

# 野球活動を取り巻く環境に関すること

---

## 青森県

---

### <目次>

1. 青森県の野球人口
2. 軟式野球
3. 高校硬式野球
4. 硬式社会人野球
5. 県内における大会主要会場
6. 本県及び東北地方におけるプロ野球の開催状況
7. 独立リーグの概要
8. 東北6県県営野球場 年間利用人数の比較
9. はるか夢球場の特徴・概要

# 1. 青森県の野球人口（学童・中学校・高校・大学・社会人）

県内野球人口・チーム数は、**硬式約2,400人・66チーム、  
軟式約6,800人・371チーム**

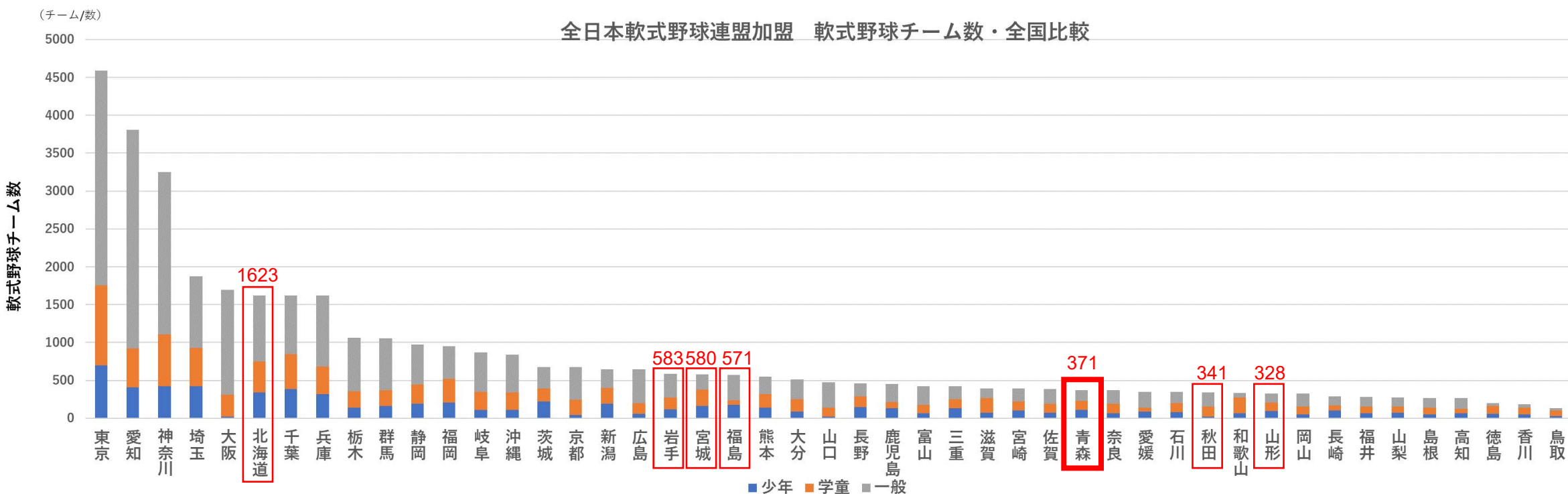
## ■ 青森県内における近年の野球人口・チーム数

		野球人口	チーム数	備考
学童		2,152人 (R5)	124チーム	全日本軟式野球連盟HPより
中学	軟式	1,866人 (R5)	100チーム	全日本軟式野球連盟HPより
	硬式	不明・未確認	10チーム	岩手県11チーム、秋田県6チーム、宮城県24チーム、山形県5チーム、福島県6チーム
高校	軟式	52人 (R6)	4校	岩手県6校（104人）、秋田県6校（137人）、宮城県12校（329人）、山形県1校（11人）、福島県0校（0人）
	硬式	1,557人 (R6)	54校	岩手県65校（1,907人）、秋田県43校（1,426人）、宮城県69校（2,146人）、山形県45校（1,404人）、福島県69校（2,106人）
大学	軟式	不明・未確認	4校	奥州地区大学軟式野球連盟の加盟校：計9校
	硬式	848人 (R6)	7校	北東北大学野球連盟1～3部リーグ加盟校：計16校
社会人	軟式	2,762人 (R5)	139チーム	全日本軟式野球連盟HPより
	硬式	不明・未確認	5チーム (企業1)	岩手県26チーム（企業2）、秋田県10チーム（企業2）、宮城県13チーム（企業2）、山形県4チーム（企業1）、福島県21チーム（企業0）
合計	軟式	約6,800人	約371チーム	
	硬式	約2,400人	約66チーム	

## 2. 軟式野球

### 軟式野球チーム数は全国的に見て中位程度、東北エリア内では、宮城・岩手・福島よりも少なく、山形・秋田よりも多い

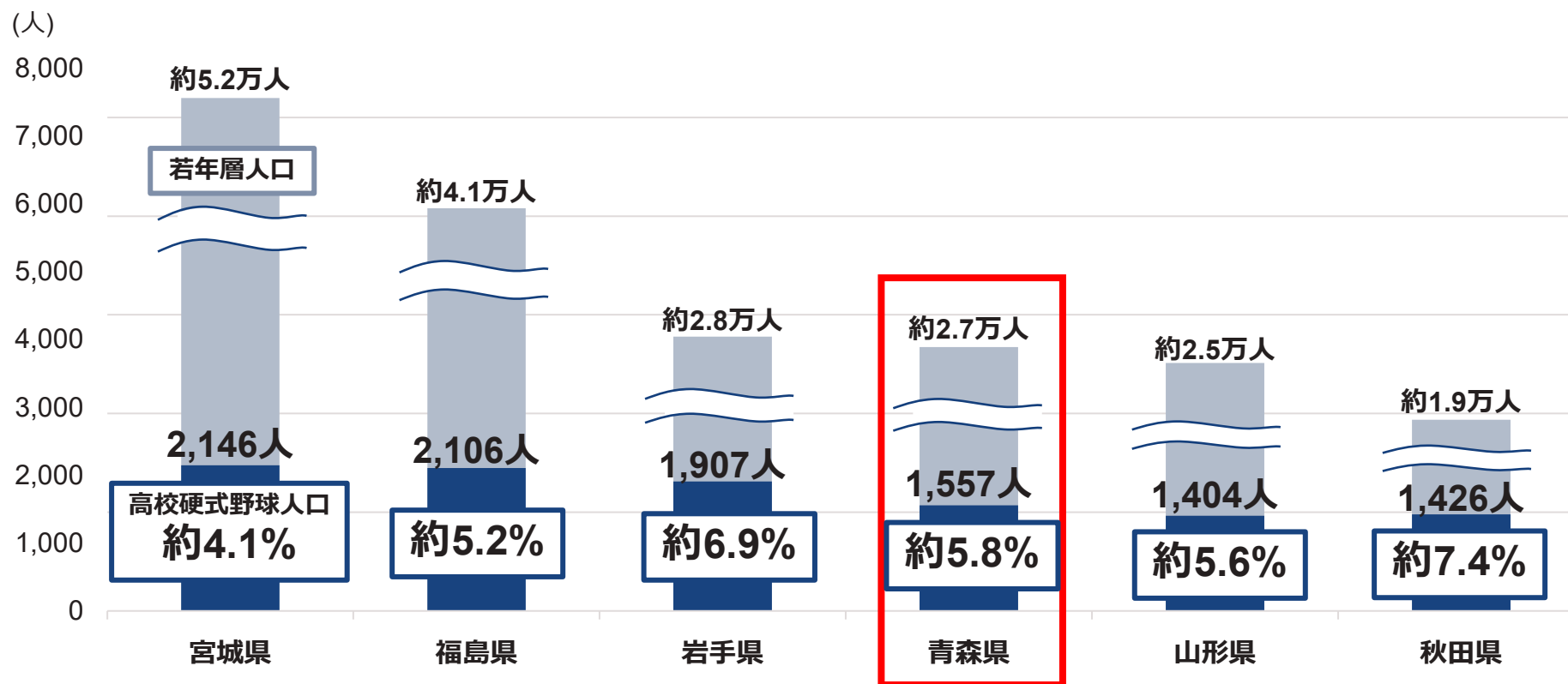
- 青森県内の軟式野球のチーム数371チーム。人口集積地のほか、プロ野球球団のホーム球場がある都道府県は野球に関する人口も多い傾向にある。



# 3. 高校硬式野球

## 青森県の高校硬式野球人口・割合は東北エリアではほぼ中位にある

- 高校硬式野球人口は、青森県で1,646人で、東北で4番目に多い。
- 高等学校生徒数に占める割合で見ると、5.8%であり、秋田（7.4%）、岩手（6.9%）に次ぐ3番目となる。



出典：日本高等学校野球連盟「2024年度加盟校部員数・硬式」  
文部科学省「令和6年度学校基本調査 高等学校（全日制）の生徒数」



# 4. 硬式社会人野球

## 県内の硬式野球チームは4チーム（※日本野球連盟JABA加盟チーム）

- 硬式社会人野球とは、一般の社会人が構成員となる硬式野球の競技形態であり、選手は給与や報酬を受け取らないことが条件となっている。選手たちは日中は通常の仕事をこなしながら、夕方や週末に練習や試合を行っている。
- 青森県内には4つのチームがあり、青森・津軽地方に集中している。

### 企業チーム

自衛隊青森	
本拠地	青森市
主な活動球場	青森県営野球場

### クラブチーム

弘前アレッズ	
本拠地	弘前市
主な活動球場	はるか夢球場

キングブリザード	
本拠地	青森市
主な活動球場	ダイシンベースボールスタジアム

全弘前倶楽部	
本拠地	弘前市
主な活動球場	はるか夢球場

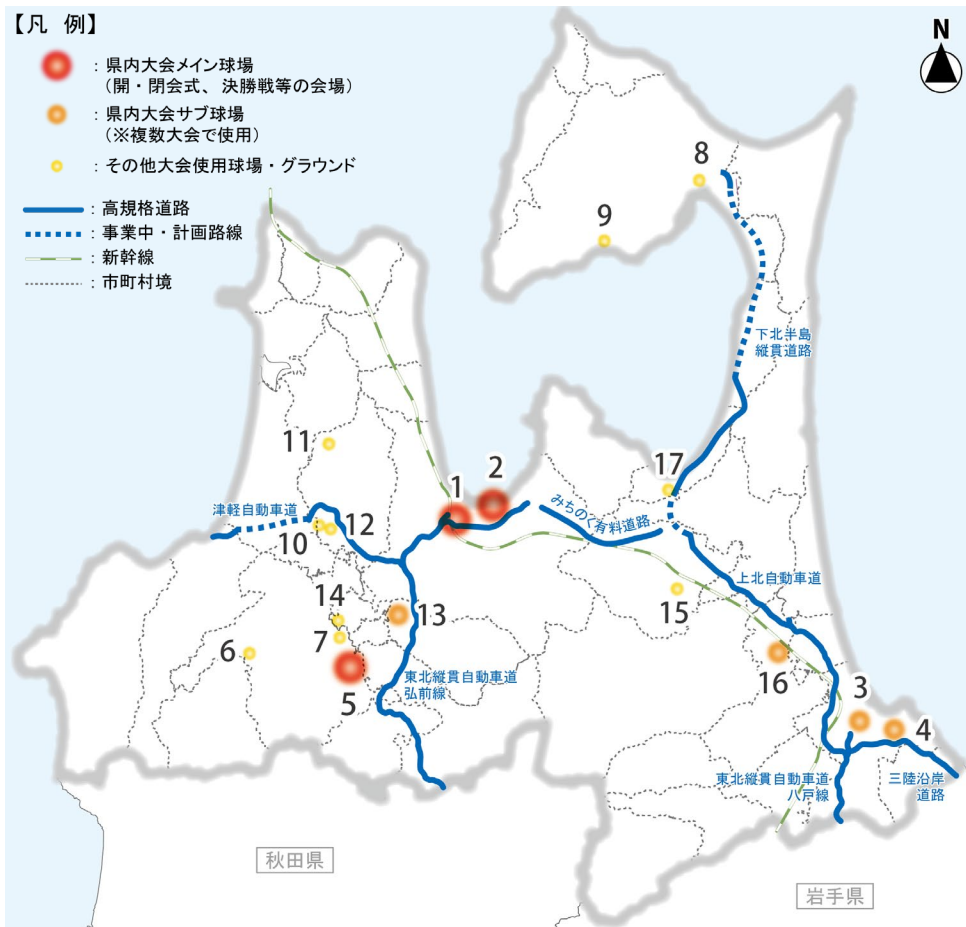
# 5.県内における大会主要会場

県内大会の主要会場（閉会式等）は県営野球場のほか、**ダイシン（青森市）**・**はるか夢（弘前市）**が使用

東北大会・全国大会は、青森県外の球場で開催されている

【凡例】

- : 県内大会メイン球場  
(開・閉会式、決勝戦等の会場)
- : 県内大会サブ球場  
(※複数大会で使用)
- : その他大会使用球場・グラウンド
- : 高規格道路
- - - : 事業中・計画路線
- : 新幹線
- - - : 市町村境



No	施設名
1	青森県営野球場（青森市）
2	ダイシンベースボールスタジアム（青森市）
3	長根公園野球場（八戸市）
4	八戸東運動公園野球場（八戸市）
5	はるか夢球場（弘前市） 弘前運動公園多目的運動広場（弘前市） 弘前市克雪トレーニングセンター（弘前市）
6	岩木山総合公園野球場（弘前市）
7	弘前中央高校グラウンド（弘前市）
8	むつ運動公園野球場（むつ市）
9	川内球場（むつ市）
10	五所川原市営野球場（五所川原市）
11	金木運動公園野球場（五所川原市）
12	つがる克雪ドーム（五所川原市）
13	黒石運動公園野球場（黒石市）
14	藤崎アップル球場（藤崎町）
15	七戸町総合運動公園野球場（七戸町）
16	メイプルスタジアム（六戸町）
17	野辺地町総合運動公園野球場（野辺地町）

