

# 中期経営計画書

見直し年月日 2025 年 7 月 18 日

法人名: 公益財団法人青森県育英奨学会

## 法人の設立目的

青森県の子弟のうち、学業、人物が優れているにもかかわらず、経済的理由により修学困難な者に対し学資を貸与し、及び学生寮を利用させる等必要な援助を行い、本県及び国家社会の発展に貢献しうる人材の育成に寄与することを目的とする。

## 法人の経営目標

優れた人材の育成を基本目標とし、保護者等の経済的理由により優れた能力を持ち、将来を期待される生徒が修学や進学を断念し、勉学の機会が失われることがないよう、保護者等の経済的負担を軽減し、生徒が安心して勉学できる環境の整備・充実に努めるとする経営理念の達成に向けて取り組む。

## 中期経営計画における基本方針と目標

学生寮について、入寮生の減少により、基金を取り崩して運営している状況にあること、施設の老朽化への対応が困難であることから、令和10年度(令和11年3月)末で閉寮することを決定した。

なお、入寮生の募集については、閉寮となる令和10年度まで行うことを想定しているため、引き続き新規入寮者の確保に向けた取組を実施していくこととしており、学生寮の閉寮まで、首都圏での修学や進学を希望する生徒が保護者等の経済的理由により断念することがないよう、安価で安心して住むことができる学生寮の安定的な運営に努める。

修学や進学における保護者等の経済的負担及び生徒の経済的な不安を軽減するため、学資の支援を必要とする生徒が将来にわたっても安心して勉学の機会が確保されるよう奨学金事業の適切な運営に努める。

また、これらの事業が社会経済情勢の変化にあっても、時代のニーズを捉え、真に必要とする者に行き届くよう、事業・制度の充実、事業執行の効率化の推進、適正な業務執行体制の構築により安定的に運用されるよう努める。

## 目標達成に向けた具体的な取組と取組指標

## ① 青森県学生寮事業に係る経営の改善(新規入寮者の確保)

## 【取組内容など】

計画的かつ効果的なPRの実施等により、新規入寮者の増加を図り、寮費収入を確保する。

## 【指標(目標値)】

： 4月1日時点の新規入寮者数  
青森県学生寮の安定経営のため、入寮者の確保(2024年度実績を上回る水準)に取り組む。

|     | 2024年度  | 2025年度  | 2026年度 | 2027年度 | 2028年度(最終年度) |
|-----|---------|---------|--------|--------|--------------|
| 目標値 | 24      | 24      | 13     | 13     | 13           |
| 実績値 | 13      | 14      |        |        |              |
| 進捗率 | 54.17 % | 58.33 % | 0.00 % | 0.00 % | 0.00 %       |

## 2025年度の達成状況に係る法人自己分析・改善点

2025年度の入寮者(2024年度末の入寮申込)については、紙媒体による入寮生の募集、県運営のSNSを活用した広報、進路相談会での学生との対面でのPR活動など、紙媒体・デジタル媒体の両面でのPRを行った結果、前年度より新規入寮者が1名増加したものの、目標達成には至らなかった。  
今後も広報の頻度を高め、新規入寮生の確保に取り組む。

## 2025年度の達成状況に係る所管課分析・改善点

2025年度の新規入寮者数(2024年度末の入寮申込者数)については、目標達成に至らなかったことから、入寮者数の更なる改善に向け引き続き効果的な広報の方法を検討し、実施に努めていただきたい。  
当課においても、様々な周知機会を捉えて、必要なサポートを行う。

## ② 青森県学生寮事業に係る経営の改善(中途退寮者の減)

## 【取組内容など】

施設、設備の計画的かつ効率的な修繕・更新に努め、また、他機関と連携した学生の支援を検討することなどにより、中途退寮者の減少を図り、寮費収入を確保する。

## 【指標(目標値)】

： 中途退寮者数  
青森県学生寮の安定経営のため、中途退寮者の減(2024年度実績を下回る水準)に取り組む。

|     | 2024年度   | 2025年度   | 2026年度 | 2027年度 | 2028年度(最終年度) |
|-----|----------|----------|--------|--------|--------------|
| 目標値 | 13       | 13       | 5      | 5      | 5            |
| 実績値 | 5        | 8        |        |        |              |
| 進捗率 | 260.00 % | 162.50 % | 0.00 % | 0.00 % | 0.00 %       |

