

令和4年9月

青森県議会第311回定例会

公益財団法人21あおり産業総合支援
センター経営状況説明書

青 森 県

公益財団法人 21 あおもり産業総合支援センター 経営状況説明
書を地方自治法第243条の3第2項の規定により提出する。

令和4年9月21日

青森県知事 三 村 申 吾

1 令和4年度事業計画

(令和4年4月1日～令和5年3月31日)

令和4年度は、本県産業の活性化と活力ある地域づくりのため、新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響により厳しい経営環境にある県内中小企業等の状況を踏まえ、次の事業を実施するものである。

1 産業総合支援事業

(1) 総合相談・経営革新支援事業

県内中小企業等が抱える技術、経営、市場開拓等の課題に対し、ワンストップサービスにより相談対応を行うものである。また、人材育成、情報化等に関する課題に対し、民間の専門家を活用し、適切な診断・助言を行うものである。

- ① ワンストップ総合相談事業
- ② よろず支援拠点事業
- ③ 専門家派遣事業

(2) 取引推進事業

県内中小企業等の取引機会の拡大を図るため、県内、東京都内等における商談会の開催及び各種調査の実施、首都圏発注開拓等による情報提供等を行うものである。

- ① 受発注取引推進事業
- ② 商談会等開催事業
- ③ 支援体制整備円滑化事業
- ④ 下請かけこみ寺事業

(3) 創業・起業支援事業

新しい技術や独創的なアイデアを武器に、新たな市場を開拓しようとする意欲と熱意のある起業家の輩出及び成長を一層推進するものである。また、東京圏から移住し、起業する者への助成及び伴走型支援を行うものである。

- ① 創業・起業伴走型支援事業
- ② あおもり移住起業支援事業

2 地域技術事業化支援事業

地域技術を利用した事業化に向けた取組を支援することにより、新事業や新産業の創出を図るものである。

- (1) あおもり産学官金による新ビジネス創発支援事業
- (2) 戦略的ものづくり先進技術事業化支援事業
- (3) 産学官金連携人材育成支援事業

- (4) 21あおもり未来チャレンジ助成事業
- (5) 特定分野連携事業
- (6) 21あおもり産業創造フォーラム開催事業
- (7) 戦略的基盤技術高度化支援事業
- (8) 新事業展開等促進事業
- (9) 中小企業DX支援事業

3 設備貸与事業

設備の割賦販売及びリースを行った先の債権管理を行うものである。

4 機械類貸与事業

機械類の割賦販売及びリースを行った先の債権管理を行うものである。

5 震災対応事業

東日本大震災により被害を受けた県内中小企業等の復旧に必要な施設・設備の整備に対して無利子貸付けを実行した先の債権管理を行うものである。

6 債務保証事業

旧青森テクノポリス地域に立地する企業に金融機関が融資した事業資金に対する債務保証の管理を行うものである。

7 ビジネスサポートステーション事業

ビジネスチャンスの獲得を契機とした県内中小企業等の更なる成長を促進するため、「ビジネスサポートステーション」を設置し、商いの出口である「売ること」に対する支援の充実・強化を図るものである。

8 中小企業再生支援協議会事業

厳しい経営環境にある県内中小企業等の再生の取組を支援するため、専門のスタッフが相談受付、指導助言、経営分析等を行うものである。

- (1) 青森県中小企業再生支援協議会事業
- (2) 青森県経営改善支援センター事業
- (3) 青森県事業承継・引継ぎ支援センター事業

9 産業復興相談センター事業

東日本大震災により被害を受けた県内中小企業等に対して、専門のスタッフが窓口相談に応じて再生を支援するものである。また、独立行政法人中小企業基盤整備機構を介して、相談や調整等を行っている間の旧債務に係る利子相当額を助成するものである。