【東北大会（小・中・高）の主要開催地】

- 青森県
  - ・近年は開催実績なし
- 宮城県
  - ・楽天モバイルパーク宮城（仙台市）
  - ・セイホクパーク石巻（石巻市） 他
- 岩手県
  - ・きたぎんボールパーク（盛岡市） 他
- 秋田県
  - ・グリーンスタジアムよこて（横手市）
  - ・大仙球場（大仙市） 他
- 山形県
  - ・きらやかスタジアム（山形市）
  - ・ヤマリョースタジアム（中山町） 他
- 福島県
  - ・ヨーク開成山スタジアム（郡山市）
  - ・みちのく鹿島球場（相馬市） 他

【全国大会の主要開催地】

- ・明治神宮野球場、東京ドーム、明石トーカロ球場、阪神甲子園球場
- ・福島・秋田は開催実績あり
- ※その他輪番制による開催多数

# 5. 野球大会の主要会場（県営野球場）

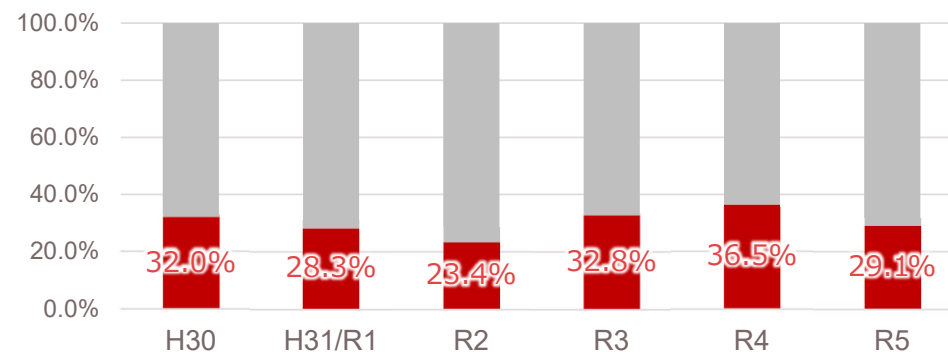
## 県営野球場の大会に伴う稼働率は3割前後で休日に大会が開催される傾向にある

- 4～11月を中心に年20～30の大会利用があり、軟式野球の利用が多い

### 令和5年度利用実績（大会・行事）

	大会・行事名	使用日数計
4月	令和5年度春季青森地区高等学校交流試合	3
5月	第7回青森県軟式野球連盟会長杯争奪少年軟式野球大会兼第40回全日本少年軟式野球大会青森支部予選会	14
	令和5年度 春季青森県高等学校野球選手権大会	
	第16回青森県古希軟式野球大会	
6月	2023年度 北東北大学野球春季リーグ戦	13
	第16回青森県古希軟式野球大会	
	令和5年度東北地区高等学校野球連盟審判講習会	
	第5回青森県スーパーエイジ野球大会	
	高松宮賜杯第67回全日本軟式野球大会（1部）青森県予選	
7月	令和5年度第74回東青地区中学校体育大会夏季大会野球競技	12
	高円宮賜杯第43回全日本学童軟式野球大会マクドナルド・トーナメント青森県大会	
	2023年度 北東北大学野球新人戦	
	第54回青森県少年軟式野球大会（小学生の部）青森支部予選会	
	第13回エービッツ旗学童親善野球大会	
8月	第4回2023ロータスクラブ青森カップ少年軟式野球大会	10
	第47回全日本クラブ選手権第2次予選東北大会	
	文部科学大臣杯第15回全日本少年春季軟式野球大会兼第21回東北少年軟式野球新人大会青森支部予選会	
	令和5年度 青森県高校野球リーグ戦大会	
9月	2023年度 北東北大学野球秋季リーグ戦	11
	第35回青森県還暦野球大会	
	2023CBS少年軟式野球東日本大会青森県強化交流試合	
	2023MLBドリームカップ全国軟式野球大会青森県予選会（後期）	
10月	令和5年度 秋季青森県高等学校野球選手権大会	7
	第6回NEXTチャレンジカップ	
	令和5年第29回東奥日報社杯争奪青森県熟年野球選手権大会	
	第13回エービッツ旗学童親善野球大会	
11月	第3回YAMADAカップ	1
	第7回CBS少年軟式野球「学童新人」全国大会青森県予選会	
	第1回CBS中学生クラブ軟式野球東北大会青森県予選会	

### 4月～11月における稼働率（大会利用のみ）



# 6.本県及び東北地方におけるプロ野球の開催状況

## 青森県内でのプロ野球の興行は年1回程度

- 青森県内のプロ野球1軍公式戦は近年「はるか夢球場」年1試合のみ
- 東北他県では同年に複数球場あるいは同一球場での複数開催実績あり

		開催年								
		2015年	2016年	2017年	2018年	2019年	2020~2021年	2022年	2023年	2024年
青森県	はるか夢球場（弘前市）	-	-	1	1	1	新型コロナウイルス感染症の影響により 地方球場での開催無し	1	-	1
秋田県	こまちスタジアム（秋田市）	3	3	1	-	2		1	1	1
岩手県	きたぎんボールパーク（盛岡市）	-	-	-	-	-		-	2	1
	岩手県営野球場（盛岡市）	1	1	1	-	1		1	-	-
宮城県	—	-	-	-	-	-		-	-	-
山形県	きらやかスタジアム（山形市）	-	-	-	1	1		-	1	1
	ヤマリョースタジアムやまがた（中山町）	1	2	2	-	-		1	-	-
福島県	福島県営あづま球場（福島市）	1	1	1	-	-		-	-	1
	ヨーク開成山スタジアム（郡山市）	2	1	1	1	1		1	-	-

# 6.本県及び東北地方におけるプロ野球の開催状況

## プロ野球開催※に適した県内の球場は「はるか夢球場」のみ

※ 「公認野球規則 2024年版」に定める競技場の大きさ：両翼320フィート(97.534m)以上 中堅400フィート(121.918m)以上が優先して望まれる

球場名	青森県営野球場	はるか夢野球場	ダイシンベースボール スタジアム	八戸長根公園野球場	メイプルスタジアム
写真					
出典：GEOSPACE CDSプラス					
所在地	青森県 青森市	青森県弘前市	青森県青森市	青森県八戸市	青森県六戸町
人口	275,192人	168,466人	275,192人	223,415人	10,447人
周辺環境	公園／住宅	工場	公園／住宅	公園／住宅	公園／耕作地
最寄り駅からの距離	JR新青森駅から4.0km	弘南鉄道運動公園前駅から約200m	JR青森駅から3.7km	JR本八戸駅から1.3km	青い森鉄道向山駅から6.3km
大きさ※	両翼 93m 中堅 121m	両翼 100m 中堅 122m	両翼98m 中堅121m	両翼91m 中堅120m	両翼97.5m 中堅122m
収容人数（人）	固定席 5,016 芝生席 16,000	固定席 6,580 芝生席 8,200	固定席2,945 芝生席7,065	固定席7,500 芝生席3,500	固定席1,700 芝生席3,300
プロ野球 一軍公式戦 試合数 2019~23年5 年間合計	0試合	3試合	0試合	0試合	0試合




# 6.本県及び東北地方におけるプロ野球の開催状況

## 参考：北海道・東北エリアの主要な野球場比較（1/3）

球場名	スタルヒン球場	千代台公園野球場 (オーシャンスタジアム)	エスコンフィールド HOKKAIDO	青森県営野球場
<b>写真</b>  <small>出典：GEOSPACE CDSプラス (エスコンフィールドを除く)</small>			 <small>©H.N.F.</small>	
<b>所在地</b>	北海道 旭川市	北海道 函館市	北海道 北広島市	青森県 青森市
<b>人口</b>	329,306人	251,084人	58,171人	275,192人
<b>周辺環境</b>	自衛隊駐屯地／河川	住宅／商業施設	商業施設／国有林	公園／住宅
<b>最寄り駅からの距離</b>	JR新旭川駅から2.5km	JR函館駅から2.6km	JR北広島駅から2.0km	JR新青森駅から4.0km
<b>大きさ</b>	両翼 95m 中堅 120m	両翼 99.1m 中堅 122m	左翼97m右翼99m中堅121m	両翼 93m 中堅 121m
<b>収容人数（人）</b>	固定席 10,000 芝生席 15,000	固定席 9,000 芝生席 11,000	固定席 29,000 入場のみ 6,000	固定席 5,016 芝生席 16,000
<b>プロ野球 一軍公式戦 試合数 2019～23年5年間 合計</b>	5試合	0試合	71試合 ※2023年供用開始	0試合

# 6.本県及び東北地方におけるプロ野球の開催状況

参考：北海道・東北エリアの主要な野球場比較（2/3）

球場名	はるか夢球場	さきがけ八橋球場	こまちスタジアム	きたぎんボールパーク (いわて盛岡ボールパーク)
<b>写真</b>  <small>出典：GEOSPACE CDSプラス</small>				
<b>所在地</b>	青森県弘前市	秋田県秋田市	秋田県秋田市	岩手県盛岡市
<b>人口</b>	168,466人	307,672人	307,672人	289,731人
<b>周辺環境</b>	工場	住宅／商業施設	工場／研究施設	田畑／市場
<b>最寄り駅からの距離</b>	弘南鉄道運動公園前駅から約200m	JR秋田駅から2.9km	JR泉外旭川駅から4.3km	JR岩手飯岡駅から1.2km
<b>大きさ</b>	両翼 100m 中堅 122m	両翼 100m 中堅 122m	両翼 100m 中堅 122m	両翼 100m 中堅 122m
<b>収容人数（人）</b>	固定席 6,580 芝生席 8,200	固定席 8,581 芝生席 7,840	固定席 15,000 芝生席 10,000	固定席 12,000 芝生席 8,000
<b>プロ野球 一軍公式戦 試合数 2019～23年5年間 合計</b>	3試合	0試合	3試合	2試合 ※2023年供用開始

# 6.本県及び東北地方におけるプロ野球の開催状況

参考：北海道・東北エリアの主要な野球場比較（3/3）

球場名	ヤマリョースタジアム山形	楽天モバイルパーク宮城	福島県営あづま球場	福島市信夫ヶ丘球場
写真  出典：GEOSPACE CDSプラス				
所在地	山形県東村山郡中山町	宮城県仙台市	福島県福島市	福島県福島市
人口	10,746人	1,096,704人	282,693人	282,693人
周辺環境	田畑／河川	住宅／操車場／病院	田畑／住宅／河川	住宅／河川／学校
最寄り駅からの距離	JR羽前長崎駅から1.3km	JR仙台駅から1.7km	JR福島駅から10.5km	JR福島駅から4.3km
大きさ	両翼 100m 中堅 120m	両翼 100.1m 中堅 121m	両翼 100m 中堅 122m	両翼 100.6m 中堅 115.8m
収容人数（人）	計25,000 ※固定席、芝生席内訳不明	固定席約31,000 ※一部芝生席あり	固定席 14,390 芝生席 15,610	計15,000 ※固定席、芝生席内訳不明
プロ野球 一軍公式戦 試合数 2019～23年5年間 合計	1試合	335試合	0試合	0試合



# 6. 本県及び東北地方におけるプロ野球の開催状況

## 東北楽天Eでは興行以外の地域との関わりとして様々な活動を実施

### 野球塾・ソフトボールクリニック

- ・野球塾は、元プロ野球選手のジュニアコーチが小中学生を対象に野球の指導を行う。ソフトボールクリニックは、世界大会で活躍したソフトボールコーチが小中高校生を対象にソフトボールの指導を行う
- ・参加は無料、野球やソフトボールに親しんでもらえるような基礎的なプログラムになっている。
- ・青森県では、県営球場、青森市営球場、三沢市民運動広場野球場、八戸屋内トレーニングセンターなどで開催。

画像はスクリーンで  
ご確認ください

### 楽天イーグルス杯ミスノキッズボール大会

- ・東北のこどもたちの野球人気向上、野球の技術向上のために小学校3年生以下を対象として開催。
- ・青森大会では、三沢市民運動広場野球場で開催。

画像はスクリーンで  
ご確認ください

### 楽天イーグルスジュニア選抜

- ・各球団のOB選手が監督に就任し、各地域の小学5・6年生で編成。
- ・2024年では青森県からは4人が選出されている。

出典：東北楽天ゴールデンイーグルス公式サイト

# 7. 独立リーグの概要

## IPBL加入の独立リーグは5つあり、東北のチームは福島のみ

- ・プロ野球独立リーグは2014年に設立。5つのリーグが所属している。100名以上のプロ野球選手を輩出しており、選手・コーチ、トレーナー、審判など様々な人材が独立リーグとNPB（日本プロ野球機構）を行き来している。
- ・東北地方のリーグはなく、唯一の東北地方のチームである福島レッドホープスは関東地方のリーグに所属している。

### 四国アイランドリーグplus

- ・愛媛マンダリンパイレーツ
- ・香川オリーブガイナーズ
- ・高知ファイティングドッグス
- ・徳島インディゴソックス

### ルートインBCリーグ

- ・福島レッドホープス
- ・群馬ダイヤモンドペガサス
- ・信濃グランセローズ
- ・茨城アストロプラネッツ
- ・栃木ゴールデンブレーブス
- ・埼玉武蔵ヒートベアーズ
- ・神奈川フューチャードリームス

