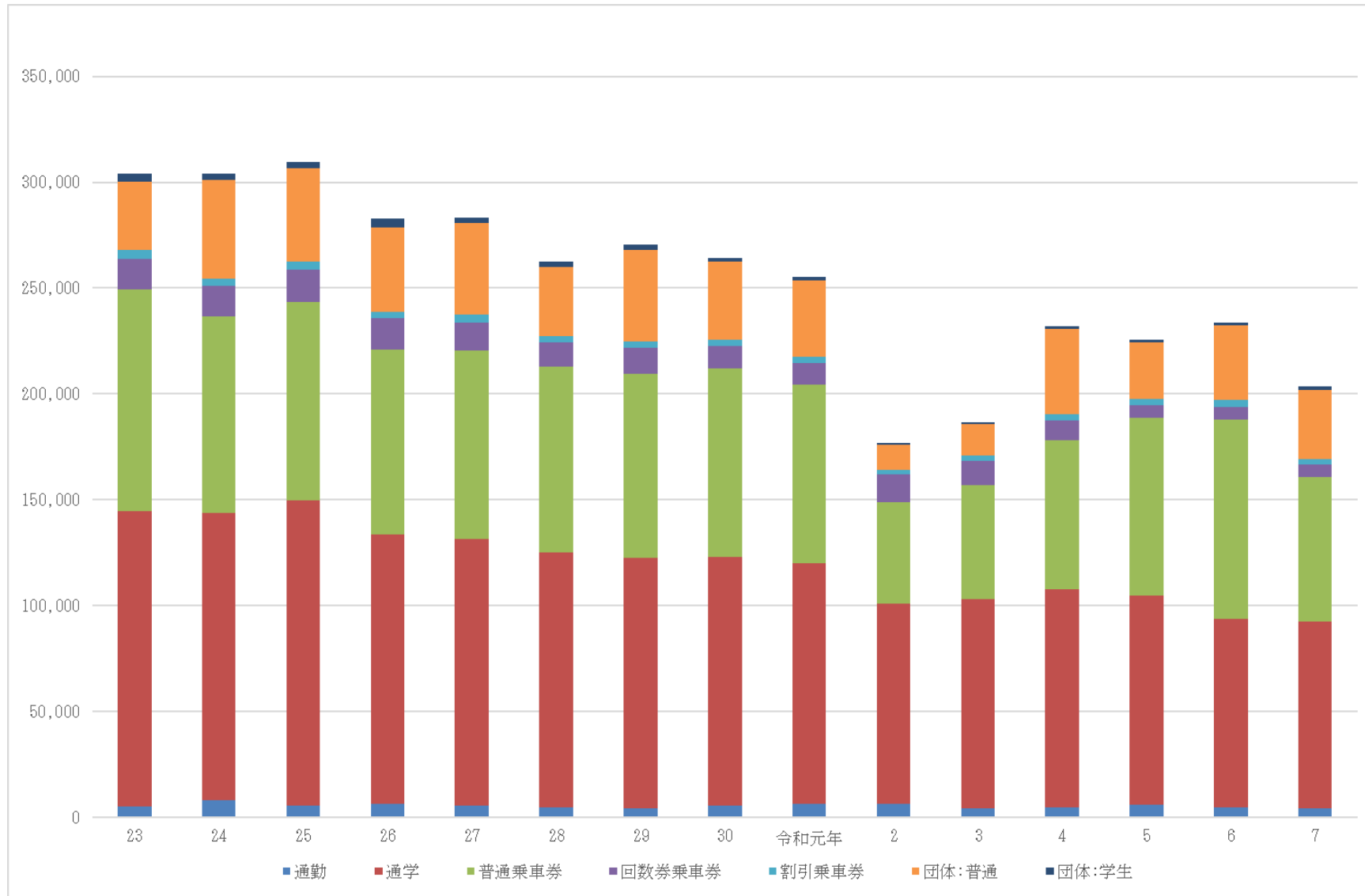


現状と将来見通しについて



輸送人員の推移(乗車券別旅客数)

