

令和7年9月

青森県議会第323回定例会

公益財団法人21あおもり産業総合支援  
センター経営状況説明書

公益財団法人 21 あおもり産業総合支援センター 経営状況説明  
書を地方自治法第243条の3第2項の規定により提出する。

令和7年9月17日

青森県知事 宮 下 宗 一 郎



# 1 令和7年度事業計画

(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

令和7年度は、本県産業の活性化と活力ある地域づくりのため、物価高騰等の影響により厳しい経営環境にある県内中小企業等の状況を踏まえ、次の事業を実施するものである。

## 1 産業総合支援事業

### (1) 総合相談・経営革新支援事業

県内中小企業等が抱える技術、経営、市場開拓等の課題に対し、ワンストップサービスにより相談対応を行うものである。また、人材育成、情報化等に関する課題に対し、民間の専門家を活用し、適切な診断・助言を行うものである。

- ① ワンストップ総合相談事業
- ② 青森県よろず支援拠点事業
- ③ 専門家派遣事業

### (2) 取引推進事業

県内中小企業等の取引拡大を図るため、首都圏発注開拓を実施し取引あっせんを行うとともに、県内、東京都内等における商談会の開催による取引機会の提供を行うものである。また、アドバイザー等による伴走型支援や首都圏展示商談会等への出展により販路開拓支援を行うものである。

- ① アドバイザー等活動事業
- ② 受発注取引推進事業
- ③ 商談会等開催事業
- ④ 首都圏等販路開拓事業
- ⑤ 下請かけこみ寺事業

### (3) 創業・起業支援事業

新しい技術や独創的なアイデアを武器に、新たな市場を開拓しようとする意欲と熱意のある起業家の輩出及び成長を一層推進するものである。また、県内で起業する者への助成及び伴走型支援を行うものである。

- ① 創業・起業伴走型支援事業
- ② あおもり起業支援事業

## 2 地域技術事業化支援事業

地域技術を利用した事業化に向けた取組を支援することにより、新事業や新産業の創出を図るものである。

- (1) 戦略的ものづくり先進技術事業化支援事業
- (2) 産学官金連携人材育成支援事業
- (3) 特定分野連携事業
- (4) 21あおもり産業創造フォーラム開催事業

- (5) スマートモノづくりサークル活動事業
- (6) 新事業展開等促進事業
- (7) 中小企業DX支援事業
- (8) 中小企業等GX推進事業
- (9) あおもりスタートアップ推進事業
- (10) 中小企業等価格転嫁促進支援事業
- (11) 未来を切り拓くあおもり成長企業推進事業
- (12) GX革新的技術等創出事業

### 3 設備貸与事業

設備の割賦販売及びリースを行った先の債権管理を行うものである。

### 4 機械類貸与事業

機械類の割賦販売及びリースを行った先の債権管理を行うものである。

### 5 震災対応事業

東日本大震災により被害を受けた県内中小企業等の復旧に必要な施設・設備の整備に対して無利子貸付けを実行した先の債権管理を行うものである。

### 6 ビジネスサポートセンター事業

県内中小企業のテストマーケティングの機会を確保するため、首都圏における幅広い業種を対象とした展示会への出展支援を行うものである。

### 7 中小企業再生支援協議会事業

厳しい経営環境にある県内中小企業等の再生の取組を支援するため、専門のスタッフが相談受付、指導助言、経営分析等を行うものである。また、円滑な事業承継に向けて、事業承継診断や専門家派遣等を行うものである。

- (1) 青森県中小企業活性化事業
- (2) 経営改善計画策定支援事業
- (3) 青森県事業承継・引継ぎ支援センター事業

## 2 令和6年度事業実績

(令和6年4月1日～令和7年3月31日)

令和6年度の事業実績は、次のとおりである。

### 1 産業総合支援事業

#### (1) 総合相談・経営革新支援事業

県内中小企業等が抱える技術・経営・市場開拓等の課題に対処するため、ワンストップサービスにより相談対応（相談件数 2,321件）するとともに、「よろず支援拠点」を設置し、窓口相談及び出張相談会を開催（出張相談会開催回数 475回、来訪相談件数 1,562件）するなど、一貫した支援を各支援機関と連携を図りながら総合的に行ったほか、コーディネーターを設置し、課題を抱える県内中小企業等への支援、研究シーズ、企業ニーズの掘り起こしから実用化・事業化までのコーディネート活動を実施したものである。

また、県内中小企業等が人材・技術・情報等の経営資源を円滑に確保するための支援体制の整備を図るとともに、専門家派遣事業を実施し、県内中小企業等の経営革新を進めたものである。