### ヤマエグループアジアリーグ

- ・宮崎サンシャインズ
- ・火の国サラマnderズ
- ・大分B-リングス
- ・北九州下関フェニックス

### 日本海リーグ

- ・富山GRNサンダーバーズ
- ・石川ミリオンスターズ

### 北海道フロンティアリーグ

- ・石狩レッドフェニックス
- ・美唄ブラックダイヤモンドズ
- ・KAMIKAWA・土別サムライブレイズ

# 8. 東北6県県営野球場 年間利用人数の比較

東北6県の県営野球場を比較しています

球場名	楽天モバイル パーク宮城	福島県営 あづま球場	きたぎん ボールパーク	青森県営野球場	ヤマリョー スタジアム山形	こまち スタジアム
所在地	宮城県仙台市	福島県 福島市	岩手県 盛岡市	青森県 青森市	山形県中山町	秋田県 秋田市
収容人数	約3.1万人	3.0万人	2.0万人	約2.1万人	2.5万人	2.5万人
プロ野球 一軍公式戦試 合数	毎年約70試合 ※楽天ホーム球場	なし	R5年 1試合 R1~4年 なし ※R5年供用開始	なし ※はるか夢球場 (弘前市) で開催	R1~3,5年 なし R4年 1試合 ※きらやかスタジア ム(山形市) では R1,5年に1試合開催	R5年 なし R4年 1試合 R2,3年 なし R1年 2試合
プロ野球 二軍公式戦試 合数	R5年 6試合 R4年 7試合 R3年 3試合 R2年 3試合 R1年 1試合	R5年 なし R4年 1試合 R2~3年 なし R1年 1試合	R1~5年 なし ※R5年供用開始	R5年 なし R4年 1試合 R1~3年 なし	R3~5年 なし R2年 3試合 R1年 1試合	R5年 1試合 R1~4年 なし
年間 利用者数	観客数 R5年 129.2万人 R4年 128.8万人 R3年 61.5万人 R2年 23.6万人 R1年 173.3万人 ※一軍ホーム公式戦	年間利用者数 R3年度 3.1万人 R2年度 2.2万人 R1年度 2.1万人 ※観客数含む	不明 ※R5年供用開始	年間利用者数 R5年度 2.6万人 R4年度 2.7万人 R3年度 1.9万人 R2年度 1.5万人 R1年度 5.1万人 ※観客数含む	年間利用者数 R5年度 7.5万人 R4年度 9.1万人 R3年度 2.9万人 R2年度 2.1万人 R1年度 7.2万人 ※観客数含む	年間利用者数 R5年度 9.9万人 R4年度 7.5万人 R3年度 5.8万人 R2年度 0.9万人 R1年度 12.4万人 ※観客数含む

# 9. はるか夢球場の特徴・概要

## 弘前市「プロ野球一軍戦誘致事業」に用いられる球場

- 弘前商工会議所などとの地元団体・企業と共に委員会を結成

	プロ野球一軍戦誘致実行委員会を結成
2015年	<b>改修に着手</b> （内外野人工芝化、客席の拡張、照明の更新等）
	親善試合（元プロ野球選手 vs 弘前選抜チーム）
2017年	第6回東アジアカップ女子ソフトボール大会 2017 in HIROSAKI
	楽天主催 <b>一軍公式戦</b> の開催（vsオリックス）
2018年	楽天主催 <b>一軍公式戦</b> の開催（vsソフトバンク）
2019年	楽天主催 <b>一軍公式戦</b> の開催（vs西武ライオンズ）
2022年	楽天主催 <b>一軍公式戦</b> の開催（vsソフトバンク）
2024年	楽天主催 <b>一軍公式戦</b> の開催（vsオリックス）

## 毎年春・夏の恒例企画「はるか夢バッティングセンター」

- ピッチングマシンを設置。85キロ前後で、軟球24球を500円で打つ
- 野球未経験の子供や女性など普段球場を利用しない人も親しめるイベント

### はるか夢球場

青森県弘前市

収容人数 座席数	収容人数：15,000人 座席数：6,850席(メインスタンド:4,602席、内野席：1,620席、フィールドシート：628席)
面積	延床面積：3,508㎡
工事費	2015年改修総事業費：約25億円
竣工年	1979年、2015年（改修）
用途	野球
付帯機能	-



# 9. はるか夢球場の特徴・概要

## 様々な競技者のカテゴリー対応した球場

- ホームからマウンドまでが土でつながっていることで、小学生からプロ野球選手どのカテゴリーにも対応する。
- ソフトボールの試合にも柔軟に対応。通常、野球場での大会開催の場合、芝の上にマットを敷いて投球を行うが、ピッチャーの身体への負担が懸念される。改修時に土のマウンドをホームベースまでつないだ。

画像はスクリーンで  
ご確認ください

# 野球場×○○として平日利用に関すること

野球場が別の用途としても使える施設

---

## 青森県

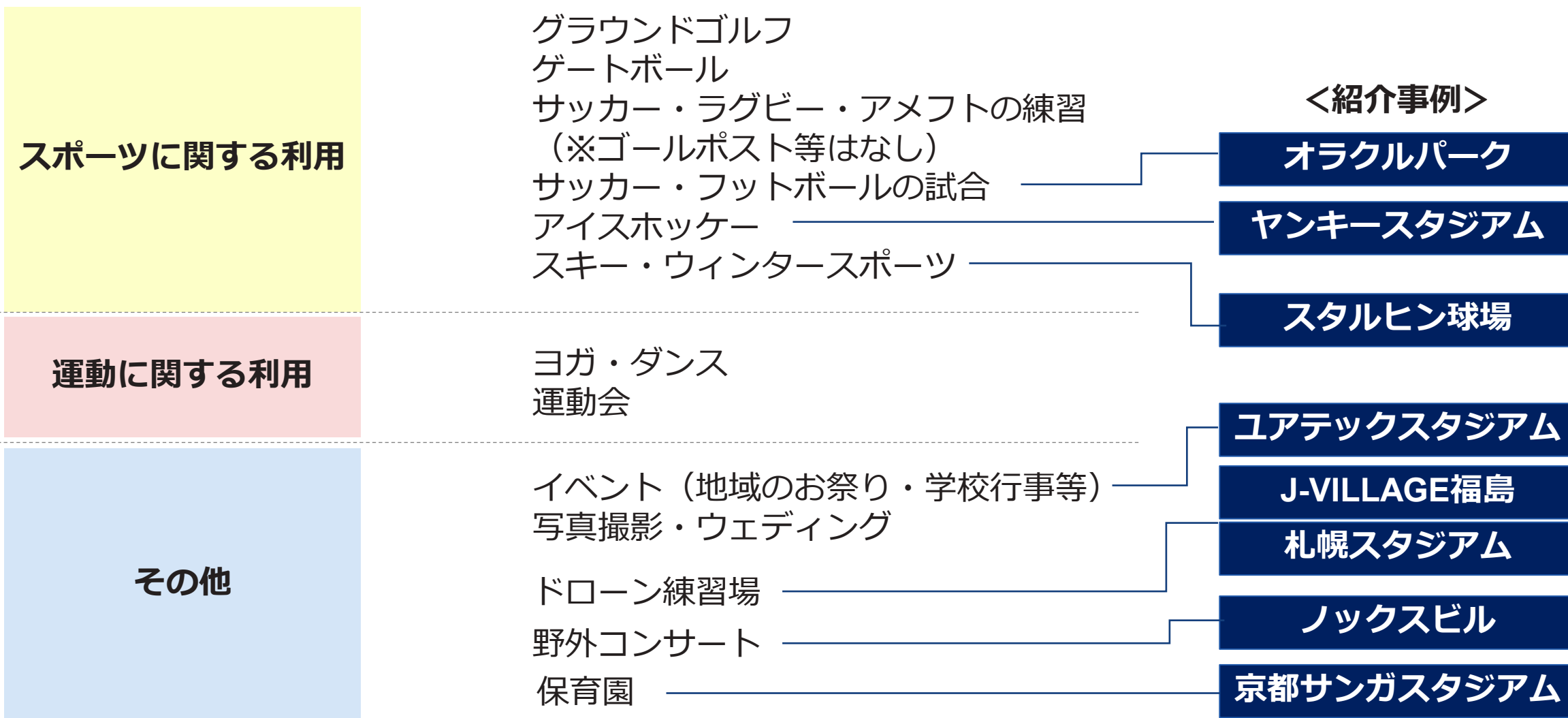
---

### <目次>

1. グラウンドを異なる用途で活用している事例
2. グラウンド周辺施設における取り組み事例
3. 景観に配慮した眺めの良い球場事例

# 1. グラウンドを異なる用途で活用している事例

## 平日の稼働率が低い問題を解決するための取り組みを行っている野球場等の事例



# 1. グラウンドを異なる用途で活用している事例

## サッカー・フットボールの試合

Oracle Park (アメリカ合衆国・カリフォルニア州)

画像はスクリーンで  
ご確認ください

サッカー

画像はスクリーンで  
ご確認ください

アメリカンフットボール



# 1. グラウンドを異なる用途で活用している事例

## アイスホッケーの試合

Yankee Stadium (アメリカ合衆国・ニューヨーク州)

画像はスクリーンで  
ご確認ください

# 1. グラウンドを異なる用途で活用している事例

## バスケットボールの試合

エスコンフィールドHOKKAIDO（北海道・北広島市）※2024/12/28-12/29開催予定

画像はスクリーンで  
ご確認ください

# 1. グラウンドを異なる用途で活用している事例

## スキー・ウィンタースポーツ

### スタルヒン球場（北海道旭川市）

- レフト側外野スタンドのフェンスを取り外し、子供用スキー場として無料開放
- 外野スタンドからグラウンドに向かって傾斜が続く。
- グラウンドには雪の迷路も作られる。

画像はスクリーンで  
ご確認ください

# 1. グラウンドを異なる用途で活用している事例

## 体験ふれあいイベントや、フォトウェディング

ユアテックスタジアム（宮城県仙台市）・横浜スタジアム（神奈川県横浜市）

### 体験ふれあいイベント（ユアテックスタジアム）

- ・ 観戦チケットを持っている方を対象にした無料のフットゴルフ体験会。タッチラインの外側で実施する。

### フォトウェディング（横浜スタジアム）

- ・ 球場を利用したフォトウェディングプラン

画像はスクリーンで  
ご確認ください

# 1. グラウンドを異なる用途で活用している事例

## ドローン練習場

### 札幌スタジアム（札幌市清田区）

- 両翼99m中堅122mの本格的野球場と屋内練習場でドローン練習が可能
- 年間フリーパスを販売（2021年）

画像はスクリーンで  
ご確認ください

# 1. グラウンドを異なる用途で活用している事例

## ドローン練習場

### J-VILLAGE福島（福島県双葉郡楡葉町）

- 日本最大級の屋内練習場を使用して、ドローンの性能を制限せず天候に左右されない安定した環境で講習を実施することが可能

画像はスクリーンで  
ご確認ください

# 1. グラウンドを異なる用途で活用している事例

## 野外コンサート

### Knoxville Multi-use Stadium Project (アメリカ・テネシー州)

- 初期費用は6,500万ドルで、市と郡による協働事業
- 2025年3月に完成予定
- 野球、サッカー、フットボール、コンサート、その他の年間を通してのイベントに対応する

画像はスクリーンで  
ご確認ください

画像はスクリーンで  
ご確認ください

# 1. グラウンドを異なる用途で活用している事例

## 保育園

### ・「びばっこ保育園」サンガスタジアム（京都府亀岡市）

- ・ スタジアムの広大な天然芝で、こどもたちを思いっきり遊ばせることができる（日本初の「スタジアム育ち」のこどもたち）。
- ・ サンガスタジアムの天然芝や亀岡の自然豊かな環境を活かし、意図的な遊びと自然な遊びを融合した「遊育」プログラムを提供することをコンセプトとしている。
- ・ 指定管理者（株式会社ビバ）による自主事業で、敷地内に隣接する閉館した大河ドラマ館を改装して整備。

※内閣府所管 企業主導型保育事業

画像はスクリーンで  
ご確認ください



## 2. グラウンド周辺施設における取り組み事例

平日の稼働率が低い問題を解決するための取り組みを行っている事例

子育て世代を  
取り込む事例

屋内児童遊戯施設

<紹介事例>

プロ仕様の  
他競技施設の導入

スポーツクライミング施設

京都サンガスタジアム

その他

ラウンジ・VIP個室の貸出

開放エリア

ミュージアム

エディオン  
ピースウイング広島

## 2. グラウンド周辺施設における取り組み事例

### 屋内児童遊戯施設

#### サンガスタジアム（京都府亀岡市）

- 平日は親子連れの利用が多い。
- 屋内遊戯施設を利用した親子が隣接するフードコートを利用する

画像はスクリーンで  
ご確認ください

画像はスクリーンで  
ご確認ください

## 2. グラウンド周辺施設における取り組み事例

### スポーツクライミング施設（プロ仕様）

#### サンガスタジアム（京都府亀岡市）

- スポーツクライミング3種目（リード・ボルダリング・スピード）の国際基準を満たす日本初の屋内施設
- 国代表チームの練習場や公式大会の試合会場として利用されている

画像はスクリーンで  
ご確認ください

画像はスクリーンで  
ご確認ください

## 2. グラウンド周辺施設における取り組み事例

### ラウンジ・VIP個室のレンタル

#### サンガスタジアム（京都府亀岡市）

- 個室の一般利用が可能。ワーケーション利用や地元の高校生によるレンタルを想定。

#### エディオンピースウイング（広島県広島市）

- 月に20件くらいのペースで貸室としてラウンジが利用されている。

画像はスクリーンで  
ご確認ください

## 2. グラウンド周辺施設における取り組み事例

### コンコース内解放エリア

エディオンピースウィング（広島県広島市）

「フィールドビューテラス」

- 試合のない時は、常に開放されているエリア。
- スタジアム内を眺める位置にベンチ、テーブルが設置されている

画像はスクリーンで  
ご確認ください

画像はスクリーンで  
ご確認ください

## 2. グラウンド周辺施設における取り組み事例

### ミュージアム

#### エディオンピースウィング（広島県広島市）

- 広島サッカーの歴史やサンフレッチェ広島についての展示がある
- 展示だけでなく体験型のコンテンツもある

画像はスクリーンで  
ご確認ください

画像はスクリーンで  
ご確認ください

# 3. 景観に配慮した眺めの良い球場事例

- 景観に配慮した眺めの良い球場の事例を整理した。

		<紹介事例>
山を望む球場	ライトスタンド側から桜島を真正面に望める球場	平和リース球場
	メインスタンドから岩木山を望める球場	はるか夢球場
	富士山と駿河湾を望む球場	IAIスタジアム日本平
海を望む球場		