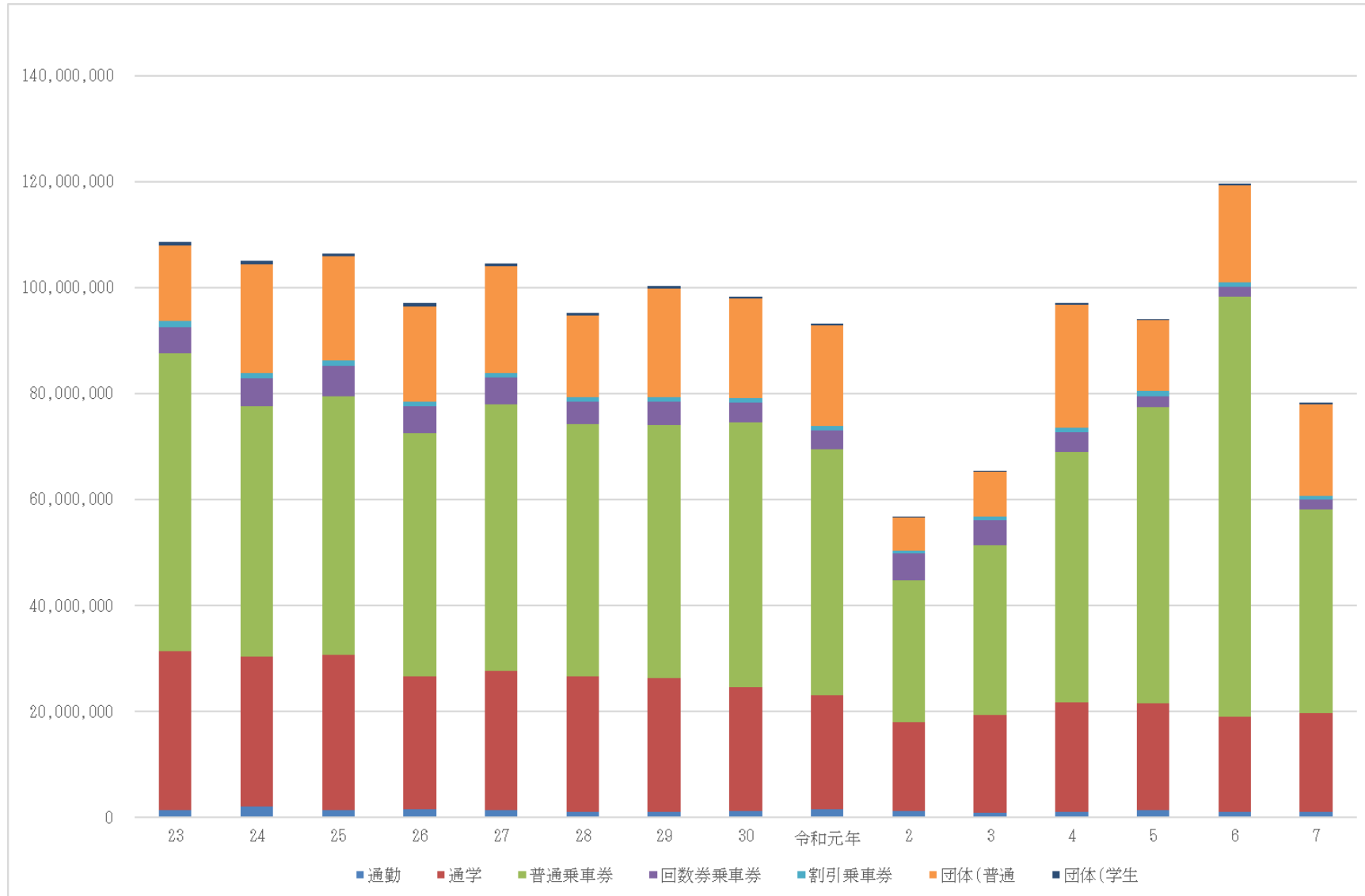


輸送人員の推移(乗車券別旅客数)