## 2025年度の達成状況に係る法人自己分析・改善点

中途退寮者数は目標値を達成したものの、入寮者数と対比的にみると、今後も注視していく必要がある。

## 2025年度の達成状況に係る所管課分析・改善点

目標値を達成しているが、中途退寮者数の一層の低減に向けて、入寮者の満足度の向上につながる取組を検討し、実施していただきたい。

## ③ 大学奨学金貸与事業に係る滞納の解消

## 【取組内容など】

大学生に対する修学に必要な諸費用にあてるための奨学金の貸与について、事業の安定的な運用のためには、長期滞納者を発生させないことが重要であることから、現年度分の返還率を維持し新規滞納の発生の抑制に取り組む。

## 【指標(目標値)】

： 現年度分の返還率  
事業を安定的に運用するため、現年度分の返還率の維持に取り組む。

|     | 2024年度   | 2025年度   | 2026年度 | 2027年度 | 2028年度(最終年度) |
|-----|----------|----------|--------|--------|--------------|
| 目標値 | 97.50%   | 97.50%   | 97.50% | 97.50% | 97.50%       |
| 実績値 | 98.61%   | 98.82%   |        |        |              |
| 進捗率 | 101.14 % | 101.35 % | 0.00 % | 0.00 % | 0.00 %       |

## 2025年度の達成状況に係る法人自己分析・改善点

現年度分の返還率については、目標値を達成したことから引き続き返還率の維持、改善に取り組む。

## 2025年度の達成状況に係る所管課分析・改善点

現年度分の返還率のさらなる向上を目指すとともに、過年度分の滞納の縮減に向けても引き続き取り組んでいただきたい。

| ④ 高校奨学金貸与事業に係る滞納の解消                                                                                                 |          |          |                                                                                          |        |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|
| 【取組内容など】<br>高校生等に対する修学に必要な諸費用にあてるための奨学金の貸与について、事業の安定的な運用のためには、長期滞納者を発生させないことが重要であることから、現年度分の返還率を維持し新規滞納の発生の抑制に取り組む。 |          |          |                                                                                          |        |              |
| 【指標(目標値)】： 現年度分の返還率<br>事業を安定的に運用するため、現年度分の返還率の維持に取り組む。                                                              |          |          |                                                                                          |        |              |
|                                                                                                                     | 2024年度   | 2025年度   | 2026年度                                                                                   | 2027年度 | 2028年度(最終年度) |
| 目標値                                                                                                                 | 87.00%   | 87.00%   | 87.00%                                                                                   | 87.00% | 87.00%       |
| 実績値                                                                                                                 | 90.71%   | 90.72%   |                                                                                          |        |              |
| 進捗率                                                                                                                 | 104.26 % | 104.28 % | 0.00 %                                                                                   | 0.00 % | 0.00 %       |
| 2025年度の達成状況に係る法人自己分析・改善点                                                                                            |          |          | 2025年度の達成状況に係る所管課分析・改善点                                                                  |        |              |
| 現年度分の返還率については、目標値を達成したことから引き続き返還率の維持、改善に取り組む。                                                                       |          |          | 現年度分の返還率のさらなる向上を目指すとともに、過年度分の滞納の縮減に向けても引き続き取り組んでいただきたい。                                  |        |              |
| ⑤ 大学入学時奨学金事業に係る被貸与者の増加                                                                                              |          |          |                                                                                          |        |              |
| 【取組内容など】<br>・適時適切な広報の実施等による被貸与者の増加に取り組む。<br>・国による「高等教育の修学支援制度」の拡充等、対象生徒の状況や社会経済状況等の変化を見極め必要に応じて事業の見直しを行う。           |          |          |                                                                                          |        |              |
| 【指標(目標値)】： 貸与者数<br>2016年度の事業開始以来、申込者数、貸与者数が定員に達していないことから、貸与者の増加(2018～2022年度の5年平均以上)に向けて取り組む。                        |          |          |                                                                                          |        |              |
|                                                                                                                     | 2024年度   | 2025年度   | 2026年度                                                                                   | 2027年度 | 2028年度(最終年度) |
| 目標値                                                                                                                 | 21       | 21       | 21                                                                                       | 22     | 22           |
| 実績値                                                                                                                 | 11       | 7        |                                                                                          |        |              |
| 進捗率                                                                                                                 | 52.38 %  | 33.33 %  | 0.00 %                                                                                   | 0.00 % | 0.00 %       |
| 2025年度の達成状況に係る法人自己分析・改善点                                                                                            |          |          | 2025年度の達成状況に係る所管課分析・改善点                                                                  |        |              |
| 本事業の被貸与者数の増減は直接経営に影響するものではないが、目標達成に至っていないことから、必要とする者に制度を利用してもらえるよう、引き続き事業構築したこどもみらい課と連携し、制度の周知に努める。                 |          |          | 支援を必要とする者が本制度を確実に利用できるよう、引き続き制度の周知に努めていただきたい。<br>当課においても、事業を所管することもみらい課との調整等、必要なサポートを行う。 |        |              |

