかわる教育効果の分析・教育改善方策の立案		分析結果をもとにした教育改善の実施			
3-6 -2	第5次カリキュラムへの円滑な移行のための協議、効果的な教育実践(3年次・4年次)		第5次カリキュラムにおける学部共通科目の円滑で効果的な運用				第6次カリキュラムにおける学部共通科目の円滑で効果的な運用	
			第6次カリキュラム運用準備					

中期目標No.-中期計画No.		3-7	実施事項	専門教育			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
3-7-1	実践力および倫理観を身につけるための教授法の現状把握と課題抽出	実践力および倫理観を身につけるための教授法の改善策の検討と試行			実践力および倫理観を身につけるための教授法の評価と改善（継続実施）		
	健康課題の問題解決及び多職種協働にかかわる教授方法の見直し・検討		健康課題の問題解決及び多職種協働にかかわる教授方法の実践			教授方法の評価	
	学生から専門職への移行教育の見直し	移行教育の見直しと卒業後の実践能力の調査方法の検討	移行教育修正案と卒業後の実践能力の調査実施	教育改善方策の実施		教育評価	
	キャリア形成教育内容の検討		キャリア形成教育の実施と修正			教育評価	
	地域枠導入に関して教員の共通認識整理・準備	地域定着枠学生への支援:4年間の概要・各圏域の特徴の理解	地域定着枠学生の支援:インターンシップ	地域定着枠学生の支援:就職先の決定	地域定着枠学生の支援:就職試験	地域定着枠学生への支援の・地域定着枠卒業生への継続支援	
	分野別評価の受審	分野別評価の結果の分析・教育改善方策の実施		分野別評価の結果を受けた教育改善方策の評価と改善		教育改善方策の評価と2回目の分野別評価受審への準備	
	第4次カリキュラム評価	第5次カリキュラム評価		第6次カリキュラムに向けて課題の明確化	第6次カリキュラムの作成と教員の共通認識の醸成		第6次カリキュラム運用
3-7-2	臨床実習施設の確保、拡大および大学と実習施設との連携充実						
	地域課題の理解と課題解決を目指した科目内容や教授方法の検討と実施			教育の点検・評価、及び修正			
	指定規則の変更に伴うカリキュラム変更（5-1カリキュラム）に対応した教育内容の見直しと充実			第6次カリキュラムに向けて課題の明確化	第6次カリキュラムの作成と教員の共通認識の醸成	第6次カリキュラム運用	



3-7 -3	社会福祉士・精神保健福祉士の人材育成のための教育の実施			
	地域課題の理解と課題解決を目指した教授方法の検討およびそのための論理的思考と研究能力を習得させるための教授内容の実施と点検			
	第5次カリキュラム2版に対応した実習教育の体制整備	第5次カリキュラム2版に対応した社会福祉施設等における実習教育の運用開始	第6次カリキュラムに対応した社会福祉施設等における実習教育の準備	第6次カリキュラムに対応した社会福祉施設等における実習教育の運用・点検
カリキュラム検討委員会の設置及び指定規則改変に対応した第5次カリキュラム第2版の準備・申請	第5次カリキュラム2版教育の円滑で効率的な実践		第6次カリキュラムと第5次カリキュラム2版の統合検討	第6次カリキュラム運用
3-7 -4	栄養学及び関連諸科目の高度な専門的知識と技術の教育の実施		教育の点検・評価及び修正	
	課題を自己解決できる総合的な実践能力を育む教育の実施		教育の点検・評価及び修正	
	第4次カリキュラム評価	第5次カリキュラム評価	第6次カリキュラムに向けて課題の明確化	第6次カリキュラムの作成と教員の共通認識の醸成

中期目標No.-中期計画No.		3-8	実施事項	カリキュラム評価と構築			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
3-8-1	第5次カリキュラム運営 教育成果の可視化		新カリキュラム検討 委員会設立 第5次カリキュラム 集中検証	第6次カリキュラム 運営準備	第6次カリキュラム実施		