年度	通勤	通学	普通乗車券	回数券乗車券	割引乗車券	団体：普通	団体：学生	合計
23	5,340	139,080	105,020	14,201	4,207	32,498	3,553	303,899
24	8,040	135,840	92,657	14,311	3,571	46,688	3,043	304,150
25	5,700	143,880	93,682	15,499	3,752	44,130	2,973	309,616
26	6,300	127,320	87,515	14,465	3,317	39,883	3,880	282,680
27	5,700	125,820	88,986	13,354	3,468	43,433	2,456	283,217
28	4,680	120,630	87,679	11,209	3,181	32,755	2,498	262,632
29	4,440	118,230	86,787	12,243	3,169	43,273	2,275	270,417
30	5,700	117,480	88,821	10,593	3,161	36,556	2,039	264,350
令和元年	6,360	113,640	84,350	10,098	3,120	36,121	1,556	255,245
2	6,240	94,860	47,974	12,804	2,401	11,804	657	176,740
3	4,380	98,550	53,800	11,737	2,501	14,915	823	186,706
4	4,740	103,050	70,416	9,284	3,035	40,168	1,364	232,057
5	5,940	98,730	84,103	5,819	3,198	26,500	1,139	225,429
6	4,620	89,280	93,993	6,006	3,150	35,403	1,250	233,702
7	4,320	88,080	68,542	5,654	2,647	32,689	1,708	203,640



運輸収入の推移(乗車券別旅客収入)



運輸収入の推移(乗車券別旅客収入)

年度	通	勤通	学普通乗車券	回数券乗車券	割引乗車券	団体(普通)	団体(学生)	合計
23	1,346,380	29,930,500	56,249,370	4,969,820	1,142,050	14,228,670	670,730	108,537,520
24	2,120,290	28,225,610	47,329,250	5,132,950	994,190	20,601,640	636,030	105,039,960
25	1,316,650	29,288,130	48,858,890	5,689,630	1,022,830	19,658,900	580,460	106,415,490
26	1,551,000	25,065,270	45,942,740	5,067,420	894,190	17,789,510	798,600	97,108,730
27	1,386,600	26,221,630	50,344,670	5,062,930	901,390	20,110,450	464,290	104,491,960
28	1,027,370	25,505,330	47,748,020	4,236,120	845,570	15,403,060	504,610	95,270,080
29	941,860	25,285,460	47,846,930	4,320,100	832,040	20,585,670	470,570	100,282,630
30	1,246,680	23,274,530	50,056,540	3,640,000	852,300	18,802,970	417,280	98,290,300
令和元年	1,524,820	21,550,930	46,418,760	3,569,270	865,750	18,986,450	326,940	93,242,920
2	1,259,000	16,739,690	26,743,260	4,997,190	658,300	6,150,620	152,960	56,701,020
3	782,220	18,619,620	32,001,540	4,691,820	693,190	8,434,950	216,360	65,439,700
4	1,014,100	20,730,180	47,186,250	3,774,000	820,490	23,201,760	322,070	97,048,850
5	1,347,510	20,202,520	55,887,220	2,098,280	868,450	13,440,740	253,920	94,098,640
6	1,059,760	17,915,720	79,203,040	1,901,830	866,910	18,339,670	263,940	119,550,870
7	953,240	18,759,930	38,424,320	1,872,720	713,500	17,194,880	363,420	78,282,010



従事者構成(事務職、専門職、冬季間・短期)