- (1) 青森県産業復興相談センター事業
- (2) 青森県中小企業再生支援利子補給助成金事業

2 令和3年度事業実績

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

令和3年度の事業実績は、次のとおりである。

1 産業総合支援事業

(1) 総合相談・経営革新支援事業

県内中小企業等が抱える技術・経営・市場開拓等の課題に対処するため、ワンストップサービスにより相談対応（相談件数 2,093件）するとともに、「よろず支援拠点」を設置し、窓口相談及び出張相談会を開催（出張相談会開催回数 435回、来訪相談者数 1,329件）するなど、一貫した支援を各支援機関と連携を図りながら総合的に行ったほか、コーディネーターを設置し、課題を抱える県内中小企業等への支援、研究シーズ、企業ニーズの掘り起こしから実用化・事業化までのコーディネート活動を実施したものである。

また、県内中小企業等が人材・技術・情報等の経営資源を円滑に確保するための支援体制の整備を図るとともに、専門家派遣事業を実施し、県内中小企業等の経営革新を進めたものである。

(2) 取引推進事業

取引あっせん情報の提供や新規取引先企業の開拓を行うとともに、商談会の開催等を行ったものである。

① 取引のあっせん

成立件数 3件

成立当初受注金額 2,546千円

② 商談会の開催

受発注交流商談会の商談成立件数 2件 商談成立金額 2,346千円

(3) 創業・起業支援事業

創業を目指す起業家を支援するため、インキュベーション・マネージャーによる創業相談対応のほか、U I J ターン創業相談会の開催等を行ったものである。

2 地域技術事業化支援事業

新事業や新産業の創出を図るため、あおり産学官金による新ビジネス創発支援事業、産学官金連携人材育成支援事業、新事業展開等促進事業等を行ったものである。

3 設備貸与事業

「小規模企業者等設備導入資金助成法」が平成26年度末で廃止となったことから、割賦販売及びリースを行った先の債権管理に努めたものである。

4 機械類貸与事業

「小規模企業者等設備導入資金助成法」が平成26年度末で廃止となったことから、割賦販売及びリースを行った先の債権管理に努めたものである。

5 震災対応事業

東日本大震災による被害からの復旧に向けて、必要な施設・設備の整備に対して無利子貸付けを行った県内中小企業等の債権管理に努めたものである。

6 債務保証事業

旧青森テクノポリス地域に立地する企業に金融機関が融資した事業資金に対する債務保証を行い、代位弁済を履行した被保証債務の債権管理に努めたものである。

7 ビジネスサポートステーション事業

県内中小企業等がビジネスチャンスを獲得するため、「売ること」に対する一歩踏み込んだ支援として、販路アドバイザーによる相談対応や大規模展示会への出展支援を実施し、県内中小企業等の競争力の強化を図ったものである。

8 中小企業再生支援協議会事業

経営環境が悪化しつつある県内中小企業等の再生の取組を支援するため、相談事業を行ったものである。また、円滑な事業承継に向けて、事業承継診断や専門家派遣等を行ったものである。

- ① 事業再生相談企業数 64件
- ② 再生計画策定支援完了数 32件
- ③ 事業承継診断件数 2,857件
- ④ 専門家派遣回数 46回

9 産業復興相談センター事業

東日本大震災により被害を受けた県内中小企業等に対して、専門のスタッフが窓口相談に応じて再生を支援したものである。

3 令和3年度決算報告書

(1) 貸借対照表

(令和4年3月31日現在)

科 目	事 業		
	産 業 総 合 支 援 事 業	地域技術事業化 支 援 事 業	あおり元気企業 チャレンジ事業
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金	11,811,092	281,103,725	17,926,881
未収割賦設備			
未収割賦損料			
未収割賦販売債権損害賠償金			
未収リース債権規定損害金			
貸与事業円滑化貸倒引当金			
未収金	20,258,691	20,010,348	
仮払金		162,592,900	
流動資産合計	32,069,783	463,706,973	17,926,881
2 固定資産			
(1) 基本財産			
投資有価証券		199,924,225	
定期預金		100,075,775	
基本財産合計		300,000,000	
(2) 特定資産			
退職給付引当資産			
共済年金引当資産			
貸与事業円滑化貸倒引当資産			
地域活性化基金特定資産		70,000,000	
ビジネスサポートセンター運営基金特定資産			
震災対応基金特定資産			
新事業展開等促進基金特定資産		200,588,090	
特定資産合計		270,588,090	
(3) その他固定資産			
什器備品			
什器備品減価償却累計額			
震災対応貸付金			
電話加入権			
出資金			
求償権			
貸倒引当金			
その他固定資産合計			
固定資産合計		570,588,090	
資産合計	32,069,783	1,034,295,063	17,926,881