中期目標No.-中期計画No.		4-9	実施事項	大学院生の教育と研究推進（博士前期課程）			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
4-9-1	基礎科目と地域の健康課題 の解決に資する教育の充実	基礎科目と地域の健康課題の解決に資する教育の充実 と必要に応じた改善		前年度の改善点を踏まえた基礎科目と地域の健康課題の解決に資する教育の充実			
4-9-2	研究発表及び学内研究費 助成への応募の推進	研究発表及び学内研究費助成への応募の 推進と必要に応じた改善		前年度の改善点を踏まえた研究発表及び 学内研究費助成への応募の推進			
4-9-3	研究成果の地域社会への 還元の推進	研究成果の地域社会への還元の 推進と必要に応じた改善		前年度の改善点を踏まえた研究成果の 地域社会への還元の推進と必要に応じた改善			
4-9-4	ヘルスプロモーション戦略 研究センターの研究・調査 との連携の推進	ヘルスプロモーション戦略研究センターの 研究・調査との連携の推進		前年度の改善点を踏まえた同センターの研究・調査との連携の推進			
			研究・調査等に参加した 大学院生へのアンケート 調査等の実施			研究・調査等に参加した 大学院生へのアンケート 調査等の実施	

中期目標No.-中期計画No.		5-10	実施事項	大学院生の教育と研究推進（博士後期課程）			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
5-10-1	学際的視点からの地域の健康課題の解決に資する教育の充実と必要に応じた改善			前年度の改善点を踏まえた学際的視点からの地域の健康課題の解決に資する教育の充実と必要に応じた改善			
5-10-2	研究発表、学術雑誌への投稿並びに学内研究費助成への応募の促進と必要に応じた改善		前年度の改善点を踏まえた研究発表、学術雑誌への投稿並びに学内研究費助成への応募の促進				
5-10-3	研究成果の地域社会への還元への推進と必要に応じた改善		前年度の改善点を踏まえた研究成果の地域社会への還元への推進と必要に応じた改善				
5-10-4	ヘルスプロモーション戦略研究センターの研究・調査との連携の推進			前年度の改善点を踏まえた同センターの研究・調査との連携の推進			
	研究・調査に参加した大学院生へのアンケート調査の実施			研究・調査に参加した大学院生へのアンケート調査の実施			

中期目標No.-中期計画No.		6-11	実施事項	FD・授業改善			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
6-11-1	体系的な全学FD及び組織的な部局FD活動の実施						
6-11-2	学生による授業改善アンケートの実施						

中期目標No.-中期計画No.		7-12	実施事項	適正な教員採用と編成			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
7-12-1	教員評価等の検証に基づく教員の適正配置と教員選考方針に則った採用						

中期目標No.-中期計画No.		8-13	実施事項	教育・学修環境の整備			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
8-13-1	教育備品等の整備計画の策定	教育備品等（教室AV機器や無線LAN等）の整備と充実					
8-13-2	情報ネットワーク（Campusmate-Jシステム）の更新と活用						

中期目標No.-中期計画No.		8-14	実施事項	図書館機能の充実			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
8-14-1	学術図書・雑誌の電子化とアンケート調査結果等に基づく図書館機能の充実						

中期目標No.-中期計画No.		9-15	実施事項	学生生活支援			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
9-15-1	大学生生活の支援体制の充実に向けた取組の検討・整備・実施		大学生生活の支援体制の充実に向けた取組の実施				
9-15-2	本学の新たな経済支援制度の整備	本学の新たな経済支援制度の改善策の検討・実施	修学支援制度等による経済的支援の継続実施				
9-15-3	学生の健康管理・相談窓口体制の充実に向けた取組の検討・実施		学生の健康管理・相談窓口体制の充実に向けた取組の実施				
9-15-4	自主的課外活動・地域貢献活動の支援体制の充実に向けた取組の検討・実施		自主的な課外活動・地域貢献活動の支援体制の充実に向けた取組の実施				

中期目標No.-中期計画No.		10-16	実施事項	キャリア支援・人材輩出			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
10-16 -1	キャリア開発センター各科の役割の検討と組織づくり・事業方針決定のための調査の実施	キャリア開発センターの事業の計画と進捗管理				キャリア開発センター事業評価のための調査・分析・方針立案	
	学生の価値観を尊重した就職・進学支援の実施						
10-16 -2	学部生のキャリア形成につながる体系的なプログラムの充実に向けた取組の検討	学部生のキャリア形成につながる体系的なプログラムの充実に向けた取組の実施と継続評価					
10-16 -3	開発した女子学生のキャリア支援プログラムの継続実施・広報						
10-16 -4	同窓会組織を活用した卒業生支援の実施						