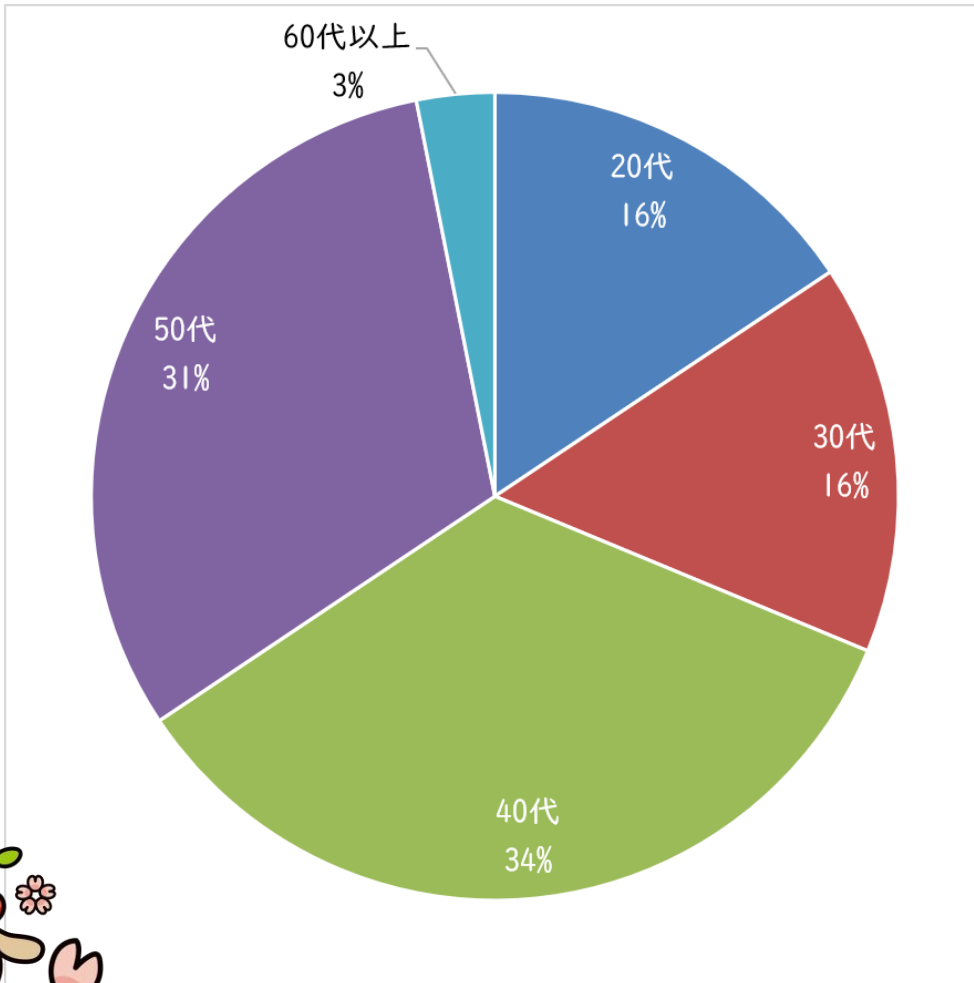
令和7年度末									
区分	職種	人数	20代	30代	40代	50代	60代以上	男性	女性
事務職	総務課	2			1	1		1	1
	運輸課	2				1	1	1	1
	技術課	1			1			1	
専門職	駅業務	11			1	7	3	5	6
	機関士	3		1	1		1	3	
	車掌	1		1				1	
	車両整備	2				1	1	2	
	施設整備	4				2	2	4	
その他	冬季間_駅業務	1					1	1	
	冬季間_機関士	1				1		1	
	冬季間_施設整備	1					1	1	
	短期_施設整備	2				1	1	2	
		31	0	2	4	14	11	23	8