(単位：円)

区		分		
設備貸与事業	機 械 類 貸 与 事 業	震災対応事業	債務保証事業	ビジネスサポート ステーション事業
3,743,825	53,752,559 26,810,795 611,250	842,608	28,581,945	6,768,133
14,966,522	3,813,068			
46,995,708	△3,813,068			
△41,601,624	4,018 16,020,900			
24,104,431	97,199,522	842,608	28,581,945	6,768,133
10,000,000				
10,000,000				
41,601,624	3,813,068			
		2,315,206,000		282,612,000
41,601,624	3,813,068	2,315,206,000		282,612,000
	3,475,530 △3,475,525	1,086,286,000		
	591,568			
4,384,100			11,160,811 △11,160,811	
4,384,100	591,573	1,086,286,000		
55,985,724	4,404,641	3,401,492,000		282,612,000
80,090,155	101,604,163	3,402,334,608	28,581,945	289,380,133

科 目	事 業 区 分		
	産業復興相談センター事業	管理運営事業	退職給付金
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金	33,092,755	5,436,555	21,500,560
未収割賦設備			
未収割賦損料			
未収割賦販売債権損害賠償金			
未収リース債権規定損害金			
貸与事業円滑化貸倒引当金			
未収金	31,681,868		
仮払金			
流動資産合計	64,774,623	5,436,555	21,500,560
2 固定資産			
(1) 基本財産			
投資有価証券		239,472,147	
定期預金		283,853	
基本財産合計		239,756,000	
(2) 特定資産			
退職給付引当資産			81,261,595
共済年金引当資産			3,023,358
貸与事業円滑化貸倒引当資産			
地域活性化基金特定資産			
ビジネスサポートセンター運営基金特定資産			
震災対応基金特定資産			
新事業展開等促進基金特定資産			
特定資産合計			84,284,953
(3) その他固定資産			
什器備品		11,552,000	
什器備品減価償却累計額		△ 3,850,666	
震災対応貸付金			
電話加入権			
出資権			
求償権			
貸倒引当金			
その他固定資産合計		7,701,334	
固定資産合計		247,457,334	84,284,953
資産合計	64,774,623	252,893,889	105,785,513

(単位：円)

内部取引等消去	計
	464,560,638
	26,810,795
	611,250
	14,966,522
	50,808,776
	△45,414,692
△4,128	71,950,797
△162,592,900	16,020,900
△162,597,028	600,314,986
	439,396,372
	110,359,628
	549,756,000
	81,261,595
	3,023,358
	45,414,692
	70,000,000
	282,612,000
	2,315,206,000
	200,588,090
	2,998,105,735
	15,027,530
	△7,326,191
	1,086,286,000
	591,568
	4,384,100
	11,160,811
	△11,160,811
	1,098,963,007
	4,646,824,742
△162,597,028	5,247,139,728