中期目標No.-中期計画No.		11-17	実施事項	研究実施体制			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
11-17 -1	ヘルスプロモーション戦略研究センターの設置	ヘルスプロモーション戦略研究センターの運営（課題把握、研究戦略策定、連携・調整、成果の発信、知財管理等）					
	青森県等との連絡会議等の実施						
	大学院生、若手教員への研究支援						
11-17 -2	研究環境の点検・改善、不正行為防止の取り組み						

中期目標No.-中期計画No.		12-18	実施事項	研究活動の積極的な推進			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
12-18 -1	プロジェクト型研究の実施（第1期）			プロジェクト型研究の実施（第2期）			
12-18 -2	学内研究費の活用による研究支援と外部研究資金の獲得						
	研究者交流や共同研究促進のためのセミナー等の開催						

中期目標No.-中期計画No.		13-19	実施事項	研究成果の活用			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
13-19 -1	公開講座等を通じた地域・県民への研究成果の還元						
	研究発表会、大学雑誌等を通じた保健医療福祉人材や研究者への研究成果の還元						
	ホームページを通じた幅広い対象への研究成果の還元						
	知的財産の創出・活用に係る活動						

中期目標No.-中期計画No.		14-20	実施事項	地域連携・地域貢献			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
14-20 -1	自治体や団体等と協力・連携下での学生参画型地域活動の実施と学生教育への活用						
14-20 -2	地域におけるヘルスリテラシー向上を目指した連携事業の継続実施						
	大学を拠点とした地域住民・地域団体の活動支援						

中期目標No.-中期計画No.		14-21	実施事項	県民への学びの機会の提供			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
14-21 -1	公開講座、少人数ゼミ等の開催						

中期目標No.-中期計画No.		15-22	実施事項	保健医療福祉人材への継続教育（実践研究支援を含む）			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
15-22 -1	県内調査を基盤とした 専門職キャリア支援の 在り方の検討	キャリア開発センターの機能を生かした地域の保健医療福祉人材を対象とした 研修等の実施・臨床研究の支援				県内調査を基盤とした専門 職キャリア支援の評価	
15-22 -2	専門職向けの研修会の企画・実施						
	看護管理者等研修会の実施						
15-22 -3	大学院（CNSコースを含む）及び研究センター機能を活用した現場実践研究への支援						

中期目標No.-中期計画No.		16-23	実施事項	国際交流			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
16-23 -1	海外の大学・研究機関との連携・交流を通じた学生教育や共同研究等の推進						
	学生及び若手教員への積極的な機会提供						
16-23 -2	保健医療福祉の現場における外国人支援に資する人材育成方策の検討		保健医療福祉の現場における外国人支援に資する人材育成方策の取り組み				



中期目標No.-中期計画No.		17-24	実施事項	地域に必要な人材の輩出			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
17-24 -1	県内のダイバーシティ推進にかかわる学内組織の構築	多様性推進会議を中心としたダイバーシティ推進事業の実施				ダイバーシティ推進事業の評価	
17-24 -2	地域定着枠にかかわる大学と各病院との連携協力に関する協定の締結	キャリアサポートプログラムのモデル案の検討・策定	キャリアサポートプログラムの策定・提示		キャリアサポートプログラムの円滑な運用等の支援		
	地域定着枠入学学生の学内での支援内容の検討	地域定着枠入学学生の学内での支援の実施					
	圏域等でのインターシッププログラムの計画	地域定着枠学生インターン体験支援					
		地域定着枠卒業学生の支援					
17-24 -3	専門職者にむけた大学院の広報(職業実践力育成プログラム・大学院でのキャリアアップ)						
17-24 -4	卒業生の就業状況の把握および県内の保健医療福祉関係機関等の情報収集		就職先となる県内の関係機関について情報発信する仕組みづくりの検討・実施				
	Uターンの促進に向けた同窓会ネットワーク支援の継続						

中期目標No.-中期計画No.		18-25	実施事項	組織体制の強化			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
18-25 -1	組織体制の定期的な点検実施とその点検結果に基づく継続的改善の実施						
18-25 -2	内部統制体制の定期的な点検実施とその点検結果に基づく継続的改善の実施						