※駅業務 内訳 津軽五所川原駅2名 駅売店2名 金木駅3名 津軽中里駅2名 運転室2名

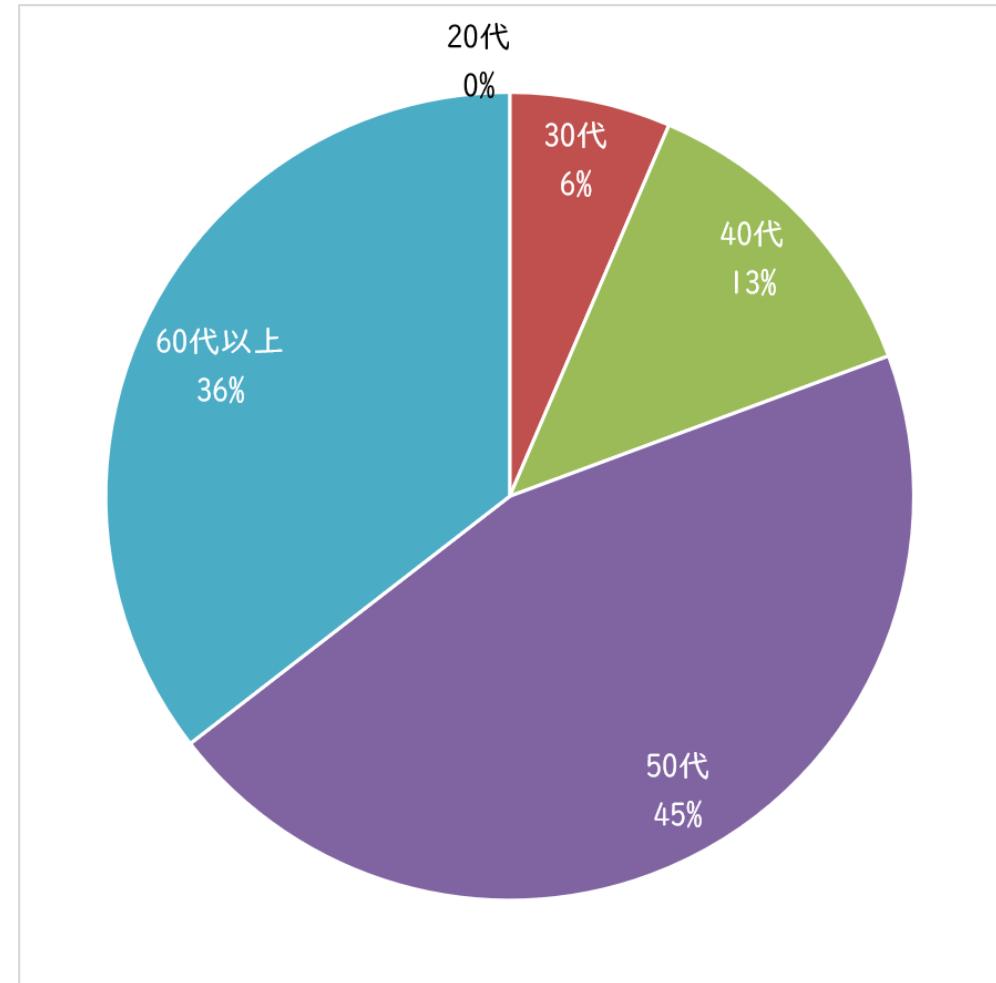


従事者の年齢構成

平成28年度末



令和7年度末



保有車両数および年数



機関車DD35 2両
車齢 69年、67年



津軽21形 5両
車齢30年2両、26年3両



旧型客車(ストーブ列車)3両
車齢78年、72年、71年



ラッセル車 1両
車齢 93年



モーターカー 1両
車齢39年



ナハフ 2両
車齢 101年

□その他

無がい貨車3両 車齢97年

タンク貨車1両 車齢70年



車両等への設備投資状況

□設備投資状況・今後の投資予定

○保有車両は4年毎の車両検査を実施（重要部検査 → 全般検査 → 重要部検査 → 全般検査・・・）

対象車両は 機関車、津軽21形、客車。その他、ラッセル車、貨車は約4年毎の定期検査を実施

・機関車 2両（1両休車中のため実稼働1両） 重要部検査860万円 全般検査1,200万円
製造から60年以上が経過しており、交換部品の入手が困難となっています。