#### (2) 取引推進事業

取引あっせん情報の提供や新規取引先企業の開拓を行うとともに、商談会の開催等を行ったものである。

##### ① 取引のあっせん

成立件数 12件

成立当初受注金額 10,975千円

##### ② 商談会の開催

受発注交流商談会の商談成立件数 4件 商談成立金額 2,866千円

#### (3) 創業・起業支援事業

創業を目指す起業家を支援するため、インキュベーション・マネジャーによる創業相談対応のほか、U I J ターン創業相談会の開催等を行ったものである。

### 2 地域技術事業化支援事業

新事業や新産業の創出を図るため、あおりスタートアップ推進事業、あおりオープンイノベーション推進事業、新事業展開等促進事業等を行ったものである。

### 3 設備貸与事業

「小規模企業者等設備導入資金助成法」が平成26年度末で廃止となったことから、割賦販売及びリースを行った先の債権管理に努めたものである。

### 4 機械類貸与事業

「小規模企業者等設備導入資金助成法」が平成26年度末で廃止となったことから、割賦販売及びリースを行った先の債権管理に努めたものである。

## 5 震災対応事業

東日本大震災による被害からの復旧に向けて、必要な施設・設備の整備に対して無利子貸付けを行った県内中小企業等の債権管理に努めたものである。

## 6 ビジネスサポートセンター事業

県内中小企業の首都圏等への販路拡大を図るため、大規模展示会への出展支援を実施したものである。

## 7 中小企業再生支援協議会事業

経営環境が悪化しつつある県内中小企業等の再生の取組を支援するため、相談事業を行ったものである。また、円滑な事業承継に向けて、事業承継診断や専門家派遣等を行ったものである。

- ① 事業再生相談企業数 106社
- ② 再生計画策定支援完了数 26件
- ③ 事業承継診断件数 2,231件
- ④ 専門家派遣回数 26回





### 3 令和6年度決算報告書

#### (1) 貸借対照表

(令和7年3月31日現在)

| 科 目                                     | 事 業        |               |
|---|------------|---------------|
|   | 産 業 総 合    | 地 域 技 術 事 業 化 |
|   | 支 援 事 業    | 支 援 事 業       |
| I 資 産 の 部                               |            |               |
| 1 流 動 資 産                               |            |               |
| 現 金 預 金                                 | 28,938,158 | 276,369,806   |
| 未 収 割 賦 設 備                             |            |               |
| 未 収 割 賦 損 料                             |            |               |
| 未 収 割 賦 販 売 債 権 損 害 賠 償 金               |            |               |
| 未 収 リ ー ス 債 権 規 定 損 害 金                 |            |               |
| 貸 与 事 業 円 滑 化 貸 倒 引 当 金                 |            |               |
| 未 収 金                                   | 23,091,373 | 79,275        |
| 仮 払 金                                   |            | 174,776,400   |
| 流 動 資 産 合 計                             | 52,029,531 | 451,225,481   |
| 2 固 定 資 産                               |            |               |
| (1) 基 本 財 産                             |            |               |
| 投 資 有 価 証 券 金                           |            | 299,989,175   |
| 定 期 預 金                                 |            | 10,825        |
| 基 本 財 産 合 計                             |            | 300,000,000   |
| (2) 特 定 資 産                             |            |               |
| 退 職 給 付 引 当 資 産                         |            |               |
| 共 済 年 金 引 当 資 産                         |            |               |
| 貸 与 事 業 円 滑 化 貸 倒 引 当 資 産               |            |               |
| 地 域 活 性 化 基 金 特 定 資 産                   |            | 70,000,000    |
| ビ ジ ネ ス サ ポ ー ト セ ン タ ー 運 営 基 金 特 定 資 産 |            |               |
| 震 災 対 応 基 金 特 定 資 産                     |            |               |
| 新 事 業 展 開 等 促 進 基 金 特 定 資 産             |            | 105,930,572   |
| 特 定 資 産 合 計                             |            | 175,930,572   |
| (3) そ の 他 固 定 資 産                       |            |               |
| 什 器 備 品 減 価 償 却 累 計 額                   |            |               |
| 什 器 備 品 減 価 償 却 累 計 額                   |            |               |
| 震 災 対 応 貸 付 金                           |            |               |
| 貸 倒 引 当 金                               |            |               |
| 電 話 加 入 権                               |            |               |
| 出 求 資 償 権                               |            |               |
| そ の 他 固 定 資 産 合 計                       |            |               |
| 固 定 資 産 合 計                             |            | 475,930,572   |
| 資 産 合 計                                 | 52,029,531 | 927,156,053   |