科 目	事 業		
	産 業 総 合 支 援 事 業	地 域 技 術 事 業 化 支 援 事 業	あ お も り 元 気 企 業 チ ャ レ ン ジ 事 業
Ⅱ 負 債 の 部			
1 流 動 負 債			
未 払 金	4,604,569	1,769,629	
未 払 消 費 税 等	6,646,922	1,163,444	
未 払 費 用	103,131		
預 り 金	3,201,617	434,742	
仮 受 金	16,500,000	20,144,895	
流 動 負 債 合 計	31,056,239	23,512,710	
2 固 定 負 債			
長 期 県 借 入 金			
機 械 類 信 用 保 険 預 り 金			
リ ー ス 信 用 保 険 預 り 金			
退 職 給 付 引 当 金			
共 済 年 金 引 当 金			
固 定 負 債 合 計			
負 債 合 計	31,056,239	23,512,710	
Ⅲ 正 味 財 産 の 部			
1 指 定 正 味 財 産			
補 助 金		570,570,104	
指 定 正 味 財 産 合 計		570,570,104	
(うち基本財産への充当額)		(300,000,000)	
(うち特定資産への充当額)		(270,570,104)	
2 一 般 正 味 財 産	1,013,544	440,212,249	17,926,881
(うち基本財産への充当額)			
(うち特定資産への充当額)		(17,986)	
正 味 財 産 合 計	1,013,544	1,010,782,353	17,926,881
負 債 及 び 正 味 財 産 合 計	32,069,783	1,034,295,063	17,926,881

(単位：円)

区		分		
設備貸与事業	機 械 類 貸 与 事 業	震災対応事業	債務保証事業	ビジネスサポート ステーション事業
				119,574
67,084	71,771			
	432,774			
	307,121			117,200
8,500,000	87,014,400			
8,567,084	87,826,066			236,774
		3,129,242,000		
3,045,289				
4,774,396				
7,819,685		3,129,242,000		
16,386,769	87,826,066	3,129,242,000		236,774
10,000,000				282,612,000
10,000,000				282,612,000
(10,000,000)				(282,612,000)
53,703,386	13,778,097	273,092,608	28,581,945	6,531,359
(41,601,624)	(3,813,068)	(272,250,000)		
63,703,386	13,778,097	273,092,608	28,581,945	289,143,359
80,090,155	101,604,163	3,402,334,608	28,581,945	289,380,133

科 目	事 業 区 分		
	産業復興相談 センター事業	管理運営事業	退 職 給 付 金 引 当
Ⅱ 負債の部			
1 流動負債			
未 払 金	7,563,933	4,397,220	21,500,560
未 払 消 費 税 等	13,663,090		
未 払 費 用	103,110	308,981	
預 り 金	5,444,490	730,354	
仮 受 金	38,000,000		
流 動 負 債 合 計	64,774,623	5,436,555	21,500,560
2 固定負債			
長 期 県 借 入 金			
機 械 類 信 用 保 険 預 り 金			
リ ー ス 信 用 保 険 預 り 金			
退 職 給 付 引 当 金			81,261,595
共 済 年 金 引 当 金			3,023,358
固 定 負 債 合 計			84,284,953
負 債 合 計	64,774,623	5,436,555	105,785,513
Ⅲ 正味財産の部			
1 指定正味財産			
補 助 金		239,756,000	
指 定 正 味 財 産 合 計		239,756,000	
(うち基本財産への充当額)		(239,756,000)	
(うち特定資産への充当額)			
2 一般正味財産			
(うち基本財産への充当額)		7,701,334	
(うち特定資産への充当額)			
正 味 財 産 合 計		247,457,334	
負 債 及 び 正 味 財 産 合 計	64,774,623	252,893,889	105,785,513

(単位：円)

内部取引等消去	計
△4,128	39,951,357
	21,612,311
	947,996
	10,235,524
△162,592,900	7,566,395
△162,597,028	80,313,583
	3,129,242,000
	3,045,289
	4,774,396
	81,261,595
	3,023,358
	3,221,346,638
△162,597,028	3,301,660,221
	1,102,938,104
	1,102,938,104
	(549,756,000)
	(553,182,104)
	842,541,403
	(317,682,678)
	1,945,479,507
△162,597,028	5,247,139,728