# 3. 景観に配慮した眺めの良い球場事例

## 平和リース球場（鹿児島県鹿児島市）

- ・ ライトスタンド側から桜島を真正面に望める球場

画像はスクリーンで  
ご確認ください

### 平和リース球場

鹿児島県鹿児島市

収容人数	21,000人
面積	26,858㎡
工事費	建設費 26億円
竣工年	1970年
機能設備	会議室、更衣室・シャワー室、医務室、貴賓室、身障者用トイレ、記者室、高齢者・障害者用エレベーター
敷地内 他施設	—



# 3. 景観に配慮した眺めの良い球場事例

## はるか夢球場（青森県弘前市）

- ・メインスタンドから岩木山を望める球場

画像はスクリーンで  
ご確認ください

### はるか夢球場

青森県弘前市

収容人数	15,050人
面積	延床面積：3,508mm <sup>2</sup>
工事費	2015年改修総事業費：約28億円
竣工年	1979年
機能設備	屋内ブルペン、会議室、多目的室、 スタッフ控室
敷地内 他施設	—

# 3. 景観に配慮した眺めの良い球場事例

## IAIスタジアム日本平

- 富士山と駿河湾を一望することができるサッカースタジアム

画像はスクリーンで  
ご確認ください

### IAIスタジアム日本平

静岡県静岡市

席数	約20,000席
面積	—
工事費	—
竣工年	1991年
機能設備	飲食店、グッズストア、授乳室、インフォメーション
その他	清水エスパルスのホームスタジアム

# 青森県の観光について

---

青森県

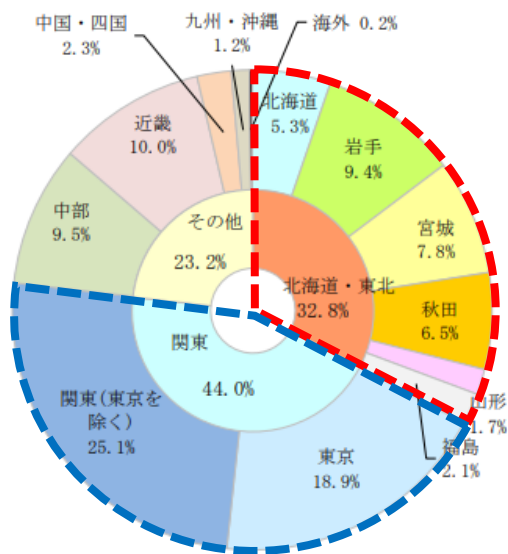
---

# 青森県の観光入込客

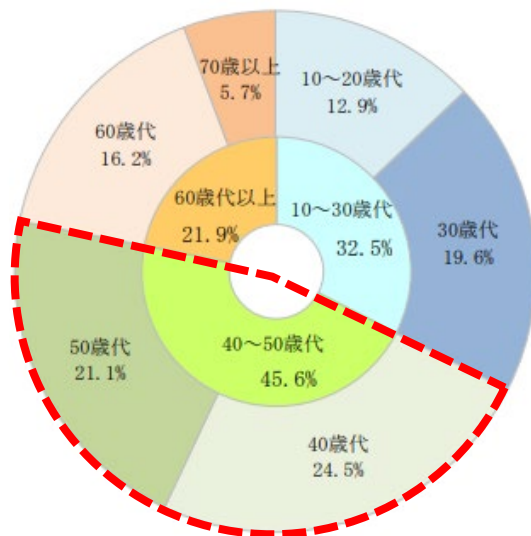
## 観光客は北海道・東北、関東地方の居住者、40~50歳代、2人以下が主

- ・居住地別では、北海道・東北地方からの観光客数が約3割、関東地方からの観光客数が約4割を占めている。
- ・年代別では、40~50歳代が最も多く半数近くを占めている。
- ・旅行人数別では、2人以下での観光が7割近くを占めている。

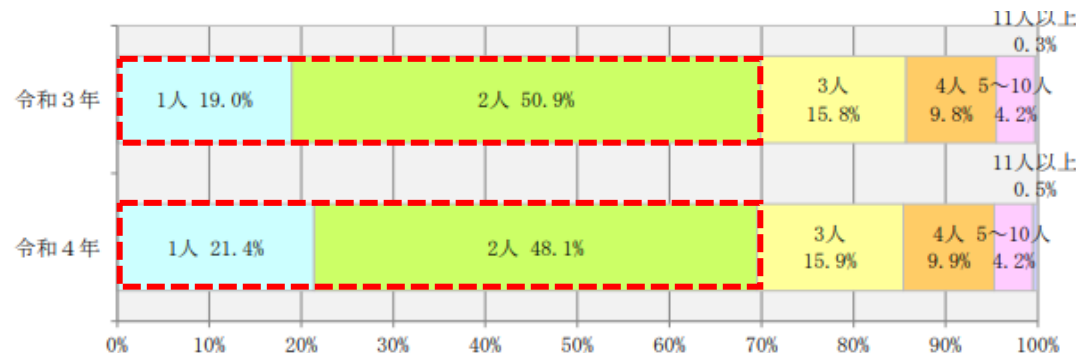
居住地別（県外客）の構成比  
(N=1367)



年代別の構成比  
(N=2327)



旅行人数別の構成比  
(N=2327)

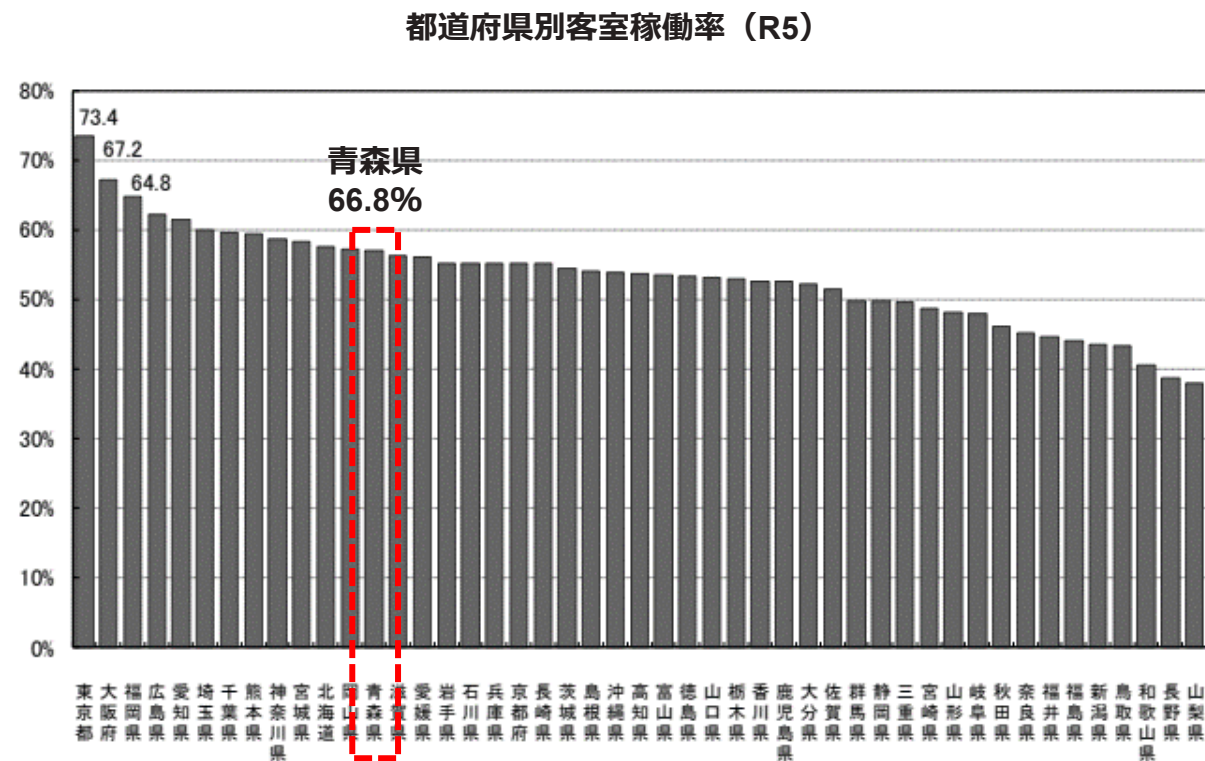
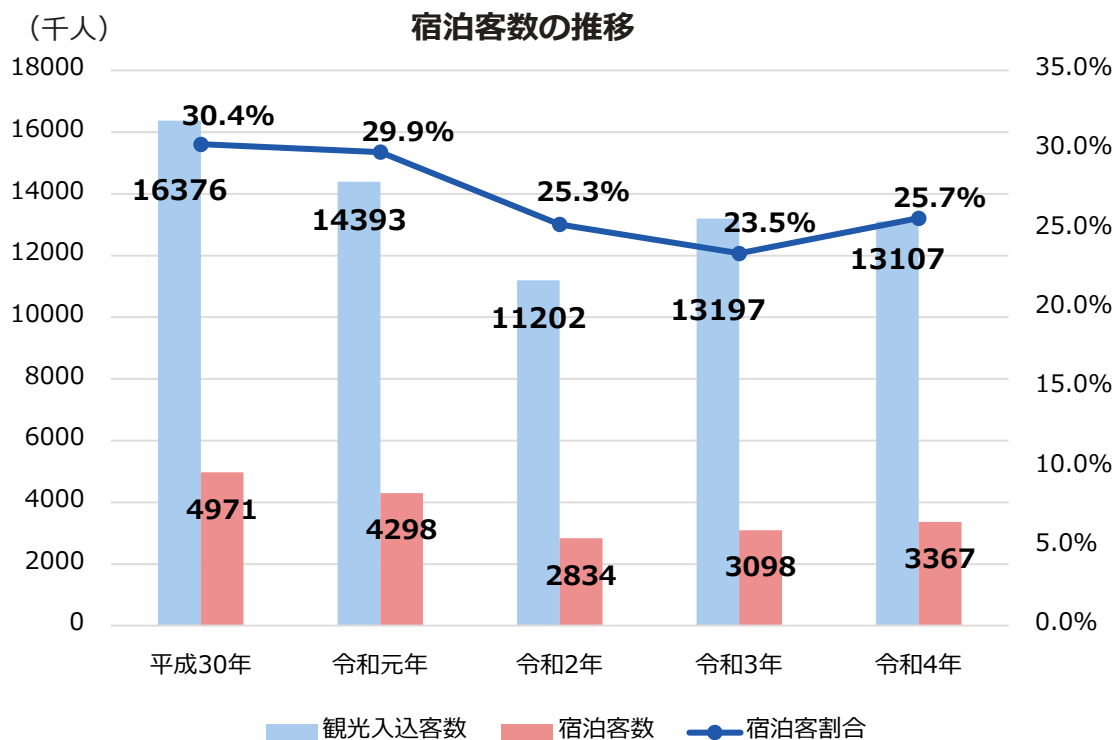


【出典】 「令和4年青森県観光入込客統計：パラメータ調査」

# 青森県の観光入込客

## 宿泊客数は増加傾向、客室稼働率は全国で13番目に高い

- ・令和4年の宿泊客数は3367人であり、令和2年から増加傾向にある。
- ・県内宿泊客数割合の推移としては、平成30年から令和4年にかけては4.7%減少しており、令和2年から令和4年にかけては横ばいである。
- ・令和5年の都道府県別客室稼働率としては、青森県は13番目に高い66.8%である。



【出典】「観光庁：宿泊旅行統計調査（令和5年1～12月）」

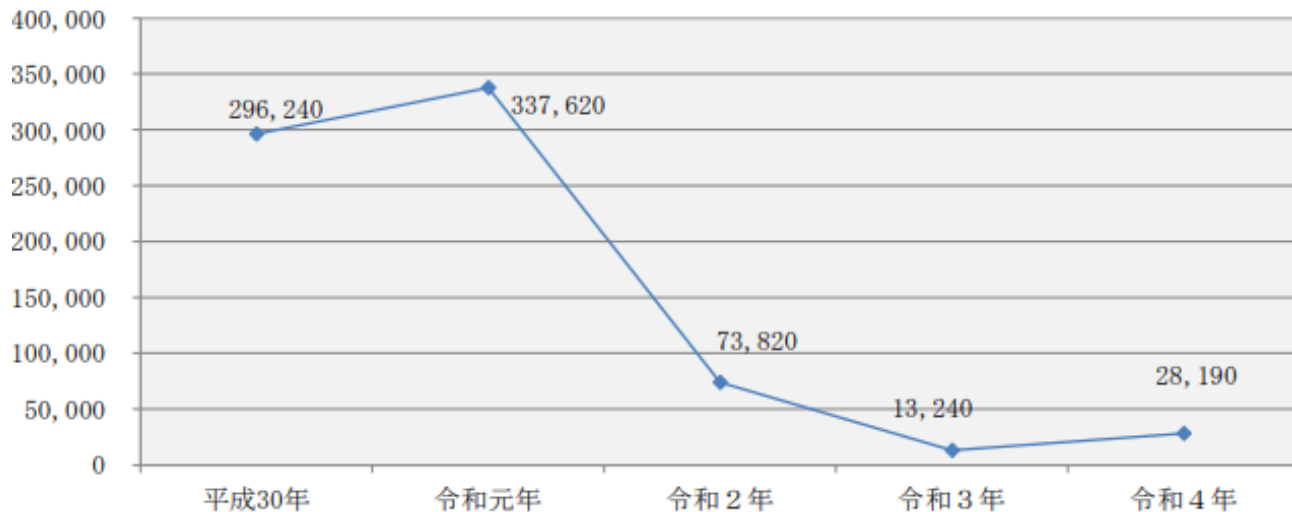
# 青森県の観光入込客

## 外国人宿泊者数は近年落ち込み傾向だが、クルーズ船の寄港数は増加

- 外国人延べ宿泊者数は令和2年以降落ち込み傾向にあり、過去5年で最も多い令和元年度から令和4年にかけて約30万人減少している。
- 青森港へのクルーズ船寄港実績は年々増加傾向にあり、外国船を見ると2024年は過去最多の32隻の寄港となっている。