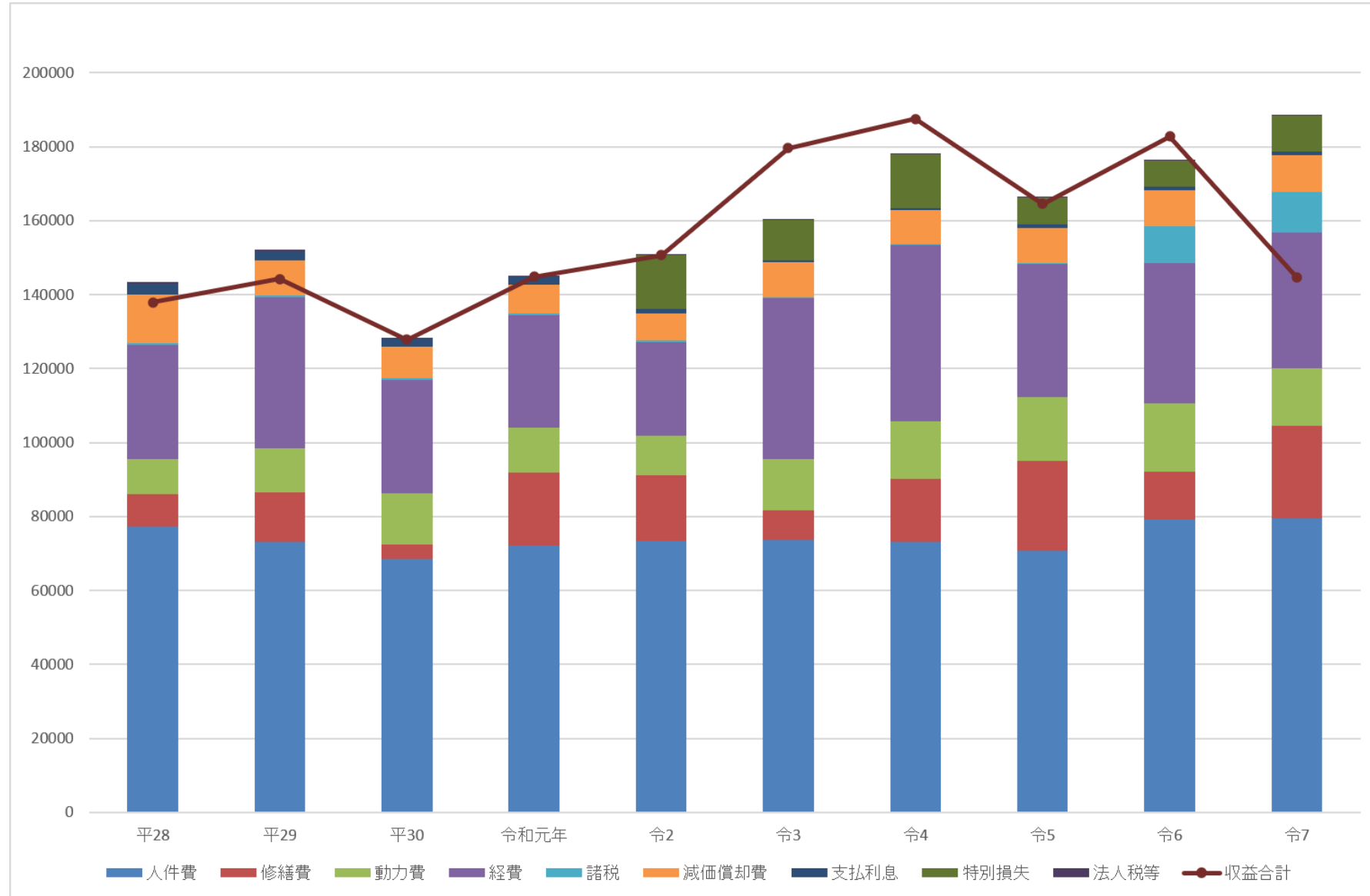
・津軽21形 5両（1両休車中のため実稼働4両） 重要部検査1,060万円 全般検査1,970万円
製造から30年近くが経過し、交換部品の一部は製造終了により入手が難しく、調達に時間を要する状況です。加えて、重要部・全般検査などの定期検査において交換部品が増えており、結果として維持管理費用が増加しています。