(2) 正味財産増減計算書

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

科 目	事		業	
	産支	業援	総事	合業
			地域技術事業化	あおり元気企業
			支援事業	チャレンジ事業
I 一般正味財産増減の部				
1 経常増減の部				
(1) 経常収益				
① 基本財産運用利益			3,343,651	
② 基本財産受取利息				1,400
③ 特定資産受取利息				1,388,267
④ 受賛事業取会費				
⑤ 受取補助金			75,463,418	12,782,157
⑥ 受取補助金等			33,209,117	19,921,563
⑦ 受取補助金等			390,833	7,352,896
⑧ 受取補助金等				
⑨ 受取補助金等				
⑩ 受取補助金等				
⑪ 受取補助金等				
⑫ 受取補助金等				
⑬ 受取補助金等				
⑭ 受取補助金等				
⑮ 受取補助金等				
⑯ 受取補助金等				
⑰ 受取補助金等				
⑱ 受取補助金等				
⑲ 受取補助金等				
⑳ 受取補助金等				
㉑ 受取補助金等				
㉒ 受取補助金等				
㉓ 受取補助金等				
㉔ 受取補助金等				
㉕ 受取補助金等				
㉖ 受取補助金等				
㉗ 受取補助金等				
㉘ 受取補助金等				
㉙ 受取補助金等				
㉚ 受取補助金等				
㉛ 受取補助金等				
㉜ 受取補助金等				
㉝ 受取補助金等				
㉞ 受取補助金等				
㉟ 受取補助金等				
㊱ 受取補助金等				
㊲ 受取補助金等				
㊳ 受取補助金等				
㊴ 受取補助金等				
㊵ 受取補助金等				
㊶ 受取補助金等				
㊷ 受取補助金等				
㊸ 受取補助金等				
㊹ 受取補助金等				
㊺ 受取補助金等				
㊻ 受取補助金等				
㊼ 受取補助金等				
㊽ 受取補助金等				
㊾ 受取補助金等				
㊿ 受取補助金等				
経常費用				
① 事業費			7,105,580	3,290,140
② 事業費			1,300,884	
③ 事業費			7,660,800	
④ 事業費				
⑤ 事業費			5,997,176	1,922,878
⑥ 事業費			485,115	159,114
⑦ 事業費			1,011,710	49,560
⑧ 事業費			843,080	469,886
⑨ 事業費				24,220
⑩ 事業費			117,273	
⑪ 事業費				9,900
⑫ 事業費			1,857,214	523,693
⑬ 事業費			75,556,963	13,485,137
⑭ 事業費				450
⑮ 事業費			2,430,000	2,482,624
⑯ 事業費			904,546	
⑰ 事業費			3,256,259	52,807,003
⑱ 事業費			536,582	347,349
⑲ 事業費				1,394
㉑ 事業費				
㉒ 事業費				
㉓ 事業費				
㉔ 事業費				
㉕ 事業費				
㉖ 事業費				
㉗ 事業費				
㉘ 事業費				
㉙ 事業費				
㉚ 事業費				
㉛ 事業費				
㉜ 事業費				
㉝ 事業費				
㉞ 事業費				
㉟ 事業費				
㊱ 事業費				
㊲ 事業費				
㊳ 事業費				
㊴ 事業費				
㊵ 事業費				
㊶ 事業費				
㊷ 事業費				
㊸ 事業費				
㊹ 事業費				
㊺ 事業費				
㊻ 事業費				
㊼ 事業費				
㊽ 事業費				
㊾ 事業費				
㊿ 事業費				
計			109,086,429	44,827,604

(単位：円)

設備貸与事業	区		分		ビジネスサポート ステーション事業
	機 貸	械 与 事 業 類	震災対応事業	債務保証事業	
200					
906		82	22,258,607		2,316,444
		416,643			
		787			
		254,910			
824,546		48,637			
		1,300,000			
		178			
1,468,621		618,552			
		300,000			
3,146,032		39,715,369			11,430,426
67		1,932	393	284	37
167,725		5,412			
5,608,097		42,662,502	22,259,000	284	13,746,907
		416,643			
		4,404,120			
1,001,029		28,769,405	199,772		
		6,237,637			
		129,250			
11,731			9,364		463,746
					17,280
10,544		2,866	1,257		50,709
14,300		1,200	1,200		26,476
			2,746		1,193,928
					7,214,546
172,698		53,002			1,000
					1,966,364
					768,637
		172,810	1,453		462,140
538,467		48,015			