| 定数管理(役・職員数) |         | (単位:人 / 上段:計画、下段:実績) |        |        |        |        |
|-------------|---------|----------------------|--------|--------|--------|--------|
| 項 目         |         | 2024年度               | 2025年度 | 2026年度 | 2027年度 | 2028年度 |
| 常勤役員        | 県派遣職員   |                      |        |        |        |        |
|             | 県職員OB   |                      |        |        |        |        |
|             | 民間からの役員 |                      |        |        |        |        |
|             | プロパー職員  |                      |        |        |        |        |
|             | 小計①     |                      |        |        |        |        |
| 常勤職員        | 県派遣職員   |                      |        |        |        |        |
|             | 県職員OB   |                      |        |        |        |        |
|             | 民間からの職員 |                      |        |        |        |        |
|             | プロパー職員  | 4                    | 4      | 4      | 4      | 4      |
|             |         | 4                    | 4      |        |        |        |
|             | 県兼務職員   | 6                    | 6      | 6      | 6      | 6      |
|             |         | 5                    | 5      |        |        |        |
|             | 小計②     | 10                   | 10     | 10     | 10     | 10     |
|             |         | 9                    | 9      |        |        |        |
| 非常勤役員       | 県・市町村関係 | 3                    | 3      | 3      | 3      | 3      |
|             |         | 3                    | 3      |        |        |        |
|             | 民間からの役員 | 6                    | 6      | 6      | 6      | 6      |
|             |         | 6                    | 6      |        |        |        |
|             | 小計③     | 9                    | 9      | 9      | 9      | 9      |
|             |         | 9                    | 9      |        |        |        |
| 非常勤職員       | 県職員OB   | 1                    | 1      | 1      | 1      | 1      |
|             |         | 1                    | 1      |        |        |        |
|             | その他の職員  |                      |        |        |        |        |
|             | 小計④     | 1                    | 1      | 1      | 1      | 1      |
|             |         | 1                    | 1      |        |        |        |
| 臨時職員⑤       |         | 10                   | 10     | 10     | 10     | 10     |
|             |         | 8                    | 10     |        |        |        |
| 合計(①～⑤)     |         | 30                   | 30     | 30     | 30     | 30     |
|             |         | 27                   | 29     | 0      | 0      | 0      |

| 計画の基本的考え方                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>高校奨学金事業及び大学入学時奨学金事業については、県からの補助金により業務量に応じた人員の配置を行っている。高校奨学金事業は、生徒数の減少等により、貸与者数が減少傾向にある一方で、長期・高額滞納者への対応等、難度の高い業務への取組強化が課題となっている。</p> <p>本計画期間内においては、学生寮事業及び奨学金事業に係る業務改善の検討を進めるものであるが、配置人員については業務改善の方向性により影響を受けるものであるため、策定時点では現状を維持した内容としている。</p> |