(単位：円)

| 区 分         |                                     |                             |                                |                              |
|-------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|------------------------------|
| 設 備 貸 与 事 業 | 機 械 類<br>貸 与 事 業                    | 震 災 対 応 事 業                 | ビ ジ ネ ス サ ポ ー ト<br>セ ン タ ー 事 業 | 中 小 企 業 再 生 支 援<br>協 議 会 事 業 |
| 9,891,562   | 49,854,014<br>25,430,070<br>541,975 | 1,377,212                   | 10,608,296                     | 70,461,794                   |
| 10,582,522  |                                     |                             |                                |                              |
| 41,275,708  | 2,789,668                           |                             |                                |                              |
| △37,846,346 | △2,789,668                          |                             |                                |                              |
|             | 43,734                              |                             |                                | 29,119,696                   |
|             | 17,426,400                          |                             |                                |                              |
| 23,903,446  | 93,296,193                          | 1,377,212                   | 10,608,296                     | 99,581,490                   |
|             |                                     |                             |                                |                              |
| 10,000,000  |                                     |                             |                                |                              |
| 10,000,000  |                                     |                             |                                |                              |
|             |                                     |                             |                                |                              |
| 37,846,346  | 2,789,668                           |                             |                                |                              |
|             |                                     | 2,366,206,000               | 282,612,000                    |                              |
| 37,846,346  | 2,789,668                           | 2,366,206,000               | 282,612,000                    |                              |
|             |                                     |                             |                                |                              |
|             | 3,475,530<br>△3,475,525             | 855,165,000<br>△299,534,400 |                                |                              |
|             | 591,568                             |                             |                                |                              |
| 4,384,100   |                                     |                             |                                |                              |
| 4,384,100   | 591,573                             | 555,630,600                 |                                |                              |
| 52,230,446  | 3,381,241                           | 2,921,836,600               | 282,612,000                    |                              |
| 76,133,892  | 96,677,434                          | 2,923,213,812               | 293,220,296                    | 99,581,490                   |

| 科 目                         | 事 業 区 分     |           |            |   |
|-----------------------------|-------------|-----------|------------|---|
|                             | 管 理 運 営 事 業 | 退 職 給 付 金 | 引 当        | 金 |
| I 資 産 の 部                   |             |           |            |   |
| 1 流 動 資 産                   |             |           |            |   |
| 現 金 預 金                     | 2,915,661   |           |            |   |
| 未 収 割 賦 設 備                 |             |           |            |   |
| 未 収 割 賦 損 料                 |             |           |            |   |
| 未 収 割 賦 販 売 債 権 損 害 賠 償 金   |             |           |            |   |
| 未 収 リ ー ス 債 権 規 定 損 害 金     |             |           |            |   |
| 貸 与 事 業 円 滑 化 貸 倒 引 当 金     |             |           |            |   |
| 未 収 金                       | 27,676      |           |            |   |
| 仮 払 金                       |             |           |            |   |
| 流 動 資 産 合 計                 | 2,943,337   |           |            |   |
| 2 固 定 資 産                   |             |           |            |   |
| (1) 基 本 財 産                 |             |           |            |   |
| 投 資 有 価 証 券                 | 239,081,808 |           |            |   |
| 定 期 預 金                     | 674,192     |           |            |   |
| 基 本 財 産 合 計                 | 239,756,000 |           |            |   |
| (2) 特 定 資 産                 |             |           |            |   |
| 退 職 給 付 引 当 資 産             |             |           | 92,586,267 |   |
| 共 済 年 金 引 当 資 産             |             |           | 3,863,158  |   |
| 貸 与 事 業 円 滑 化 貸 倒 引 当 資 産   |             |           |            |   |
| 地 域 活 性 化 基 金 特 定 資 産       |             |           |            |   |
| ビジネスサポートセンター運営基金特定資産        |             |           |            |   |
| 震 災 対 応 基 金 特 定 資 産         |             |           |            |   |
| 新 事 業 展 開 等 促 進 基 金 特 定 資 産 |             |           |            |   |
| 特 定 資 産 合 計                 |             |           | 96,449,425 |   |
| (3) そ の 他 固 定 資 産           |             |           |            |   |
| 什 器 備 品                     | 11,552,000  |           |            |   |
| 什 器 備 品 減 価 償 却 累 計 額       | △11,552,000 |           |            |   |
| 震 災 対 応 貸 付 金               |             |           |            |   |
| 貸 倒 引 当 金                   |             |           |            |   |
| 電 話 加 入 権                   |             |           |            |   |
| 出 資 金 権                     |             |           |            |   |
| 求 償 権                       |             |           |            |   |
| そ の 他 固 定 資 産 合 計           |             |           |            |   |
| 固 定 資 産 合 計                 | 239,756,000 |           | 96,449,425 |   |
| 資 産 合 計                     | 242,699,337 |           | 96,449,425 |   |