科 目	事 業 区 分		
	産業復興相談 センター事業	管理運営事業	退 職 給 付 引 当 金
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用利益		951,000	
② 基本財産受取利息			1,884
③ 特定資産受取利息			
④ 受賛事業取会費			
④ 事業割賦設備取損益			
④ 事業受取再投資違約金			
④ 事業受取損害賠償受取			
④ 事業受取補助金	200,990,500		
⑤ 事業受取補助金等		113,647,809	7,641,781
⑥ 事業受取補助金			
⑦ 雑収益		147	16
経常費用	472		
(2) 経常費用	200,990,972	114,598,956	7,643,681
① 事業原価			
① 事業員給与	16,088,183		
① 事業福利金	7,448,542		
① 事業年金	7,660,800		
① 事業消耗品	3,337,660		
① 事業印刷通信費	2,887,072		
① 事業信託費	1,153,600		
① 事業会議費	1,973,388		
① 事業宣伝費	5,489,092		
① 事業繕修費	40,600		
① 事業材料及び賃借料	225,518		
① 事業使謝租税金	3,659,546		
① 事業委託支助消費	115,335,446		
① 事業託負成費	70,400		
① 事業公担	35,621,125		
① 事業費			

(単位：円)

内部取引等消去	計
	4,294,851
	24,579,323
	1,388,267
	416,643
	787
	254,910
	873,183
	1,300,000
	178
	2,087,173
	289,236,075
	3,446,032
	225,566,065
	7,352,896
	390,833
	5,814
	231,402
	561,424,432
	416,643
	4,404,120
	56,454,109
	14,987,063
	15,321,600
	129,250
	11,742,555
	3,531,301
	2,232,150
	3,351,730
	24,220
	5,606,365
	40,600
	278,594
	7,237,127
	211,592,092
	297,550
	42,500,113
	1,673,183
	56,063,262
	1,520,334
	587,876

科 目	事				業		
	産支	業援	総事	合業	地域技術事業	化業	あおり元気企業 チャレンジ事業
② 管 理 費 酬 当 用 費 金 入 費 費 費 費 費 費 料 料 金 課 料 金 税							
役 給 退 福 賃 共 旅 減 消 印 通 会 水 広 修 支 消 使 保 謝 租 委 支 消							
員 与 給 厚 引 当 金 却 品 本 搬 熱 伝 数 備 賃 品 借							
職 利 年 金 償 製 運 議 光 宣 繕 手 器 備 賃 品 借							
濟 年 金 引 当 金 却 品 本 搬 熱 伝 数 備 賃 品 借							
価 耗 刷 信 道 告 払 什 料 及 險 託 負 費 公 担							
常 費 常 用 計 額	109,063,632				75,572,898		
2 経常外増減の部	22,797				△30,745,294		
(1) 経常外収益							
① 受 取 補 助 金 等 金							
受 取 補 助 金 等 金							
経 常 外 収 益 計							
(2) 経常外費用							
① 返 還 金							
返 還 金							
経 常 外 費 用 計 額							
他 会 計 振 替 前 当 期 一 般 正 味 財 産 増 減 額	22,797				△30,745,294		
当 期 一 般 正 味 財 産 増 減 額	22,797				△30,745,294		
一 般 正 味 財 産 期 首 残 高	990,747				470,957,543		17,926,881
一 般 正 味 財 産 期 末 残 高	1,013,544				440,212,249		17,926,881
II 指 定 正 味 財 産 増 減 の 部							
基 本 財 産 受 取 利 益					3,343,651		
特 定 資 産 受 取 利 益					1,400		
一 般 正 味 財 産 へ の 振 替 額					△10,697,947		
一 当 期 指 定 正 味 財 産 増 減 額					△7,352,896		
指 定 正 味 財 産 期 首 残 高					577,923,000		
指 定 正 味 財 産 期 末 残 高					570,570,104		
III 正 味 財 産 期 末 残 高	1,013,544				1,010,782,353		17,926,881