| 2025年度の実績に係る法人自己分析・改善点                                     | 2025年度の実績に係る所管課分析・改善点                                                |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| <p>適正な人員数の配置により事業を執行した。<br/>引き続き事業規模に応じた、適正な人員の配置に努める。</p> | <p>本会の事業の執行に要する適正な人員数の配置について、本来県が実施すべき事業については引き続き補助を行う必要があると考える。</p> |

| 経営状況(収支計画)  |             |          |                          | ※一般社団法人、公益社団・財団法人用 (単位: 千円 / 上段: 計画、下段: 実績) |                    |                 |                 |              |        |        |
|-------------|-------------|----------|--------------------------|---------------------------------------------|--------------------|-----------------|-----------------|--------------|--------|--------|
| 項 目         |             |          |                          | 2024年度                                      | 2025年度             | 2026年度          | 2027年度          | 2028年度       |        |        |
| 一般正味財産増減の部  | 経常増減の部      | 経常収益     | 基本財産運用益                  | 1<br>1                                      | 1<br>4             | 1               | 1               | 1            |        |        |
|             |             |          | 特定資産運用益                  | 64<br>35                                    | 64<br>1,539        | 64              | 64              | 64           |        |        |
|             |             |          | 事業収益                     | 25,614<br>11,430                            | 25,614<br>12,900   | 21,324          | 17,034          | 12,354       |        |        |
|             |             |          | 受取補助金等                   | 33,409<br>66,278                            | 33,409<br>72,913   | 33,409          | 33,409          | 33,409       |        |        |
|             |             |          | 雑収益                      | 14,210<br>13,330                            | 14,210<br>10,640   | 14,210          | 14,210          | 14,210       |        |        |
|             |             |          | 受取寄附金                    | 2<br>0                                      | 2<br>7,500         | 2               | 2               | 2            |        |        |
|             |             |          | (うち県からの補助金)              | 33,247<br>66,221                            | 33,247<br>72,856   | 33,247          | 33,247          | 33,247       |        |        |
|             |             |          | 計                        | 73,300<br>91,074                            | 73,300<br>105,496  | 69,010<br>0     | 64,720<br>0     | 60,040<br>0  |        |        |
|             |             | 経常費用     | 事業費                      | 73,213<br>105,695                           | 73,213<br>116,462  | 68,923          | 64,633          | 59,953       |        |        |
|             |             |          | (うち人件費)                  | 42,410<br>45,420                            | 42,410<br>55,430   | 42,410          | 42,410          | 42,410       |        |        |
|             |             |          |                          | (うち減価償却費)                                   | 4,018<br>3,972     | 4,018<br>3,972  | 4,018           | 4,018        | 4,018  |        |
|             |             |          | 管理費                      | 87<br>199                                   | 87<br>774          | 87              | 87              | 87           |        |        |
|             |             |          | その他                      |                                             |                    |                 |                 |              |        |        |
|             |             |          | 計                        | 73,300<br>105,894                           | 73,300<br>117,236  | 69,010<br>0     | 64,720<br>0     | 60,040<br>0  |        |        |
|             |             |          | 当期経常増減額                  |                                             |                    | 0<br>-14,820    | 0<br>-11,740    | 0<br>0       | 0<br>0 | 0<br>0 |
|             |             |          | 経常外増減の部                  | 経常外収益                                       | その他収益              | 1,040<br>64     | 1,040<br>0      | 1,040        | 1,040  | 1,040  |
|             | 受取補助金       | 236<br>0 |                          |                                             | 236<br>60          | 236             | 236             | 236          |        |        |
|             | 受取寄附金       |          |                          |                                             |                    |                 |                 |              |        |        |
|             | 9,000       | 0        |                          |                                             |                    |                 |                 |              |        |        |
|             | 経常外費用       | 固定資産費用   |                          |                                             |                    |                 |                 |              |        |        |
|             |             | 特定資産評価損  |                          |                                             |                    |                 |                 |              |        |        |
|             | 当期経常外増減額    |          |                          | 1,276<br>9,064                              | 1,276<br>60        | 1,276<br>0      | 1,276<br>0      | 1,276<br>0   |        |        |
|             | 当期一般正味財産増減額 |          |                          | 1,276<br>-5,756                             | 1,276<br>-11,680   | 1,276<br>0      | 1,276<br>0      | 1,276<br>0   |        |        |
|             | 一般正味財産期首残高  |          |                          | 323,132<br>290,579                          | 324,408<br>284,823 | 325,684         | 326,960         | 328,236      |        |        |
|             | 一般正味財産期末残高  |          |                          | 324,408<br>284,823                          | 325,684<br>273,143 | 326,960<br>0    | 328,236<br>0    | 329,512<br>0 |        |        |
|             | 指定正味財産増減の部  | 受取寄付金    |                          |                                             | 667<br>0           | 667<br>0        | 667             | 667          | 667    |        |
|             |             | 受取補助金    |                          |                                             | 19,592<br>10,912   | 19,592<br>7,705 | 19,592          | 19,592       | 19,592 |        |
| 特定資産運用益     |             |          | 357<br>224               | 357<br>7,333                                | 357                | 357             | 357             |              |        |        |
| 一般正味財産への振替額 |             |          | -6,512<br>-42,836        | -6,512<br>-35,241                           | -6,512             | -6,512          | -6,512          |              |        |        |
| 当期指定正味財産増減額 |             |          | 14,104<br>-31,700        | 14,104<br>-20,203                           | 14,104             | 14,104          | 14,104          |              |        |        |
| 指定正味財産期首残高  |             |          | 9,919,398<br>9,975,010   | 9,933,502<br>9,943,311                      | 9,947,606          | 9,961,710       | 9,975,814       |              |        |        |
| 指定正味財産期末残高  |             |          | 9,933,502<br>9,943,311   | 9,947,606<br>9,923,108                      | 9,961,710          | 9,975,814       | 9,989,918       |              |        |        |
| 正味財産期末残高    |             |          | 10,257,910<br>10,228,134 | 10,273,290<br>10,196,251                    | 10,288,670<br>0    | 10,304,050<br>0 | 10,319,430<br>0 |              |        |        |