(単位：円)

| 内部取引等消去             | 計                    |
|---------------------|----------------------|
|                     | 450,416,503          |
|                     | 25,430,070           |
|                     | 541,975              |
|                     | 10,582,522           |
|                     | 44,065,376           |
|                     | △40,636,014          |
| △152,693            | 52,209,061           |
| △174,776,400        | 17,426,400           |
| <b>△174,929,093</b> | <b>560,035,893</b>   |
|                     | 539,070,983          |
|                     | 10,685,017           |
|                     | 549,756,000          |
|                     | 92,586,267           |
|                     | 3,863,158            |
|                     | 40,636,014           |
|                     | 70,000,000           |
|                     | 282,612,000          |
|                     | 2,366,206,000        |
|                     | 105,930,572          |
|                     | 2,961,834,011        |
|                     | 15,027,530           |
|                     | △15,027,525          |
|                     | 855,165,000          |
|                     | △299,534,400         |
|                     | 591,568              |
|                     | 4,384,100            |
|                     | 560,606,273          |
|                     | <b>4,072,196,284</b> |
| <b>△174,929,093</b> | <b>4,632,232,177</b> |

| 科 目                     | 事 業        |               |
|-------------------------|------------|---------------|
|                         | 産 業 総 合    | 地 域 技 術 事 業 化 |
| 支 援 事 業                 | 支 援 事 業    | 支 援 事 業       |
| II 負 債 の 部              |            |               |
| 1 流 動 負 債               |            |               |
| 未 払 金                   | 3,905,237  | 1,353,837     |
| 未 払 消 費 税 等             | 6,861,064  | 880,166       |
| 未 払 費 用                 | 99,533     | 330           |
| 預 り 金                   | 2,568,681  | 385,261       |
| 仮 受 金                   | 37,350,000 |               |
| 流 動 負 債 合 計             | 50,784,515 | 2,619,594     |
| 2 固 定 負 債               |            |               |
| 長 期 県 借 入 金             |            |               |
| 機 械 類 信 用 保 険 預 り 金     |            |               |
| リ ー ス 信 用 保 険 預 り 金     |            |               |
| 退 職 給 付 引 当 金           |            |               |
| 共 済 年 金 引 当 金           |            |               |
| 固 定 負 債 合 計             |            |               |
| 負 債 合 計                 | 50,784,515 | 2,619,594     |
| III 正 味 財 産 の 部         |            |               |
| 1 指 定 正 味 財 産           |            |               |
| 補 助 金                   |            | 475,875,140   |
| 指 定 正 味 財 産 合 計         |            | 475,875,140   |
| (う ち 基 本 財 産 へ の 充 当 額) |            | (300,000,000) |
| (う ち 特 定 資 産 へ の 充 当 額) |            | (175,875,140) |
| 2 一 般 正 味 財 産           | 1,245,016  | 448,661,319   |
| (う ち 基 本 財 産 へ の 充 当 額) |            |               |
| (う ち 特 定 資 産 へ の 充 当 額) |            | (55,432)      |
| 正 味 財 産 合 計             | 1,245,016  | 924,536,459   |
| 負 債 及 び 正 味 財 産 合 計     | 52,029,531 | 927,156,053   |

(単位：円)

| 区 分          |                  |               |                                |                              |
|--------------|------------------|---------------|--------------------------------|------------------------------|
| 設 備 貸 与 事 業  | 機 械 類<br>貸 与 事 業 | 震 災 対 応 事 業   | ビ ジ ネ ス サ ポ ー ト<br>セ ン タ ー 事 業 | 中 小 企 業 再 生 支 援<br>協 議 会 事 業 |
|              |                  |               |                                | 4,751,880                    |
| 6,688        | 11,140           |               |                                | 17,887,512                   |
|              |                  |               |                                | 932,110                      |
|              |                  |               |                                | 6,009,988                    |
|              | 67,426,400       |               |                                | 70,000,000                   |
| 6,688        | 67,437,540       |               |                                | 99,581,490                   |
|              |                  | 2,898,121,000 |                                |                              |
| 2,055,293    |                  |               |                                |                              |
| 4,685,670    |                  |               |                                |                              |
| 6,740,963    |                  | 2,898,121,000 |                                |                              |
| 6,747,651    | 67,437,540       | 2,898,121,000 |                                | 99,581,490                   |
|              |                  |               |                                |                              |
| 10,000,000   |                  |               | 282,612,000                    |                              |
| 10,000,000   |                  |               | 282,612,000                    |                              |
| (10,000,000) |                  |               | (282,612,000)                  |                              |
| 59,386,241   | 29,239,894       | 25,092,812    | 10,608,296                     |                              |
| (37,846,346) | (2,789,668)      | (323,250,000) |                                |                              |
| 69,386,241   | 29,239,894       | 25,092,812    | 293,220,296                    |                              |
| 76,133,892   | 96,677,434       | 2,923,213,812 | 293,220,296                    | 99,581,490                   |