(単位：円)

設備貸与事業	区			分		
	機 貸	械 与	事 業	震 災 対 応 事 業	債 務 保 証 事 業	ビ ジ ネ ス サ ポ ー ト ス テ ー シ ョ ン 事 業
1,748,769		40,234,948		215,792		12,164,826
3,859,328		2,427,554		22,043,208	284	1,582,081
3,859,328		2,427,554		22,043,208	284	1,582,081
3,859,328		2,427,554		22,043,208	284	1,582,081
49,844,058		11,350,543		251,049,400	28,581,661	4,949,278
53,703,386		13,778,097		273,092,608	28,581,945	6,531,359
200						
						2,316,444
△200						△2,316,444
10,000,000						282,612,000
10,000,000						282,612,000
63,703,386		13,778,097		273,092,608	28,581,945	289,143,359

科 目	事 業 区 分		
	産業復興相談センター事業	管理運営事業	退職給付金
② 管理報酬		5,003,960	
役員給与		20,085,890	7,642,581
福利厚生費		5,501,687	
年金引当金繰入		1,915,200	
旅費		141,000	
減価償却費		43,487	
印刷製本費		3,850,666	
通信運送費		1,580,251	
水道光熱費		631,840	
広告費		684,729	
消耗什器備品		22,260	
使用材料及び賃借		6,488,210	
保険料		391,000	
税金		90,000	
委託費		18,591	1,000
負担金		4,527,200	
課税		8,472,969	
計額	200,990,972	106,897,622	7,643,681
2 経常外増減の部		7,701,334	
(1) 経常外収益			
① 受取補助金等			
経常外収益計			
(2) 経常外費用			
① 返還金			
経常外費用計			
当期経常外増減額			
他会計振替前当期一般正味財産増減額		7,701,334	
当期一般正味財産増減額		7,701,334	
一般正味財産期首残高			
一般正味財産期末残高		7,701,334	
II 指定正味財産増減の部			
基本財産受取利息		951,000	
特定資産受取利息			
一般正味財産への振替増減額		△951,000	
当期指定正味財産期首残高		239,756,000	
当期指定正味財産期末残高		239,756,000	
III 正味財産期末残高		247,457,334	

(単位：円)

内部取引等消去	計
	5,003,960
	20,085,890
	7,642,581
	5,501,687
	1,915,200
	141,000
	43,487
	3,850,666
	1,580,251
	631,840
	684,729
	22,260
	6,488,210
	391,000
	90,000
	19,591
	4,527,200
	8,472,969
	1,780
	3,456,000
	48,500
	35,429,660
	1,074,756
	7,438,086
	554,533,140
	6,891,292
	6,891,292
	6,891,292
	835,650,111
	842,541,403
	4,294,851
	2,317,844
	△13,965,591
	△7,352,896
	1,110,291,000
	1,102,938,104
	1,945,479,507

(3) キャッシュ・フロー計算書

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位：円)