| 計画の基本的考え方                                                                                                         |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| 近年の実績を踏まえ、特に学生寮事業については、新規入寮生の確保及び中途退寮者の減少による経営改善を目標とした。これにより学生寮事業の赤字を解消し財団全体で収支均衡を図り、安定的な財団の経営を行うための現実的な計画値を設定した。 |  |  |  |  |  |  |

|          |               |         |           |       |       |       |
|----------|---------------|---------|-----------|-------|-------|-------|
| 計画との乖離状況 | (当期一般正味財産増減額) | 551.1 % | 1015.36 % | 100 % | 100 % | 100 % |
|          | (正味財産期末残高)    | 0.29 %  | 0.75 %    | 100 % | 100 % | 100 % |

※計画との乖離状況(計算式) = |(計画値-実績値)| ÷ |計画値| × 100

| 2025年度の実績に係る法人自己分析・改善点                                                                            | 2025年度の実績に係る所管課分析・改善点                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 学生寮事業に係る事業収益の減により、当期経常増減額がマイナスとなった。<br>なお、学生寮については、社会情勢の変化に伴う利用者ニーズや費用対効果等を踏まえて、令和10年度末での閉寮を決定した。 | ・各事業における支出の抑制に加え、学生寮閉寮などの経営改善に向けた取組を実施していることについては評価したい。<br>・奨学金の貸倒引当金繰入金は、特に高校奨学金事業における未収金額について、過去の実績に基づき一定の率により算定した額と、貸倒引当金繰入金残高との差額を計上しているため、高校奨学金事業における未収金額の縮減により改善するものであることから、引き続き縮減に取り組んでいただきたい。 |