| 科 目                     | 事 業 区 分       |                    |
|-------------------------|---------------|--------------------|
|                         | 管 理 運 営 事 業   | 退 職 給 付 金<br>引 当 金 |
| Ⅱ 負 債 の 部               |               |                    |
| 1 流 動 負 債               |               |                    |
| 未 払 金                   | 493,368       |                    |
| 未 払 消 費 税 等             |               |                    |
| 未 払 費 用                 | 1,532,753     |                    |
| 預 り 金                   | 917,216       |                    |
| 仮 受 金                   |               |                    |
| 流 動 負 債 合 計             | 2,943,337     |                    |
| 2 固 定 負 債               |               |                    |
| 長 期 県 借 入 金             |               |                    |
| 機 械 類 信 用 保 険 預 り 金     |               |                    |
| リ ー ス 信 用 保 険 預 り 金     |               |                    |
| 退 職 給 付 引 当 金           |               | 92,586,267         |
| 共 済 年 金 引 当 金           |               | 3,863,158          |
| 固 定 負 債 合 計             |               | 96,449,425         |
| 負 債 合 計                 | 2,943,337     | 96,449,425         |
| Ⅲ 正 味 財 産 の 部           |               |                    |
| 1 指 定 正 味 財 産           |               |                    |
| 補 助 金                   | 239,756,000   |                    |
| 指 定 正 味 財 産 合 計         | 239,756,000   |                    |
| (う ち 基 本 財 産 へ の 充 当 額) | (239,756,000) |                    |
| (う ち 特 定 資 産 へ の 充 当 額) |               |                    |
| 2 一 般 正 味 財 産           |               |                    |
| (う ち 基 本 財 産 へ の 充 当 額) |               |                    |
| (う ち 特 定 資 産 へ の 充 当 額) |               |                    |
| 正 味 財 産 合 計             | 239,756,000   |                    |
| 負 債 及 び 正 味 財 産 合 計     | 242,699,337   | 96,449,425         |

(単位：円)

| 内部取引等消去      | 計             |
|--------------|---------------|
| △152,693     | 10,351,629    |
|              | 25,646,570    |
|              | 2,564,726     |
|              | 9,881,146     |
| △174,776,400 |               |
| △174,929,093 | 48,444,071    |
|              | 2,898,121,000 |
|              | 2,055,293     |
|              | 4,685,670     |
|              | 92,586,267    |
|              | 3,863,158     |
|              | 3,001,311,388 |
| △174,929,093 | 3,049,755,459 |
|              |               |
|              | 1,008,243,140 |
|              | 1,008,243,140 |
|              | (549,756,000) |
|              | (458,487,140) |
|              | 574,233,578   |
|              | (363,941,446) |
|              | 1,582,476,718 |
| △174,929,093 | 4,632,232,177 |



(令和6年4月1日～令和7年3月31日)

— [ 16 ] —

(単位：円)

| 区 分         |                    |             |                                |                              |
|-------------|--------------------|-------------|--------------------------------|------------------------------|
| 設 備 貸 与 事 業 | 機 械 事 業<br>貸 与 事 業 | 震 災 対 応 事 業 | ビ ジ ネ ス サ ポ ー ト<br>セ ン タ ー 事 業 | 中 小 企 業 再 生 支 援<br>協 議 会 事 業 |
| 199         |                    |             |                                |                              |
| 781         | 63                 | 17,342,267  | 2,363,819                      |                              |
|             |                    | 1,490,740   |                                |                              |
| 1,346,536   | 664,406            |             |                                | 249,520,856                  |
| 1,217,256   | 363,400            |             |                                |                              |
|             |                    |             |                                |                              |
| 4,089       | 536                | 23,877      | 7,543                          | 464                          |
|             | 717,145            |             |                                |                              |
| 2,568,861   | 1,745,550          | 18,856,884  | 2,371,362                      | 249,521,320                  |
| 807,836     | 70                 |             |                                | 21,529,244                   |
|             |                    |             |                                | 16,547,992                   |
|             |                    |             |                                | 5,745,600                    |
| 12,129      |                    | 33,847      | 598,569                        | 5,145,175                    |
|             |                    |             |                                | 2,220,875                    |
|             |                    |             |                                | 654,600                      |
| 8,674       | 1,556              | 1,310       |                                | 2,865,188                    |
|             |                    |             |                                | 18,900                       |
|             |                    |             |                                | 4,344,506                    |
|             |                    |             |                                | 80,000                       |
| 16,900      | 3,000              | 1,500       | 4,846                          | 237,853                      |
| 1,564       |                    | 4,692       |                                | 4,828,956                    |
|             |                    |             |                                | 137,145,223                  |
| 4,200       | 1,400              |             |                                | 319,450                      |
|             |                    |             |                                | 33,218,903                   |
|             |                    |             | 709,040                        | 14,618,855                   |
|             |                    | 4,131       | 115,945                        |                              |
| 472,910     | 60,988             |             |                                |                              |

[illegible]