○車両の更新 令和8年度 中古モーターカー 購入 約350万円

東日本旅客鉄道で発生した中古モーターカーを県内業者から購入し、令和7年度末に当社保有のモーターカーが修理不能の故障により使用不能となっていた状況は、当該車両の導入により解消されました。



収入支出の推移



収入支出の推移

	科目	平 2 8	平 2 9	平 3 0	令和元年 平 3 1	令 2	令 3	令 4	令 5	令 6	令 7
収益	営 業 収 益	120,741	125,743	124,654	117,454	74,947	90,475	126,473	123,783	155,826	110,525
	旅 客 収 入	95,270	100,282	98,290	93,242	56,701	65,439	97,048	94,098	119,550	78,282
	荷 物 収 入	7	7	7	7	7	7	0	0	0	0
	運 輸 雑 収	25,464	25,454	26,357	24,205	18,239	25,029	29,425	29,685	36,276	32,243
	営 業 外 収 益	2,164	5,535	1,736	2,384	2,713	11,325	15,348	3,192	12,948	16,187
	収 益 合 計	122,905	131,278	126,390	119,838	77,660	101,800	141,821	126,975	168,774	126,712
費用	営 業 費 用	140,056	140,724	125,813	142,804	134,925	148,758	162,941	158,086	168,310	177,707
	人 件 費	77,189	73,137	68,594	72,141	73,351	73,690	73,132	70,717	79,184	79,590
	修 繕 費	8,921	13,283	3,804	19,697	17,863	7,998	17,043	24,267	12,935	25,018
	動 力 費	9,504	11,924	13,863	12,171	10,605	13,862	15,490	17,369	18,533	15,548
	経 費	30,728	32,466	30,629	30,380	25,241	43,456	47,645	35,837	37,824	36,541
	諸 税	543	488	486	515	454	203	421	392	10,053	10,946
	減 価 償 却 費	13,171	9,423	8,437	7,900	7,411	9,549	9,210	9,504	9,781	10,064
	営 業 外 費 用	2,973	2,593	2,231	2,087	1,139	457	379	797	903	860
	支 払 利 息	2,973	2,593	2,231	2,087	1,139	457	379	797	903	860
	費 用 合 計	143,029	143,317	128,044	144,891	136,064	149,215	163,320	158,883	169,213	178,567
	営 業 損 益	-19,315	-14,981	-1,159	-25,350	-59,978	-58,283	-36,468	-34,303	-12,484	-67,182
	営 業 外 損 益	-809	2,942	-495	297	1,574	10,868	14,969	2,395	12,045	15,327
	経 常 損 益	-20,124	-12,039	-1,654	-25,053	-58,404	-47,415	-21,499	-31,908	-439	-51,855
	特 別 利 益	15,039	12,954	1,456	24,954	73,022	77,849	45,716	37,569	13,984	18,006
	特 別 損 失	0	0	0	0	14,617	10,951	14,536	7,351	6,940	9,832
	法 人 税 等	336	336	336	336	336	336	336	336	336	336
	当 期 純 損 益	-5,421	579	-534	-435	-335	19,147	9,345	-2,026	6,269	-44,017