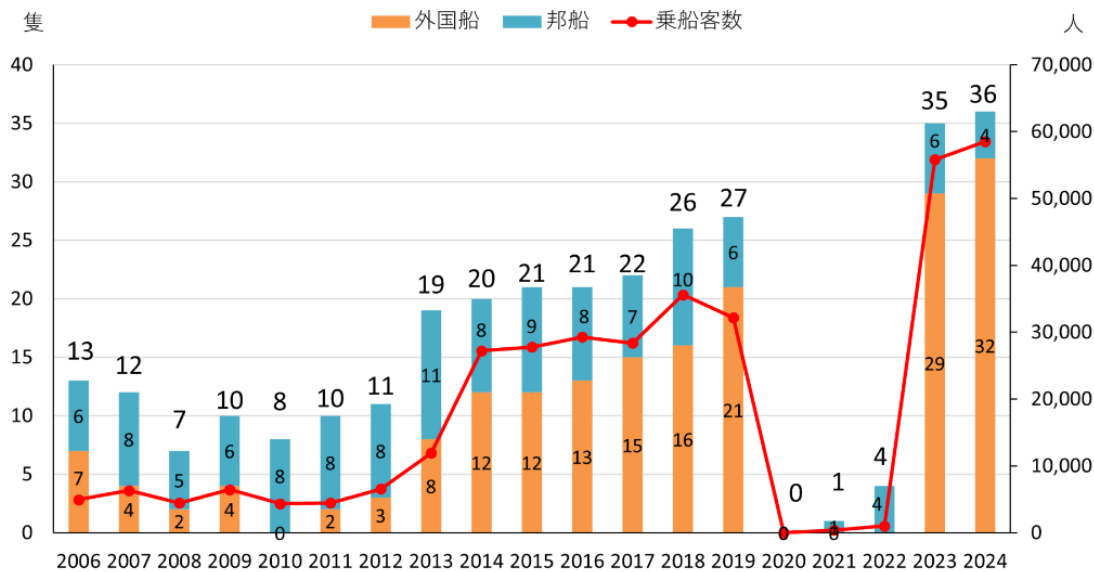
外国人延べ宿泊者数の推移

(人泊)



【出典】「令和4年青森県観光入込客統計：パラメータ調査」

青森港のクルーズ客船寄港実績



【出典】「青森港湾事務所：クルーズ客船寄港実績」

# 野球場の規格・規模・機能に関すること

---

## 青森県

---

### <目次>

1. 公認野球規則における球場規格の概要
2. 野球場建設事例からみる事業規模
3. 天然芝・人工芝の比較
4. 屋内球場（小規模ドーム）の事例
5. その他多目的運動施設の事例

※野球場の諸室や付帯施設に関しては今後検討整理予定

# 1. 公認野球規則における球場規格の概要

## 公認野球規則に則ると両翼320f・中堅400f以上が望ましいとされる

- 公認野球規則では厳格な縛りはなく、「優先して望まれる」「推奨する」という表現となっている。
- 現在の県営野球場は、両翼のサイズが4～5mほど短い。なお、県内でこの規格を満たしているのは「はるか夢」のみ。

### 【公認野球規則による競技場の設定】

公認野球規則 2024年版

- ・2.01【付記】を削除





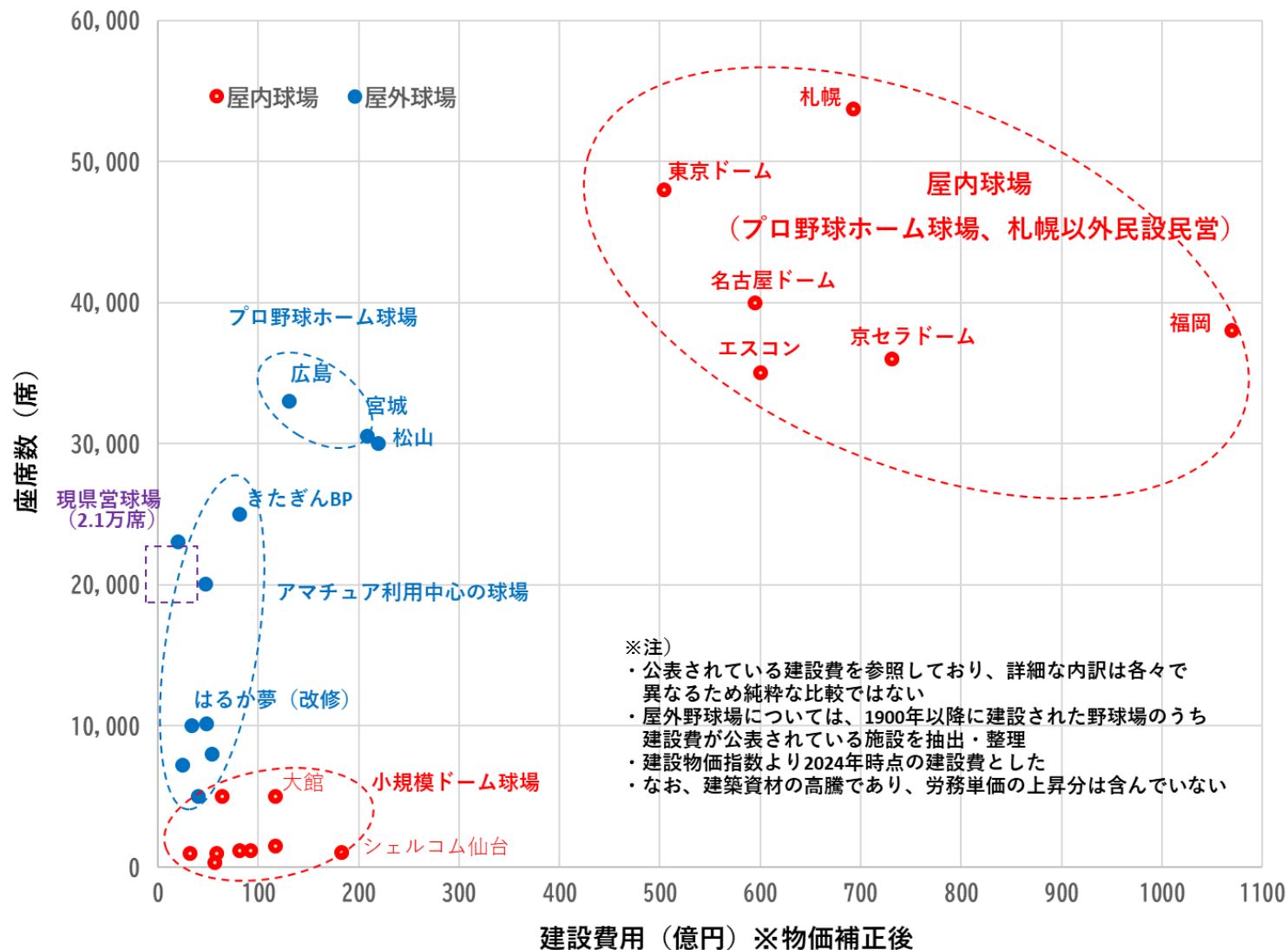
## 2. 野球場建設事例からみる事業規模

公共が整備する球場は概ね100億円前後が標準

公認野球規則に則り公共が整備した屋内球場は「札幌ドーム」のみ

- 座席数にもよるが、公認野球規則に則った、興行を主目的とした座席数3万席以上の屋内野球場は500億円以上と高額になるケースが想定される。
- 屋外球場あるいは観客席が少ない小規模なドーム球場であれば100億円前後となると想定（※事例ベースであり、立地条件等により異なる）
- なお、札幌ドームは2002年サッカーワールドカップ開催地として整備された、野球もできる多目的公共施設である。

国内野球場建設事例


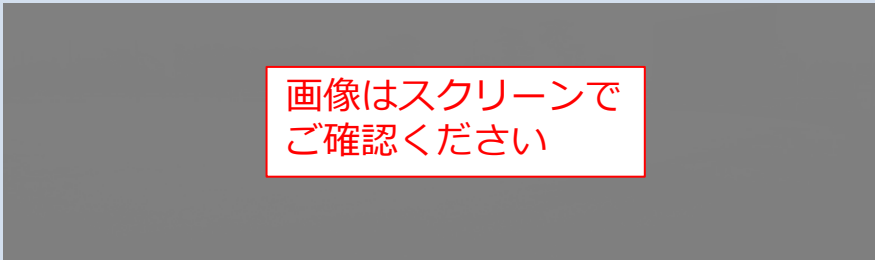


## 2. 野球場建設事例からみる事業規模 (総工費は整備事例を踏まえた想定)

	屋内球場 (ドーム・屋根付き)	屋外球場
プロスポーツ興行	席数 30,000席以上 総工費 <u>500億円以上 (想定)</u>  <整備例> ・札幌ドーム (自治体整備、Jリーグホームスタジアム) ・エスコンフィールド (民間整備、プロ野球1軍本拠地) など	席数 30,000席以上 総工費 <u>100~200億円程度 (想定)</u>  <整備例> ・マツダスタジアム (自治体整備、プロ野球1軍本拠地) ・楽天モバイルパーク宮城 (民間整備、プロ野球1軍本拠地) など
プロ野球興行 (年1~2回)	アマチュア利用  ※整備事例なし	席数 25,000席以下 総工費 <u>~100億円以下 (想定)</u>  <整備例> ・はるか夢野球場 (自治体整備) ・こまちスタジアム (自治体整備) ・きたぎんボールパーク (自治体整備) など
アマチュア利用	席数 1,000~5,000席 程度 総工費 <u>~180億円程度 (想定)</u>  <整備例> 大館樹海ドーム (自治体整備) 仙台市屋内グラウンド (自治体整備) 出雲ドーム (自治体整備) など	※整備事例なし

# 3. 天然芝・人工芝の比較

## 天然素材・やわらかい天然芝/高耐久・メンテナンスが容易な人工芝

	天然芝	人工芝
概要	天然素材による修景効果、選手への衝撃緩和効果が高い  青森県営野球場	全天候型・剛性あり高耐久、維持管理が容易  画像はスクリーンでご確認ください
手触り	柔らかい	やや硬い
メンテナンス	定期的な芝刈り、水やり、追肥が必要で常駐による年間管理が必要。気候の変動により生育に差が生じ、また、養生期間も必要。	ほとんどメンテナンスは不要 5年に一度程度の補修と、約10年毎の全面改修が必要
耐久性	傷みやすいため、丁寧な維持管理が重要	一般的に傷みにくいですが、定期的な確認・メンテナンスが必要
コスト ※目安、詳細は今後整理	直接工事費 約6,000円/㎡～程度 管理費 専任人件費2～3名相当分と想定	直接工事費 約12,000円/㎡～程度（※内容による） 管理費 定期的な調査確認に要する費用相当と想定
温度管理	蒸散効果により夏場は涼しい。冬場は枯れることがある。	夏場は熱を持ちやすく、冬場でも緑色を保つ
排水性	雨水が自然に浸透するため排水性は高い。	素材自体は水をはじくため、排水性は下地・雨水排水設備に依存する
設置場所	日当たり・通風の良い場所 （※屋内は設置不可）	どこでも可 （※屋内でも設置可能）

## 4. 屋内球場（小規模ドーム）の事例

### 客席数は少ないが、悪天候時でも試合や練習が可能な施設

#### 主な特徴

- 雪・雨天時でも試合や練習が問題なく開催可能。
- 野球の試合を開催するために最低限必要なサイズのグラウンドを備えている。
- 屋内空間として野球以外のスポーツやイベントなど多目的な利用が可能。
- 客席は1000~5000席ほどであり、プロ野球1軍の試合レベルの興行開催は難しい。

#### 参考事例

No	施設名称
1	大館樹海ドーム（ニプロハチ公ドーム）
2	仙台市屋内グラウンド（シェルコム仙台）
3	出雲ドーム

## 4. 屋内球場（小規模ドーム）の事例

画像はスクリーンで  
ご確認ください

### 大館樹海ドーム

秋田県大館市

収容人員	5,040人、15,000人（アリーナ使用時）
面積	グラウンド面積：12,915㎡
工事費	建設費 約80億円
竣工年	1997年
球場規模	両翼：90 m、中堅：120 m
グラウンド	内外野：人工芝
管理運営	指定管理：財団法人大館市文教振興事業団
その他	【開催された野球の試合】直近 北東北大学野球・大館トーナメント大会 <b>東北地区高校野球1年生交流戦</b> 中学校秋季軟式野球大会 秋田県地区選抜学童野球大会