(単位：円)

| 内部取引等消去 | 計                  |
|---------|--------------------|
|         | 5,596,746          |
|         | 20,616,512         |
|         | 1,497,360          |
|         |                    |
|         | 1,490,740          |
|         | 2,010,942          |
|         | 338,820,303        |
|         | 1,580,656          |
|         | 229,049,720        |
|         | 25,535,072         |
|         | 108,687            |
|         | 217,463            |
|         | 841,835            |
|         | <b>627,366,036</b> |
|         |                    |
|         | 4,500,510          |
|         | 61,254,899         |
|         | 24,705,685         |
|         | 13,732,538         |
|         | 159,000            |
|         | 17,780,177         |
|         | 3,155,672          |
|         | 1,299,600          |
|         | 4,231,919          |
|         | 34,789             |
|         |                    |
|         | 6,322,552          |
|         | 80,000             |
|         | 264,599            |
|         | 11,096,251         |
|         | 235,266,664        |
|         | 326,050            |
|         | 39,070,504         |
|         | 15,357,895         |
|         | 93,615,081         |
|         | 2,008,316          |
|         |                    |
|         | 549,898            |

| 科<br>目                      | 事  |             |    |    | 業      |        |        |             |        |
|-----------------------------|----|-------------|----|----|--------|--------|--------|-------------|--------|
|                             | 産支 | 業援          | 総事 | 合業 | 地<br>支 | 域<br>援 | 技<br>術 | 事<br>業      | 化<br>業 |
| ② 管役給退福賃共旅減消印通会水広修支消使保謝租委支消 |    |             |    |    |        |        |        |             |        |
| 員与給厚引償製運議光宣繕手器及び託負費         |    |             |    |    |        |        |        |             |        |
| 報手費生金繰却本搬熱伝数品借              |    |             |    |    |        |        |        |             |        |
| 費酬当用費金入費費費費費費費費費費料料料金課料金税   |    |             |    |    |        |        |        |             |        |
| 計額                          |    | 130,866,703 |    |    |        |        |        | 151,559,469 |        |
| 2 經常外増減の部                   |    | 770         |    |    |        |        |        | △624,201    |        |
| (1) 經常外収益外収益計               |    |             |    |    |        |        |        |             |        |
| (2) 經常外費用外費用計               |    |             |    |    |        |        |        |             |        |
| 經当期経常経常外増減減額                |    |             |    |    |        |        |        |             |        |
| 他会計振替前当期一般正味財産増減額           |    | 770         |    |    |        |        |        | △624,201    |        |
| 他当期一般正味財産増減額                |    | 770         |    |    |        |        |        | △624,201    |        |
| 一一般正味財産増減額                  |    | 1,244,246   |    |    |        |        |        | 449,285,520 |        |
| 一一般正味財産増減額                  |    | 1,245,016   |    |    |        |        |        | 448,661,319 |        |
| II 指定正味財産増減の部               |    |             |    |    |        |        |        |             |        |
| 指基特一当指指                     |    |             |    |    |        |        |        |             |        |
| 定本本定正指正味財産増減の部              |    |             |    |    |        |        |        | 4,541,650   |        |
| 基基特一当指指                     |    |             |    |    |        |        |        | 630,000     |        |
| 定本本定正指正味財産増減の部              |    |             |    |    |        |        |        | △30,706,722 |        |
| 基基特一当指指                     |    |             |    |    |        |        |        | △25,535,072 |        |
| 定本本定正指正味財産増減の部              |    |             |    |    |        |        |        | 501,410,212 |        |
| 基基特一当指指                     |    |             |    |    |        |        |        | 475,875,140 |        |
| III 正味財産期末残高                |    | 1,245,016   |    |    |        |        |        | 924,536,459 |        |

(単位：円)

| 区 分         |             |             |                                |                              |
|-------------|-------------|-------------|--------------------------------|------------------------------|
| 設 備 貸 与 事 業 | 機 械 貸 与 事 業 | 震 災 対 応 事 業 | ビ ジ ネ ス サ ポ ー ト<br>セ ン タ ー 事 業 | 中 小 企 業 再 生 支 援<br>協 議 会 事 業 |
|             |             |             |                                |                              |
|             |             |             |                                |                              |
|             |             |             |                                |                              |
|             |             |             |                                |                              |
|             |             |             |                                |                              |
|             |             |             |                                |                              |
|             |             |             |                                |                              |
| 1,324,213   | 67,014      | 45,480      | 1,428,400                      | 249,521,320                  |
| 1,244,648   | 1,678,536   | 18,811,404  | 942,962                        |                              |
|             |             |             |                                |                              |
|             |             |             |                                |                              |
|             |             |             |                                |                              |
|             |             |             |                                |                              |
|             |             |             |                                |                              |
| 1,244,648   | 1,678,536   | 18,811,404  | 942,962                        |                              |
| 1,244,648   | 1,678,536   | 18,811,404  | 942,962                        |                              |
| 58,141,593  | 27,561,358  | 6,281,408   | 9,665,334                      |                              |
| 59,386,241  | 29,239,894  | 25,092,812  | 10,608,296                     |                              |
|             |             |             |                                |                              |
| 199         |             |             |                                |                              |
|             |             |             |                                |                              |
|             |             |             | 2,363,819                      |                              |
| △199        |             |             | △2,363,819                     |                              |
|             |             |             |                                |                              |
| 10,000,000  |             |             | 282,612,000                    |                              |
| 10,000,000  |             |             | 282,612,000                    |                              |
| 69,386,241  | 29,239,894  | 25,092,812  | 293,220,296                    |                              |