| 長期借入金償還計画   |        | (単位:千円/上段:計画、下段:実績) |        |        |        |  |
|-------------|--------|---------------------|--------|--------|--------|--|
| 項 目         | 2024年度 | 2025年度              | 2026年度 | 2027年度 | 2028年度 |  |
| 前年度借入残高     |        |                     |        |        |        |  |
| 当該年度借入額(新規) |        |                     |        |        |        |  |
| 当該年度元金償還額   |        |                     |        |        |        |  |
| 当該年度末借入残高   | 0      | 0                   | 0      | 0      | 0      |  |
|             | 0      | 0                   | 0      | 0      | 0      |  |

| 計画の基本的考え方 |  |  |  |  |  |  |
|-----------|--|--|--|--|--|--|
|           |  |  |  |  |  |  |

|       |           |     |     |     |     |     |
|-------|-----------|-----|-----|-----|-----|-----|
| 計画達成率 | (年度元金償還額) | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % |
|       | (年度末借入残高) | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % |

※計画達成率(計算式) = 実績値 ÷ 計画値 × 100

| ●年度の実績に係る法人自己分析・改善点 | ●年度の実績に係る所管課分析・改善点 |
|---------------------|--------------------|
|                     |                    |



中期経営計画に対する所管課の意見

|           |                                                                                                                                                     |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 基本方針について  | 基本方針については、財団の設立目的に則したものであるとともに、より効率的・効果的に継続した事業の実施を目指すものとなっており、自立的な法人運営を行っていく上で適切な方針であると考えている。                                                      |
| 目標設定について  | 具体的な取組・指標については、中期経営計画における具体的目標を適切かつ具体的に反映する項目を設定している。<br>なお、目標値について、今後も各事業を円滑に実施していく上で重要な内容であり、概ね妥当な数値であると考えている。                                    |
| 定数管理について  | これまでは、奨学金の貸与者数や返還者数の増に伴う業務量の増加に対応できるよう、主に期限付臨時職員の増配置を行ってきたが、今後は長期・高額滞納者への対応など、難度の高い事案への対応を強化しつつ、学生寮事業を含めた収支均衡を図るため、適正な人員配置について継続的に検討が必要になるものと考えている。 |
| 収支計画等について | 学生寮の入寮者数について、経営の安定化のため、引き続き新規入寮生の確保及び中途退寮者の低減に向け、より一層の実効性のある取組を実施するとともに、効果的な広報について検討し取り組んでいく必要があるものと考えている。                                          |

所管課の方針

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 今後の県としての関与について | <p>(公財)青森県育英奨学会は、設立以来、経済的理由により修学や進学が困難な者に対し施設を利用させ、また、学資を貸与し、これまで本県の大学進学率の向上等に寄与するとともに優れた人材の育成に大きな役割を果たしてきている。</p> <p>県教育委員会としても、次世代を担う人材の育成やこども・若者に必要な支援が届く社会を目指しているところであり、今後も、当法人の事業が効率的かつ効果的に実施されるよう、引き続き支援するものである。</p> <p>また、当法人が抱える経営改善等の諸課題の解決に向けても、引き続き連携し、あらゆる改善策の導入を働きかける必要があると考えている。</p> |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

2025年度の実績に係る所管課意見等

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 改善すべき点等 | <p>(公財)青森県育英奨学会の経営については、学生寮事業の収支が大きく影響するものとなっており、学生寮事業の単年度の収益は年度開始時点での入寮者数により概ね決定するものである。このため、近年の入寮者減に伴う収入の減少が一般正味財産増減額が赤字となる主な要因となっている。</p> <p>こうした中、学生寮の閉寮を決定したことは収支改善につながると考えられるが、閉寮までは赤字傾向が続く懸念があることから、入寮生の確保及びより一層の経費節減に努めていただきたい。</p> <p>県としても様々な面からの助言等必要なサポートを行っていく。</p> |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|