科 目	金 額
I 事業活動によるキャッシュ・フロー	
1 事業活動収入	
① 基本財産運用収入	4,403,314
② 基本財産利息収入	24,675,934
③ 特定資産利息収入	1,527,000
④ 会費収入	4,049,225
助業収入	150,775
事業割賦設備回収収入	1,240,000
事業割賦損料回収収入	280,400
事業割賦販売債権損害賠償金回収収入	2,322,600
リース料収入	2,467,000
リース債権回収収入	85,740,000
リース債権規定損害金回収収入	873,183
設備資金貸付金回収収入	1,300,000
震災対応貸付金回収収入	195
リース投資資産売却収入	2,111,000
違約金収入	276,828,898
損害保険手数料収入	
受託債権取立益収入	
⑤ 補助金等収入	213,434,090
⑥ 補助負担金収入	429,905
⑦ 雑受取利息収入	5,814
雑の他事業活動収入	26,394
⑧ その他の事業活動収入	87,317
事業活動収入計	△36,842,304
2 事業活動支出	585,110,740
① 事業費支出	277,805
機械類信用保険預り金返還支出	133,138
リース信用保険預り金返還支出	4,404,120
役員報酬支	56,737,787
給与支	14,351,324
福利厚生費支	15,321,600
賃料支	12,692,115
旅費支	3,698,065
消耗品費支	2,452,197
印刷製本費支	3,627,681
通信運搬費支	3,234
会議費支	6,167,000
広告宣伝費支	

(単位：円)

科 目	金 額
修手使用謝租委負助支雑管役給福賃旅消印通会水広修手消使保謝租委負そ消そ	44,660
繕数及金	306,100
料及び賃借支	7,622,624
税公課支	209,542,567
託担成	297,550
料税金	44,897,153
利息支	1,830,500
支費	54,501,847
② 員与報手酬当	587,876
利厚生費支	5,003,960
厚金費	20,159,795
品費	5,211,710
製運本搬費熱伝費	1,915,200
刷信議光宣	47,825
道告繕数什器備品借料支	1,731,336
繕数什器備品借料支	695,024
消耗及金	753,176
消耗及金	24,486
消耗及金	7,137,030
消耗及金	430,100
消耗及金	99,000
消耗及金	21,000
消耗及金	4,979,920
消耗及金	9,303,527
消耗及金	1,780
消耗及金	3,801,600
消耗及金	48,500
消耗及金	38,972,626
消耗及金	1,104,730
消耗及金	1,155,200
事業活動によるキャッシュ・フロー	△44,051,096
事業活動によるキャッシュ・フロー	498,043,372
事業活動によるキャッシュ・フロー	87,067,368
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	
1 投資活動収入	
① 基本財産取崩収入	
投資有価証券償還収入	
定期預金取崩収入	110,251,165
② 特定資産取崩収入	
退職給付引当資産取崩収入	94,237,545
共済年金引当資産取崩収入	663,462
貸与事業円滑化貸倒引当資産取崩収入	49,402,726
地域活性化基金特定資産取崩収入	70,000,000
ビジネスサポートセンター運営基金特定資産取崩収入	83,019,968
震災対応基金特定資産取崩収入	1,559,371,305
あおりクリエイティブファンド出資金特定資産取崩収入	18,740,000
③ その他投資活動収入	
定期預金収入	146,293,274
投資活動収入計	2,131,979,445

(単位：円)

科 目	金 額
2 投資活動支出	
① 基本財産取得支出	
投資有価証券購入支出	
定期預金支出	110,359,628
② 特定資産取得支出	
退職給付引当資産取得支出	81,261,595
共済年金引当資産支出	270,250
貸与事業円滑化貸倒引当資産取得支出	72,196,000
地域活性化基金特定資産取得支出	70,000,000
ビジネスサポートセンター運営基金特定資産取得支出	83,088,384
震災対応基金特定資産取得支出	1,581,549,500
③ 固定資産取得支出	
什器備品購入支出	11,552,000
④ その他投資活動支出	
定期預金支出	115,000,000
投資活動支出計	2,125,277,357
投資活動によるキャッシュ・フロー	6,702,088
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー	
1 財務活動収入	
財務活動収入計	
2 財務活動支出	
① 借入金返済支出	
長期県借入金返済支出	117,508,000
長期公庫借入金返済支出	
財務活動支出計	117,508,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	△117,508,000
Ⅳ 現金及び現金同等物に係る換算差額	
Ⅴ 現金及び現金同等物の増減額	△23,738,544
Ⅵ 現金及び現金同等物の期首残高	406,517,874
Ⅶ 現金及び現金同等物の期末残高	382,779,330