[illegible]

(単位：円)

| 内部取引等消去 | 計             |
|---------|---------------|
|         | 5,157,190     |
|         | 20,028,469    |
|         | 5,941,913     |
|         | 5,499,934     |
|         | 2,074,800     |
|         | 124,800       |
|         | 712,454       |
|         | 1,175,989     |
|         | 803,090       |
|         | 1,422,418     |
|         | 30,860        |
|         | 7,450,839     |
|         | 391,000       |
|         | 152,100       |
|         | 7,500         |
|         | 7,836,911     |
|         | 19,400        |
|         | 3,525,040     |
|         | 11,533        |
|         | 4,250,300     |
|         | 1,033,093     |
|         | 2,849,685     |
|         | 605,311,917   |
|         | 22,054,119    |
|         |               |
|         |               |
|         |               |
|         |               |
|         |               |
|         | 22,054,119    |
|         | 22,054,119    |
|         | 552,179,459   |
|         | 574,233,578   |
|         |               |
|         | 5,596,746     |
|         | 2,993,819     |
|         | △34,125,637   |
|         | △25,535,072   |
|         | 1,033,778,212 |
|         | 1,008,243,140 |
|         | 1,582,476,718 |



## (3) キャッシュ・フロー計算書

(令和6年4月1日～令和7年3月31日)

(単位：円)

| 科 目                |                   | 金 額         |
|--------------------|-------------------|-------------|
| I 事業活動によるキャッシュ・フロー |                   |             |
| 1 事業活動収入           |                   |             |
| ①                  | 基本財産運用収入          | 5,705,209   |
| ②                  | 特定資産運用収入          | 20,551,928  |
| ③                  | 特会費収入             | 1,647,000   |
| ④                  | 賛助事業収益            |             |
|                    | 割賦設備回収収入          |             |
|                    | 未収割賦設備回収収入        |             |
|                    | 未収割賦販売債権損害賠償金回収収入 | 1,517,000   |
|                    | リース料収入            |             |
|                    | 再リース料収入           |             |
|                    | 未収リース債権回収収入       | 2,223,400   |
|                    | 未収リース債権回収収入       |             |
|                    | 設備災害一時金貸付資産売却収入   | 74,537,000  |
|                    | 違損償受補助金等収入        |             |
|                    | 損害却保債権手取料         | 2,033,147   |
|                    | 補助金等収入            | 323,291,689 |
| ⑤                  | 補助金等収入            | 231,117,014 |
| ⑥                  | 負担金収入             | 119,552     |
| ⑦                  | 雑受雑取利収入           | 217,463     |
| ⑧                  | その他事業活動収入         | 717,145     |
| 事業活動収入計            |                   | 132,923,027 |
| 2 事業活動支出           |                   | 796,600,574 |
| ①                  | 事業費支出             |             |
|                    | 機械リース費用           | 333,366     |
|                    | リース信用保険預り金返還支出    | 26,378      |
|                    | 役員報酬手当            | 4,500,510   |
|                    | 給福厚生費             | 61,542,847  |
|                    | 賃料                | 23,679,293  |
|                    | 旅費                | 13,732,538  |
|                    | 消耗品費              | 19,348,440  |
|                    | 印刷製本費             | 3,348,335   |
|                    | 通信運搬費             | 1,461,944   |
|                    | 会議費               | 4,591,564   |
|                    | 広告費               | 27,690      |
|                    | 伝費                | 6,954,800   |

(単位：円)