中期目標No.-中期計画No.		18-26	実施事項	組織の再編・見直し			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
18-26 -1	将来構想を踏まえた新組織体制の実施	将来構想を踏まえた新組織体制の点検及び必要に応じた見直し					
18-26 -2	2040年に向けた高等教育のグランドデザインを踏まえた組織の再編及び見直しの検討・実施						

中期目標No.-中期計画No.		18-27	実施事項	事務職員の育成・適正な評価			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
18-27 -1	人材育成プログラムに基づく研修等人材育成事業の実施						
18-27 -2	人事評価の適正実施と人事評価結果の給与への反映						

中期目標No.-中期計画No.		19-28	実施事項	効率的かつ効果的な組織運営			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
19-28 -1	教員組織と事務組織の連携による適切な予算編成・執行及び教育・研究等の推進						

中期目標No.-中期計画No.		19-29	実施事項	監査業務の実施			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
19-29 -1	監事監査及び内部監査の計画的な実施						
19-29 -2	監事監査及び内部監査の結果を踏まえた問題点の改善						

中期目標No.-中期計画No.		19-30	実施事項	事務の整理及び組織・業務の検証			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
19-30 -1	業務プロセスの点検及び見直し並びに重要な課題解決に対応した人員の重点配置						
19-30 -2	業務の多様化へ対応するための情報化の推進、民間委託の検討等による組織機能の継続的な検証・見直しの実施						

中期目標No.-中期計画No.		20-31	実施事項	教育関連・財産関連収入			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
20-31 -1	社会的事情及び他大学の状況分析を踏まえた学生納付金等の見直し						
20-31 -2	社会情勢等に対応した使用料・利用料の見直し及び大学施設の一般への開放						

中期目標No.-中期計画No.		21-32	実施事項	外部資金の獲得			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
21-32 -1	科学研究費助成事業や他の競争的資金等の獲得推進						

中期目標No.-中期計画No.		22-33	実施事項	予算の適正かつ効率的な執行			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
22-33 -1	職員のコスト意識向上の取組推進						
22-33 -2	管理運営業務の適切な組み合わせによる一括契約や長期契約等による運営経費の適正化の推進						

中期目標No.-中期計画No.		23-34	実施事項	資産の運用管理の改善			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
23-34 -1	十分活用されていない大学資産（職員宿舎の空き室等）の有効活用の推進						

中期目標No.-中期計画No.		24-35	実施事項	大学の自己点検・評価及び外部評価			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
24-35 -1	中期目標・中期計画・年度計画達成のための自己点検・評価の実施						
24-35 -2	青森県地方独立法人評価委員会による評価並びに評価結果の公表及び改善						
24-35 -3	前回受審結果に対する 是正・改善報告書の 作成と提出		受審の準備及び点検・ 評価報告書の作成	認証評価の受審	受審結果の活用		

中期目標No.-中期計画No.		24-36	実施事項	教員個々の自己点検・評価と目標設定			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
24-36 -1	教員評価システムによる個々の教員の評価の実施と目標の設定						
24-36 -2			教員評価システムの検証 及びFDマップの見直し				教員評価システムの検証 及びFDマップの見直し

中期目標No.-中期計画No.		25-37	実施事項	情報公開・広報推進			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
25-37 -1	教育研究活動及び大学運営等に関する情報の積極的かつ経時的な公表						
25-37 -2	各種情報媒体の相互の連携による広報活動の展開						

中期目標No.-中期計画No.		26-38	実施事項	施設設備の整備・活用			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	
26-38 -1	予算査定結果を踏まえた 長期保全計画による 補修計画の見直し	見直後の長期保全計画による定期的な調査点検及び計画的な補修の実施					

中期目標No.-中期計画No.	27-39	実施事項	リスクマネジメント			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
27-39 -1	リスクに関する教育、研修及び訓練の実施とその結果を踏まえたリスクマネジメント体制の点検・見直し					

中期目標No.-中期計画No.	27-40	実施事項	情報セキュリティ			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
27-40 -1	情報セキュリティポリシー等の随時見直しと情報の管理体制と運用の適正化					
27-40 -2	個人情報保護に関する定期的な講習会の実施と意識啓発の向上					

中期目標No.-中期計画No.	28-41	実施事項	人権啓発・法令遵守			
項目No.	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
28-41 -1	ハラスメント行為の防止及び人権相談の適切な実施並びに人権に係る研修の実施					
28-41 -2	法令遵守に関する有益な研修の実施					