## 4. 屋内球場（小規模ドーム）の事例

画像はスクリーンで  
ご確認ください

### 仙台市屋内グラウンド（シェルコム仙台）

宮城県仙台市

収容人員	1,050人
面積	アリーナ面積：13,132m <sup>2</sup>
工事費	総事業費 約117億円
竣工年	1997年
球場規模	両翼：91.5 m 中堅：115.8 m
グラウンド	内外野：砂入り人工芝
管理運営	指定管理：仙台市スポーツ振興事業団
その他	【開催された野球の試合】 中学生以下の硬式野球には対応 学童野球大会

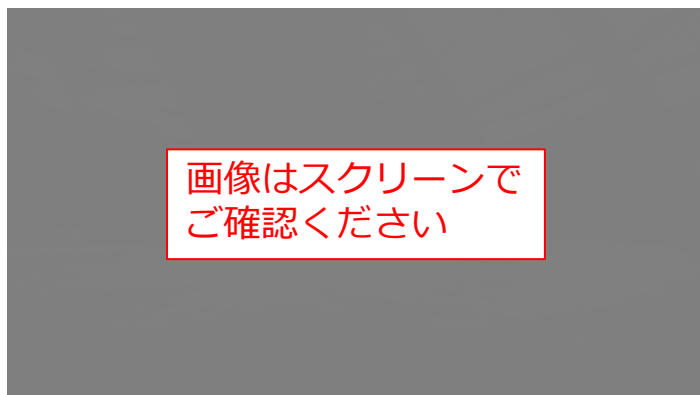
画像はスクリーンで  
ご確認ください

# 4. 屋内球場（小規模ドーム）の事例

## 仙台市屋内グラウンド（シェルコム仙台）

### ■ 多目的利用の事例

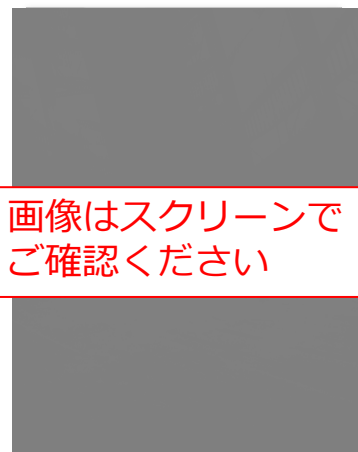
テニス



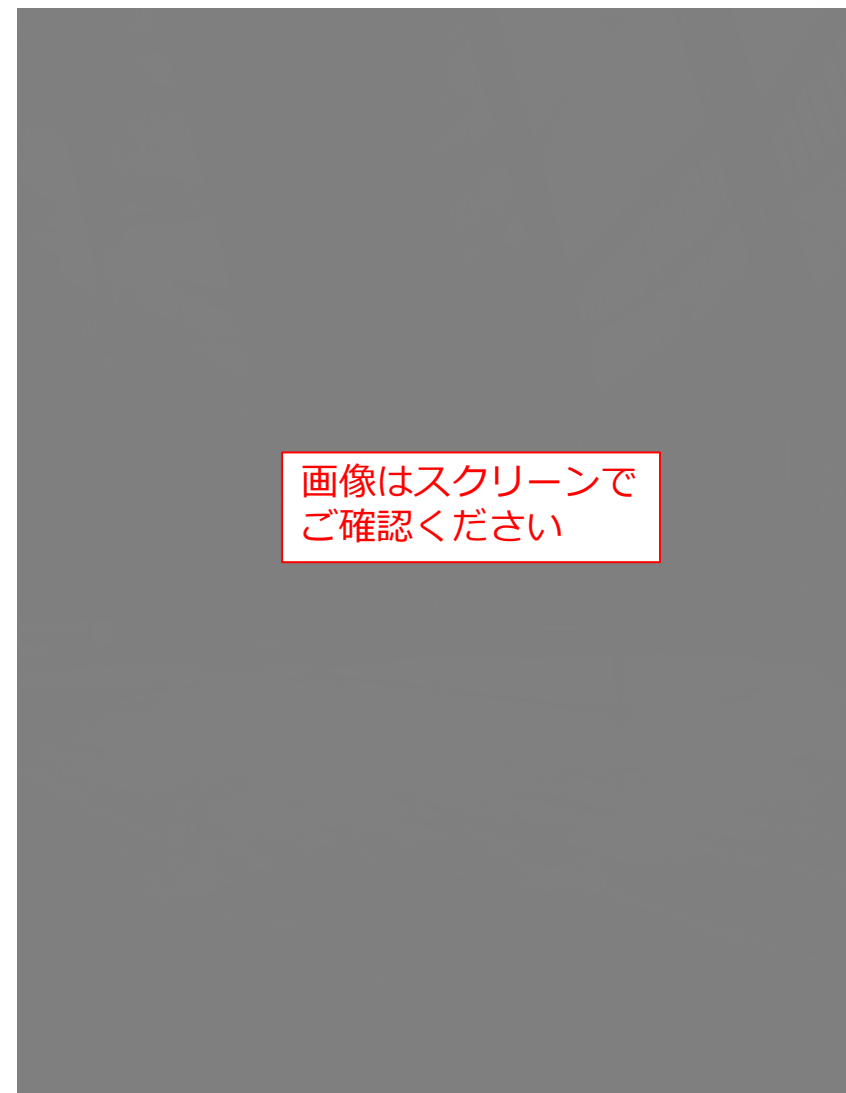
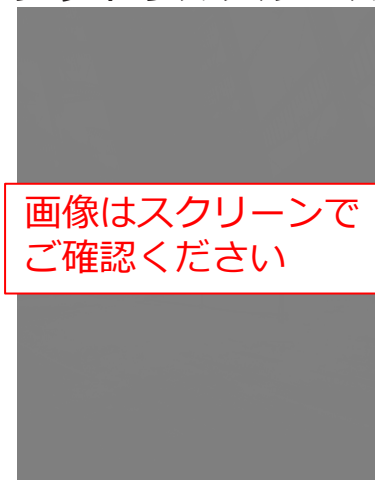
フットサル



親子で運動



フットサルスクール



## 4. 屋内球場（小規模ドーム）の事例

画像はスクリーンで  
ご確認ください

### 出雲ドーム

島根県出雲市

収容人員	5,040人、15,000人（アリーナ使用時）
面積	延床面積 15,742.14㎡
工事費	建設費 約45億円
竣工年	1992年
球場規模	両翼：90 m、中堅：110 m
グラウンド	内外野：人工芝
管理運営	指定管理：NPO法人出雲スポーツ振興21
その他	【開催された野球の試合】 全国高等学校軟式選手権東中国野球大会

画像はスクリーンで  
ご確認ください



# 5. その他多目的運動施設の事例

## 客席の設定はなく、練習や試合など、より多目的な利用が可能な施設

### 主な特徴

- 雪・雨天時でも練習や小学生の試合などが開催可能。特に冬期の練習場として青森県における需要は高い。
- サッカーなど他のスポーツの練習場やイベントなどでも活用可能。
- 野球の試合前のウォーミングアップの場として球場と一体的な活用も可能。

### 参考事例

No	施設名称	No	施設名称
1	盛運輸サンドーム（青森市屋内グラウンド）	4	Jヴィレッジ 全天候型練習場
2	宮崎市 生目の杜運動公園（はんぴドーム）	5	北海道文教大学 スポーツアリーナ
3	北谷公園屋内運動場（Agreドーム）	6	Arena CITTA'（アリーナ チッタ）

## 5. その他多目的運動施設の事例

### 盛運輸サンドーム（青森市屋内グラウンド）

- 室内型の土のグラウンド（102m×58m）
- 野球やサッカー、ソフトボール等を行える「雪国型スポーツ・レクリエーション施設」として、平成4年に開館

画像はスクリーンで  
ご確認ください

画像はスクリーンで  
ご確認ください

## 5. その他多目的運動施設の事例

### 宮崎市 生目の杜運動公園 はんぴドーム

- 65m×65m規模、人工芝の全天候型運動施設
- 福岡ソフトバンクホークスの春季キャンプで使用される

画像はスクリーンで  
ご確認ください

## 5. その他多目的運動施設の事例

### 北谷公園屋内運動場（Agreドーム）

- グラウンド部分の面積は2,885.8㎡。フットサルコートが2面入る
- 中日ドラゴンズのキャンプに利用されている

画像はスクリーンで  
ご確認ください

## 5. その他多目的運動施設の事例

### 北谷公園屋内運動場（Agreドーム）

#### ■ こどもフェスティバル『アドベンチャーワールド』

- メイン会場（ドーム内）と屋外のソフトボールスタジアムにエアー遊具やアトラクション、屋台が設置される。
- チケット料金は子供1500円、大人2300円

画像はスクリーンで  
ご確認ください

## 5. その他多目的運動施設の事例

### Jヴィレッジ 全天候型練習場

- 68m×105mのサッカー公式サイズのピッチを収容した人工芝フィールド
- 2Fにを274席を完備、イベント時はピッチ内に最大4,000人が収容可能
- スポーツだけでなくコンサートやイベント、ドローン操縦など多目的に利用できる

画像はスクリーンで  
ご確認ください

## 5. その他多目的運動施設の事例

### 北海道文教大学 スポーツアリーナ

- 大学野球部の屋内練習場として国内最大規模。ダイヤモンドが2つ入る。
- 1階に人工芝を敷いた屋内練習場とトレーニングルーム、2階にブルペンが入る
- 大学が使用しない日は、敷地内にある附属高校や附属幼稚園、さらに地元の中学、小学生チームなど地域への開放も視野に入れ、街の活性化に貢献

画像はスクリーンで  
ご確認ください

## 5. その他多目的運動施設の事例

### Arena CITTA' (アリーナ チッタ)

- 屋根付き全天候型のフットサルコート2面と、コミュニティカフェ「THE CAMP CAFE & GRILL」、新しいスタイルを提案するフットサル専門ショップ、コンビニエンスストアで構成

画像はスクリーンで  
ご確認ください



# 事業手法に関すること

<目次>

1. 官民連携事業について
2. PFI方式の手順や内容、事例
3. PFSについて

---

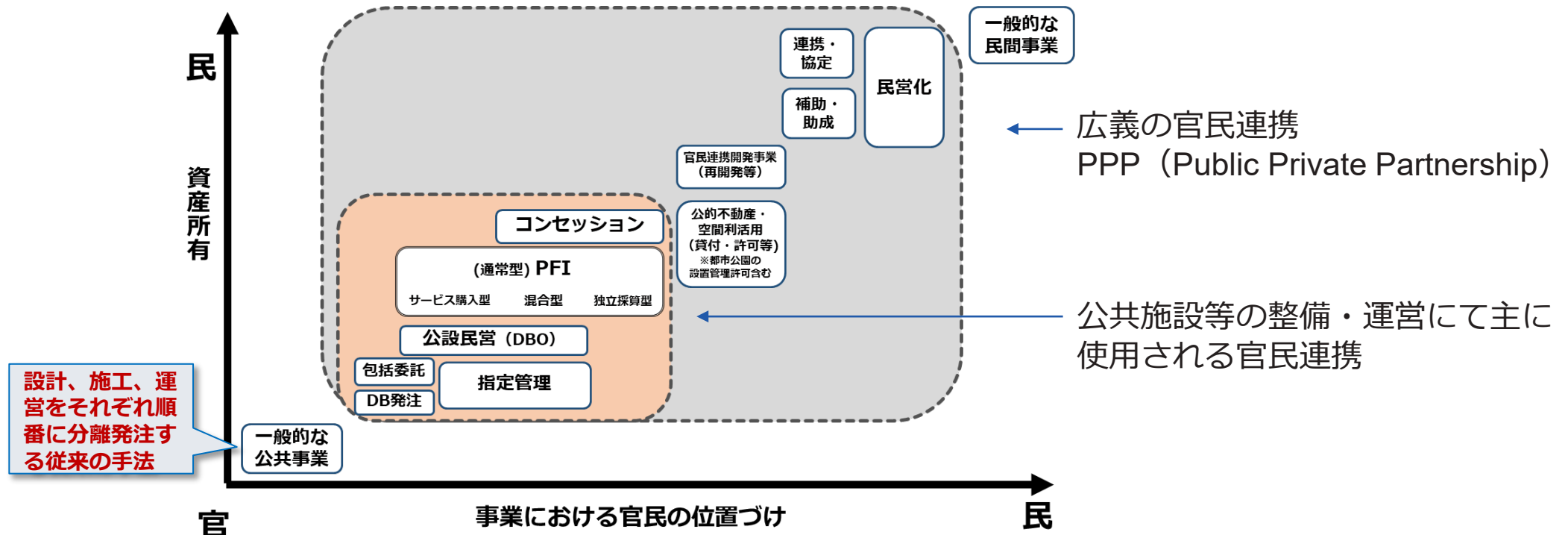
青森県

---

# 1. 官民連携事業について

## 地域の価値向上・満足度最大化・効果の最大化を図って実施するもの

- 官民連携事業とは、公共サービスが民間事業者の創意工夫・ノウハウにより提供されることで、地域の価値向上、県民の満足度の最大化、及び費用対効果の最大化を図る目的として実施されるもので、コストの削減ではなく、サービス向上・価値創造こそが重要とされる
- 公共施設等の整備・管理について、従来は設計・施工・維持管理・運営をそれぞれ分離して発注していたものをまとめ発注することで、事業の初期段階から維持管理・運営に関与する民間事業者や建設ノウハウを有する民間事業者の創意工夫を最大限取り入れることが可能となる様々な発注方式が開発されている



