

青森県弘前市 岩木観光施設事業特別会計  
経営健全化計画完了報告(要旨)

1 経営健全化計画の平成27年度実施状況

1 計画と具体的な措置の状況

- ・料金体系の見直しについては、検討の結果、現状維持。
- ・入込客数については、雪不足によりオープンが遅れ、営業期間は6日間短くなったものの、シーズン終盤までゲレンデコンディションが良かったことや、満19歳の方のリフト料金を無料とする「雪マジ! 19」への参加をはじめとする魅力的な商品及びサービスの充実を図ったこと、近隣スキー場の雪不足による早期終了により、スキー客が増加したものと考えられる。
- ・収入額は前年に比べ増加し、平成27年度は最終的に残額を0とするため、収支差額145,481千円を一般会計から繰入れした。
- ・大規模改修については、経費支出の平準化と軽減を図るため、計画的なメンテナンススケジュールを組んで、経費支出の平準化と軽減を図った。
- ・指定管理内容の検討については、平成22年度から見直しを実施。

2 資金不足額解消の状況

(単位：千円)

年度 区分	計画初年度 の前年度	計画初年度 (平成21年度)	平成22年度 (第2年度)	平成23年度 (第3年度)	平成24年度 (第4年度)	平成25年度 (第5年度)	平成26年度 (第6年度)
当初計画 A		10,994	9,261	118,379	131,947	131,947	131,947
解消実績額 B		6,793	11,443	162,996	131,096	126,801	126,305
現在計画 C		—	—	—	—	—	—
B-A 又は C-A		△4,201	2,182	44,617	△851	△5,146	△5,642
資金不足額	664,747	657,954	646,511	483,515	352,419	225,618	99,313

年度 区分	平成27年度 (第7年度)
当初計画 A	130,272
解消実績額 B	99,313
現在計画 C	99,313
B-A 又は C-A	△30,959
資金不足額	—

### 3 資金不足比率の状況

(単位：%)

年度 資金 不足比率	計画初 年度の 前年度	計画初年度 (平成 21 年度)		平成 22 年度 (第 2 年度)		平成 23 年度 (第 3 年度)		平成 24 年度 (第 4 年度)		平成 25 年度 (第 5 年度)	
	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値	計画値	実績値
資金不足比率	1,879.4	1,789.4	2,106.3	1,815.4	1,955.2	1,482.0	1,430.8	1,110.3	1,083.2	738.6	687.3

年度 資金 不足比率	平成 26 年度 (第 6 年度)		平成 27 年度 (第 7 年度) ※計画最終年度	
	計画値	実績値	計画値	実績値
資金不足比率	366.9	296.2	—	—

### 4 その他経営の健全化に必要な事項の措置の状況

- ・弘前市内の 4 スキー場のあり方等について、庁内関係課による検討会議で方針を決定。
- ・平成 27 年度末での経営健全化計画による資金不足の解消をもって、観光施設から社会体育施設へ変更した。

### 2 今後の公営企業の経営の方針

平成 27 年度末での経営健全化計画における資金不足の解消により、観光施設から社会体育施設への変更（特別会計から一般会計へ予算計上）に伴い、所管課を文化スポーツ振興課へ移管し、市民を主体とした集客やスキー振興を図りながら、営業を継続していくこととしている。