| 科                   |  | 目                |      | 金 | 額           |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|---------------------|--|------------------|------|---|-------------|-----------|---|---|---|---|------------|---|---------------|-------------|---|------------|-------------|---|------------|---|---|---|---|---|---|-------------|
| ②                   | 修手使謝租委負助支雑管役給退福賃旅消印通会水広修手消使保謝租委負そ消その事業活動によるキャッシュ・フロー | 繕数及び費料借支支出       | 支支料支 |   | 88,000      |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     | 用材料税金公課料金利息支費酬当付生費品本搬費熱伝費料備品賃料支課料金業税他支出計             | 支支料支             |      |   | 290,155     |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     | 税託担成払理員与職利厚金費製運光宣繕數什器及び料險金の事動キャシュ・フロー                | 支支料支             |      |   | 10,684,695  |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     | の他費の   | 支支料支             |      |   | 233,950,165 |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 326,050     |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 42,601,345  |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 16,526,905  |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 71,890,702  |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 549,898     |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 5,157,190   |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 20,008,225  |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 3,906,000   |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 4,712,961   |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 2,074,800   |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 783,680     |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 1,236,779   |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 883,399     |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 1,564,633   |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 33,946      |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     | ③  | 事業活動によるキャッシュ・フロー | 支支料支 |   |             | 7,529,441 |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 430,100     |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 167,310     |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 8,250       |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 8,620,591   |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 19,400      |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 3,867,512   |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 11,533      |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 4,675,330   |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     |  | 支支料支             |      |   | 1,058,500   |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
| 37,527,514          |  |                  |      |   |             |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
| 620,732,714         |  |                  |      |   |             |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
| 175,867,860         |  |                  |      |   |             |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
| II 投資活動によるキャッシュ・フロー |  |                  |      |   |             |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
| 1 投資活動収入            |  |                  |      |   |             |           |   |   |   |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
| ①                   | 基本財産取崩収入   | 基                | 本    | 財 | 産           | 取         | 崩 | 収 | 入 |   |            |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     | 投資有価証券償還収入   | 投                | 資    | 有 | 価           | 証         | 金 | 償 | 還 | 収 | 入          |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     | 定期預金満期崩収収入   | 定                | 期    | 預 | 金           | 満         | 期 | 崩 | 収 | 入 | 入          |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     | 特定資産取崩収入   | 特                | 定    | 資 | 産           | 取         | 崩 | 収 | 入 | 入 | 10,576,554 |   |               |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     | 退職給付引当資産取崩収入   | 退                | 職    | 給 | 付           | 引         | 当 | 資 | 産 | 取 | 崩          | 収 | 入             | 173,838,903 |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     | 共済年金引当資産取崩収入   | 共                | 済    | 年 | 金           | 引         | 当 | 資 | 産 | 取 | 崩          | 収 | 入             | 159,000     |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     | 貸与事業円滑化基金特定資産取崩収入                                    | 貸                | 与    | 事 | 業           | 円         | 滑 | 化 | 基 | 金 | 特          | 定 | 資             | 産           | 取 | 崩          | 収           | 入 | 42,216,670 |   |   |   |   |   |   |             |
|                     | 地域活性化基金特定資産取崩収入                                      | 地                | 域    | 活 | 性           | 化         | 基 | 金 | 特 | 定 | 資          | 産 | 取             | 崩           | 収 | 入          | 166,484,640 |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     | ビジネスサポートセンター運営基金特定資産取崩収入                             | ビ                | ジ    | ネ | ス           | サ         | ポ | ー | ト | セ | ン          | タ | ー             | 運           | 営 | 基          | 金           | 特 | 定          | 資 | 産 | 取 | 崩 | 収 | 入 | 622,928,500 |
|                     | 震災対応基金特定資産取崩収入                                       | 震                | 災    | 対 | 応           | 基         | 金 | 特 | 定 | 資 | 産          | 取 | 崩             | 収           | 入 | 27,179,330 |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
| ③                   | その他の投資収入   | そ                | の    | 他 | の           | 投         | 資 | 収 | 入 | 計 | 入          | 入 | 1,043,383,597 |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |
|                     | 投資活動収入計  | 投                | 資    | 活 | 動           | 収         | 入 | 計 | 入 | 入 | 入          | 入 | 入             |             |   |            |             |   |            |   |   |   |   |   |   |             |

(単位：円)

| 科 目  | 金 額  |
|--|--|
| 2 投資活動支出   |  |
| ① 基本財産取得支出<br>投資有価証券購入支出<br>定期預金支出   | 10,685,017   |
| ② 特定資産取得支出<br>退職給付引当資産取得支出<br>共済年金引当資産支出<br>貸与事業円滑化貸倒引当資産取得支出<br>地域活性化基金特定資産取得支出<br>ビジネスサポートセンター運営基金特定資産取得支出<br>震災対応基金特定資産取得支出 | 175,874,816<br>442,800<br>68,196,000<br>166,553,056<br>639,795,500 |
| ③ 固定資産取得支出<br>什器備品購入支出   |  |
| ④ その他投資活動支出<br>定期預金支出  |  |
| 投資活動支出計  | 1,061,547,189  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー   | △18,163,592  |
| Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー   |  |
| 1 財務活動収入   |  |
| 財務活動収入計  |  |
| 2 財務活動支出   |  |
| ① 借入金返済支出<br>長期県借入金返済支出  | 74,537,000   |
| 財務活動支出計  | 74,537,000   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー   | △74,537,000  |
| Ⅳ 現金及び現金同等物に係る換算差額   |  |
| Ⅴ 現金及び現金同等物の増減額  | 83,167,268   |
| Ⅵ 現金及び現金同等物の期首残高   | 284,689,249  |
| Ⅶ 現金及び現金同等物の期末残高   | 367,856,517  |