# 1. 官民連携事業について

参考：官民連携事業における事業方式の主なパターン

		方式名	概要	スポーツ施設の代表事例
公共事業として実施する官民連携事業	運営のみの実施	指定管理者方式	地方自治法に基づき、「公の施設」の管理・運営を民間事業者等に実施させる方式	<ul style="list-style-type: none"> <li>・京都府「京都府立京都スタジアム」</li> <li>・広島市「(新)広島市民球場」</li> <li>・広島市「広島サッカースタジアム」 他</li> </ul>
		P F I (コンセッション) 方式	P F I 法に基づき、利用料金の徴収を行う公共施設等について、施設の運営権を民間事業者に設定する方式	<ul style="list-style-type: none"> <li>・東京都「有明アリーナ」</li> <li>・日本スポーツ振興センター「国立競技場」</li> </ul>
		管理許可方式(都市公園法)	都市公園法に基づき、公園管理者以外の者に対し、公園施設の管理を許可する方式	<ul style="list-style-type: none"> <li>・宮城県「宮城球場」</li> <li>・神戸市「御崎公園球技場」</li> </ul>
	整備のみの実施	D B 方式	公共が資金調達し、公共施設等の設計・施工を一体的に実施する方式 (※運営については、指定管理者方式等にて運営事業者が実施することが見込まれる)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・広島市「広島サッカースタジアム」</li> <li>・太田市「太田市総合体育館」 他</li> </ul>
		D B O 方式	公共が資金調達し、公共施設等の設計・施工・維持管理・運営を一体的に実施する方式	<ul style="list-style-type: none"> <li>・玉野市「玉野競輪場」</li> <li>・糸島市「糸島市運動公園(アリーナ等)」</li> <li>・新潟市「新潟市アイスアリーナ」 他</li> </ul>
	整備・運営包括実施	P F I (B T O) 方式	P F I 法に基づき、民間が資金調達し、公共施設等の設計・施工・維持管理・運営を一体的に実施する方式	<ul style="list-style-type: none"> <li>・岩手県・盛岡市「きたぎんボールパーク」</li> <li>・北九州市「北九州スタジアム」</li> <li>・横浜市「横浜文化体育館」</li> <li>・袋井市「袋井市総合体育館」 他</li> </ul>
P F I (B T + コンセッション) 方式		(新設施設にてコンセッション方式を導入する場合、この形態とすることが見込まれる)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・愛知県「愛知県新体育館」</li> <li>・日本スポーツ振興センター「新秩父宮ラグビー場(仮称)」</li> </ul>	
民間主導による整備		負担付き寄附(+指定管理等)	指定管理者の指定などを条件に民間が建設した施設を公共に寄付する手法	<ul style="list-style-type: none"> <li>・吹田市「市立吹田サッカースタジアム」</li> <li>・横浜市「横浜スタジアム」</li> </ul>
【参考】民間事業として実施する官民連携事業(一部公的補助等含む)		定期借地権方式	公有地を民間事業者へ貸付し、民間施設として整備・運営させる方式	<ul style="list-style-type: none"> <li>・仙台市「ゼビオアリーナ仙台」</li> <li>・八戸市「FLAT HACHINOHE」</li> </ul>
		設置許可方式(都市公園法)	都市公園法に基づき、公園管理者以外の者に対し、公園施設の設置を許可する方式 (※Park-PFIにおける「公募対象公園施設」の設置は、この方式の一種である。)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・北広島市「エスコンフィールド北海道」</li> <li>(スポーツ施設以外では、京都市「京都水族館」等)</li> </ul>

## 2. PFI方式の手順や内容、事例

### きたぎんボールパーク（PFI/BTO方式）

- 盛岡市・岩手県共同整備により、各種軟式野球大会等のほか、高校野球大会やプロ野球一軍公式戦に対応した新規球場を整備
- 野球以外の多目的な利用にも対応することを目指し、ブランディング機能、健康増進機能、スポーツツーリズム機能、災害対応機能の更なる向上も図って整備されている

#### ①義務的事業

- a)本施設（野球場・屋内練習場・駐車場等）の設計建設等業務
- b)本施設の運営・維持管理業務
- c)SPC運営管理業務

#### ②自主事業（事業者からの提案）

イベント広場・ステージの配置、親子で楽しめるキッズスタジアムを提案

#### ③維持管理運営期間 15年

#### ④スケジュール

2019年4月 特定事業の選定・公表  
募集要項等の公表  
2019年9月 提案書の受付〆切  
2019年12月 優先交渉権者の決定  
2020年2月 事業本契約の締結  
2023年4月 オープン

#### ⑤SPC構成概要

- ・清水建設
- ・久慈設計
- ・フクシ・エンタープライズ等

⑥契約金額推定 120億円

⑦建設費等推定 48億円

⑧VFM 12.1%

# 2. PFI方式の手順や内容、事例

(補足) PFI方式で進める場合の手順について

## STEP1 : 基本構想をまとめる

- ・基本方針やコンセプトイメージ
- ・整備する施設の内容や期待
- ・土地利用・ゾーニングのイメージ 等

本検討  
会議の  
所掌

## STEP 2 : 基本計画をまとめる

- ・整備コンセプト・整備方針
- ・導入機能・諸元の設定
- ・配置計画
- ・施設計画
- ・運営維持管理計画
- ・事業費
- ・事業手法 (従来方式かPPPか)
- ・スケジュール 等

事務局  
で検討

本検討会  
議委員に  
確認

## STEP 3 : 公募準備

- ・実施方針
- ・要求水準書 (基本計画に基づく)
- ・企画競争テーマや評価基準の設定 等
- ・測量・地質調査結果等与条件の整理

別途  
審査委  
員会を  
設定

## STEP 4 : 公募開始・審査

- ・公開or非公開の審査会
- ・審査講評等の公表
- ・優先交渉権者の決定
- ・契約締結

別途  
審査委  
員会で  
審査

## STEP 5 : 選定事業者による準備

- ・設計及び建築確認申請等許認可手続き
- ・建設工事
- ・開業準備 等

選定事業  
者の提案  
にもとづ  
く準備、  
提案内容  
と大きな  
変更は生  
じえない

## STEP 6 : 竣工・事業開始

- ・事業期間 (10~15年程度)
- ・公共からの指定事業 (義務的事業) に加え、事業者提案に基づく自主事業 (基本的に独立採算) の実施
- ・KPI等に基づくモニタリング評価

モニタ  
リング

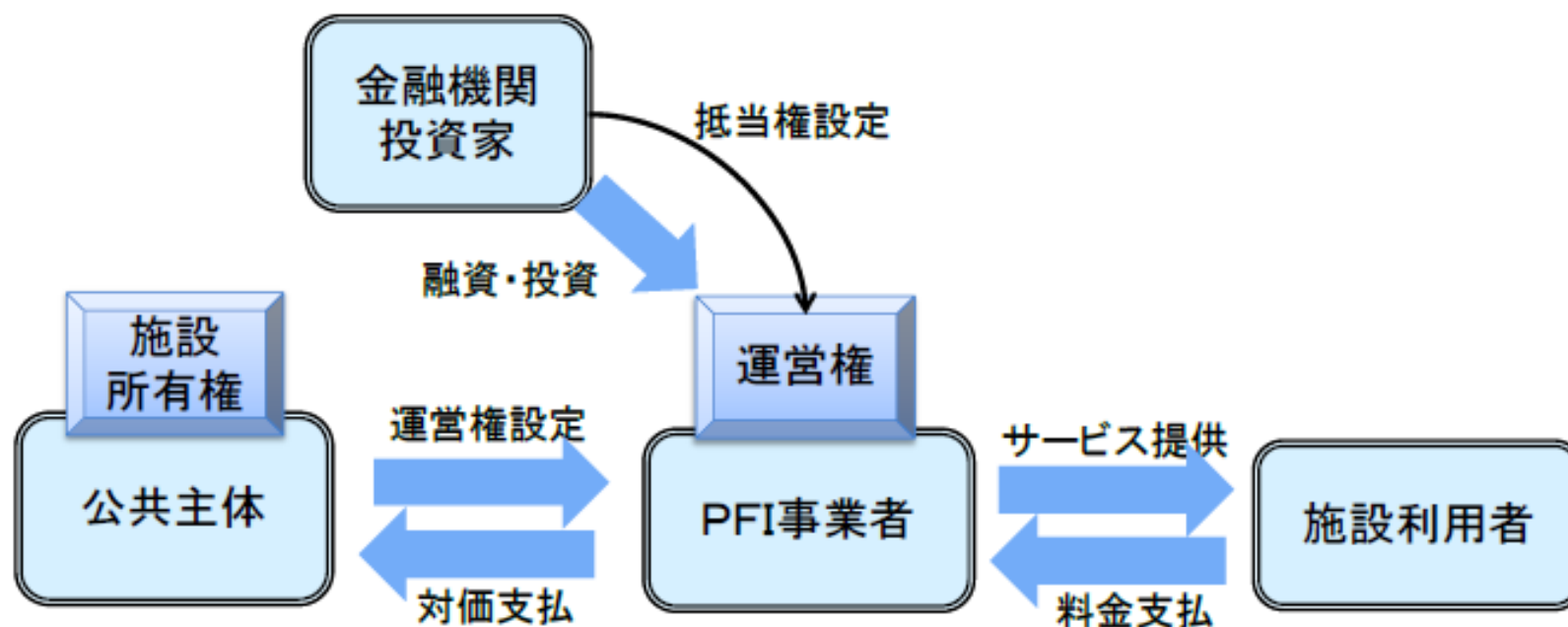
## STEP 7 : 事業終了・更新

- ・再公募 (大規模修繕+維持管理運営契約)

## 2. PFI方式の手順や内容、事例

### 参考：公共施設等運営事業（コンセッション事業）方式

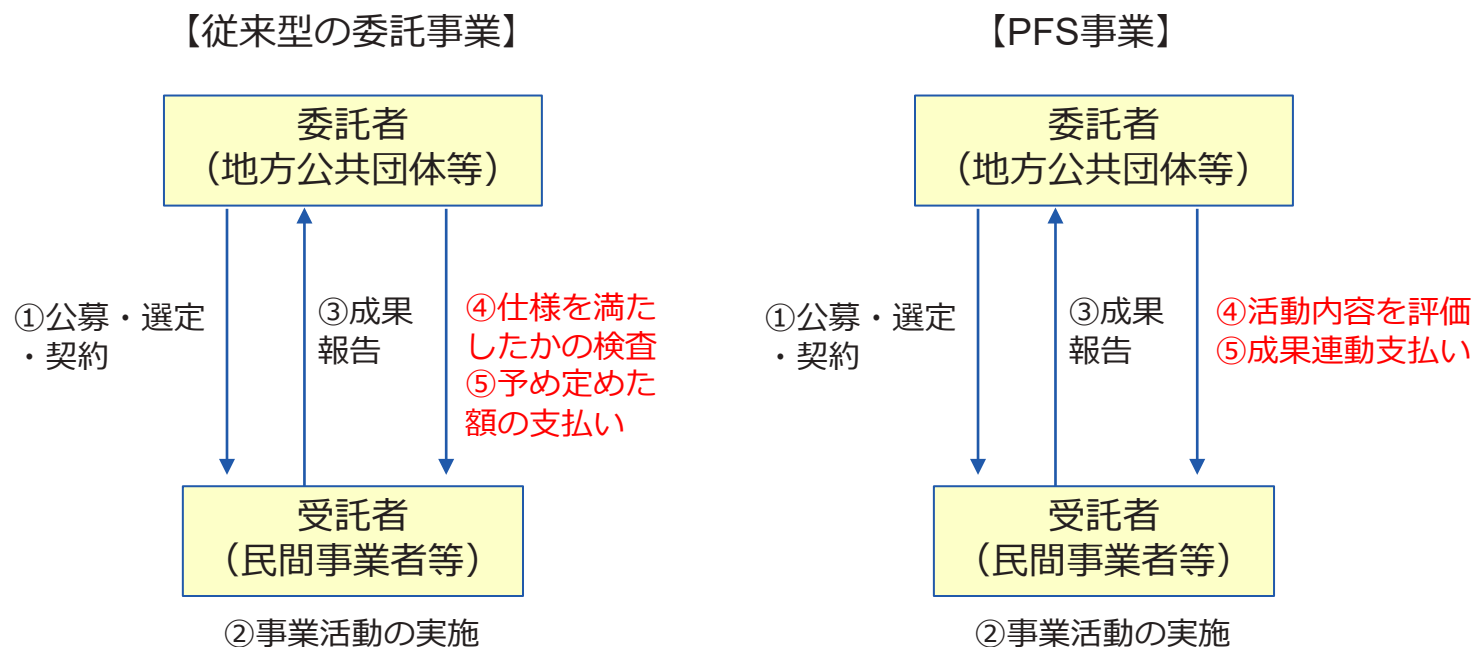
- 利用料金の徴収を行う公共施設等について、施設の所有権を公共主体が有したまま、施設の運営権を民間事業者に設定する事業をいう。
- 通常のPFI事業と比べて、民間事業者主体による安定的で自由度の高い運営を可能となり、利用者ニーズを反映した質の高いサービスの提供を実現することが可能。有明アリーナなど、スポーツ施設での導入事例も増え始めている。
- 民間事業者は、運営権を担保とした資金調達が可能となる。



# 3. PFSについて

## 成果連動型民間委託契約方式（PayForSuccess:PFS）

- 公共サービスの提供者（運営事業者等）が、予め設定された成果指標を達成した場合のみに、対価が支払われる仕組み
- 解決を目指す行政課題が、民間事業者の主体的な事業提案（創意工夫など）により効果的に解決され、サービス享受者の満足度向上が期待される。
- 国内では医療・福祉分野を中心に導入されている。大阪府池田市のフリースクール「スマイルファクトリー」はPFSを活用し、市教育委員会の委託を受けてNPO法人が運営しており、地域社会と連携しながら活動することで多くのこどもたちが学校生活に復帰する支援を行っている。



資料：内閣府

# 参考資料4

## 青森県ボールパーク構想

10年後、20年後、30年後で野球人口の推移と、人口の減少による球場としての利用頻度はどうなると予想されるか？

管理運営にあたり、どのように持続可能にしていくか？

30年後に作った施設をどうするか？ ○ 解体 ○ 解体費用も捻出する必要

必ず減るがそれでも作るのか？

他の目的と掛け合わせてでも作る意味は何なのか？

賑わいの定義、及び測定方法はどうか？

社会課題の解決に資するものでなければならない

これがボールパーク整備検討委員会の役割ではないだろうか？

ビジョン、パーパス、ミッション、バリューの設定

コンセプトの策定

委員会の終了後に作られる「基本計画まとめ」は策定したコンセプトが守られているか委員による監査と認証を必要

県の資料にある「コンセプトイメージ」とは異なっている気がする

ボールパーク以外での活用での賑わい創出に関してどれくらいソーシャルインパクトがあったか継続測定していく指標が必要



**なぜビジョンが必要か？**

ボールパークが作られることによって  
どんな未来になるかを共有することで  
県民や事業に関わる人の  
ベクトルを揃え  
より良いものを  
より早く作ることができる

**なぜコンセプトが必要か？**

事業における全ての判断を「人」ではなく  
「コンセプト」ですることにより  
“一貫性”のあるボールパークを  
作ることができる

ビジョンとは  
完成予想のパースやイラスト  
ではない

ボールパークができる前と  
きた後で  
世界がどう変わるかを視覚化  
したもの

---



ビジョンは  
パターンランゲージと呼ばれる手法で  
こうなったら良いなを言語化したものを  
イラストに落としこんだもの

コンセプトは  
キャッチフレーズや  
スローガンではなく  
判断の基準となるように作る

「誰のための」  
「どういうふうになる」  
を設定しておく必要がある



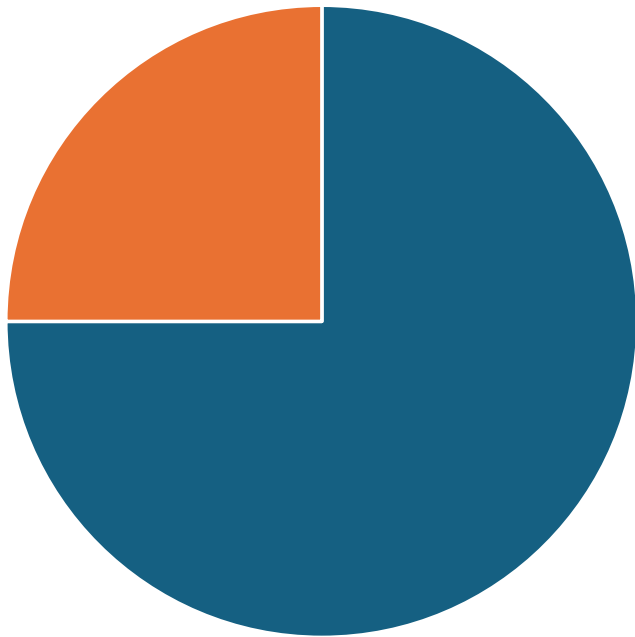
**改めて、野球場は必要か？**

**必要だけど、野球場だけでは  
成り立たない**

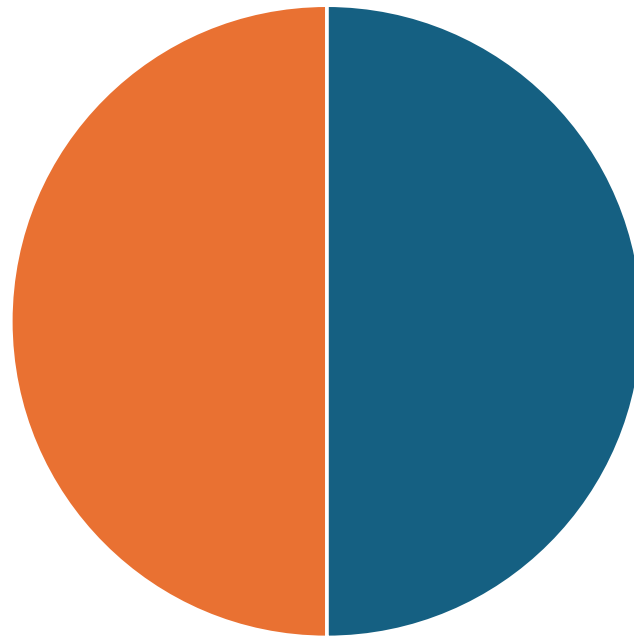
**必要だけど、野球場だけでは  
成り立たない  
青森の社会課題を解決する  
ための施設を作る**

# どういう構成比で考えるか？

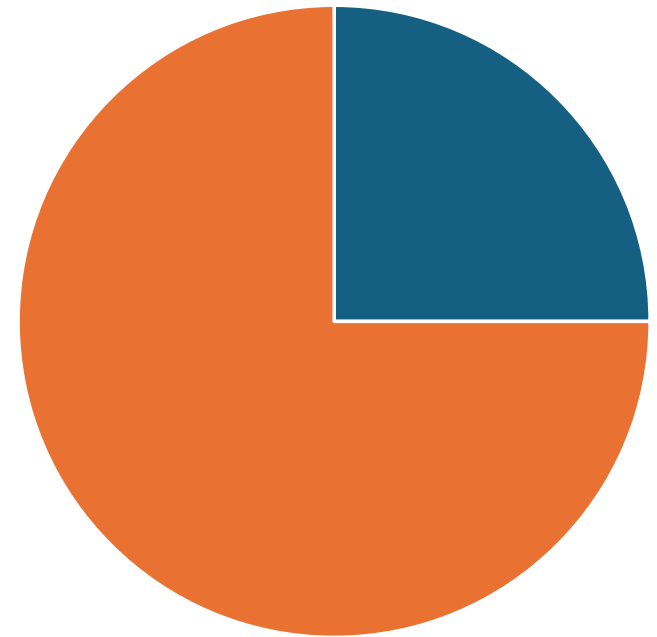
構成比



構成比



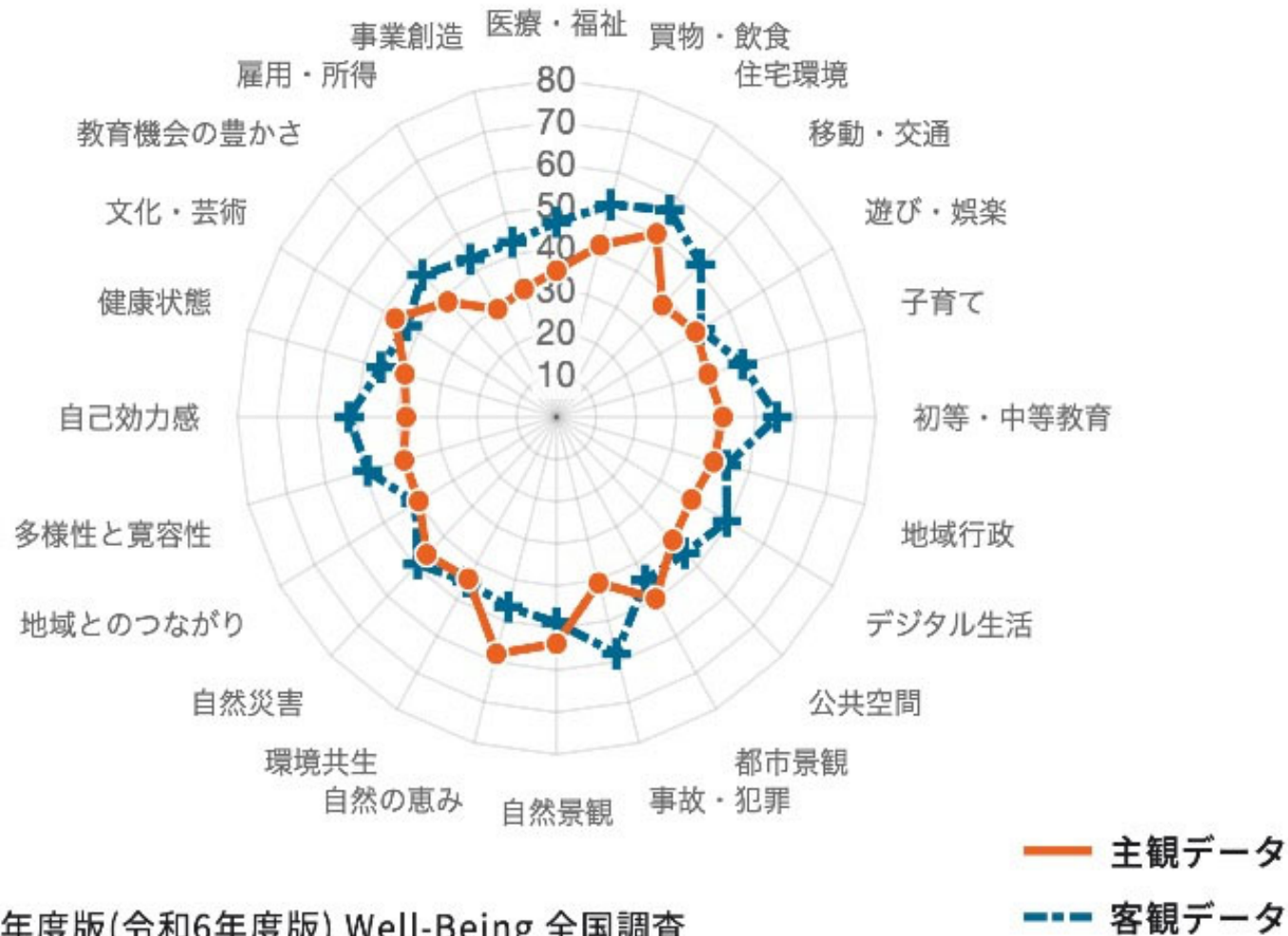
構成比



野球場

課題解決施設

# 地域幸福度指標による青森県の社会課題

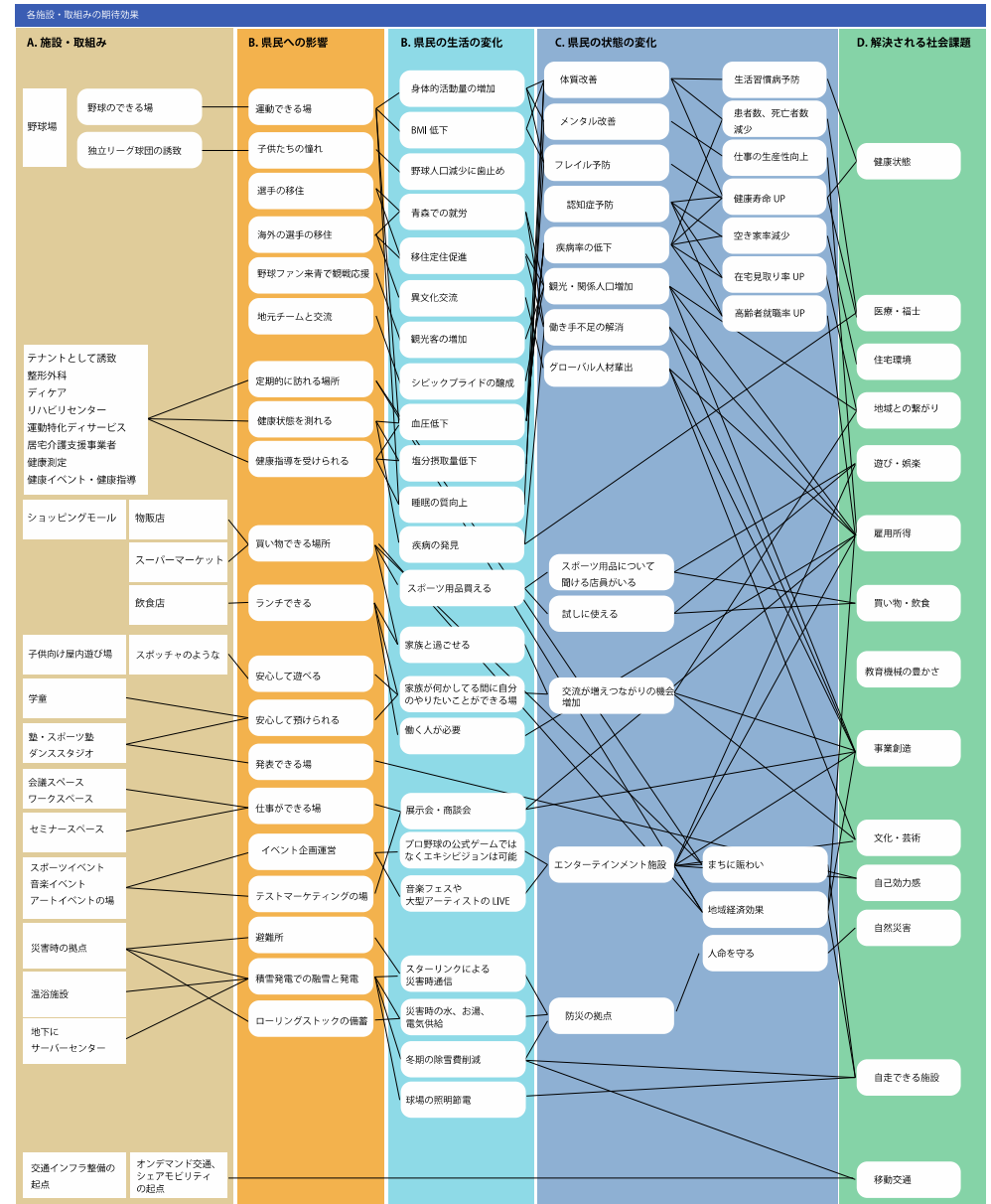


【出典】 2024年度版(令和6年度版) Well-Being 全国調査

# 課題解決から考える ボールパークでできること



# ボールパークから派生する 解決可能性ある社会課題



皆さんの意見から  
ビジョン、コンセプト策定の  
キーワードをピックアップしていきたい



# ボールパークから派生する解決可能性のある社会課題

