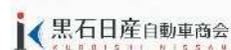


#### 事例4

これから社員が  
育児休業を  
とることに備える  
職場

## 休業しやすい職場づくりに つながる就業規則の改定！

### 株式会社黒石日産自動車商会



創業 昭和三十七年5月 資本金 1,500万円 代表 代表取締役 中村 成広  
所在地 〒036-0541 青森県黒石市北美町2-22 電話 0172-53-5355  
従業員数 28名 ※2025年12月現在 主な事業 新車・中古車販売、カーリース、車検・点検、

#### 現状

株式会社黒石日産自動車商会では、以前から社員の働きやすさの向上と採用競争力の強化を目的に、会社の**休日日数を増やす就業規則の改定**に取り組んでいました。しかし、社員一人ひとりの休日日数が増えると、**少ない人数で職場運営をする日が増える**ことになり、その影響やリスク、対策を考えていく必要がありました。

#### 取組の紹介

休日日数を増やす就業規則の改定作業を通じて、社員が育児休業等を取得する場合は職場対応をシミュレーションしました。さらに社内で意見を出し合うことで、より充実した制度づくりを進めました。

#### アドバイザーからのサポート(支援)

##### 【支援①】会社の休日日数を増やす就業規則の改定

元々88日あった会社の休日を105日に増やすべく、就業規則(制度)の改定を行い、2026年度より実施することにしました。具体的な運用にあたっては、繁忙の度合いや連続する休日の回数等について、**社員間の公平性に配慮することもポイント**であることを確認しました。

会社公休日	社員公休日
事業所毎に定める一斉休日 ●年間勤務カレンダーにより設定	社員ごとに定める個別休日 ●1年の休日数を前年度末までに通知 ●部門長が半期ごとに各社員の休日を設定・通知

会社の休日の種類 (株式会社黒石日産自動車商会)

##### 【支援②】休暇をとりやすい職場づくりの検討

休日が増えることで通常定員より少ない人数での業務対応が増加します。**1つの仕事を複数の社員で対応することの検討や「業務改善4原則(ECRS)」を参考に、不要な業務の見直し等**を行いました。

※P13参照

##### 【支援③】「アルムナイ」(退職者)の活用推進

繁忙期や急な人員不足の際、定年退職者の応援を活用していた実態があったため、これを制度化することを目指しました。

#### アルムナイとは？

本来「卒業生」「同窓生」を意味する言葉ですが、昨今、人事管理の分野において、既に退職した社員との関係性を退職後も維持することで、再雇用や再就職につなげる「アルムナイ登録制度」や「アルムナイ採用(再雇用や人材の紹介等)」が目立っています。自社の文化や業務を理解し即戦力となる退職者を、必要な時の人材確保や柔軟な人員調整に活用するケースが増えています。

※アルムナイ(Alumni)：英語の「alumnus(卒業生)」の複数形が語源

#### 解説

- 休日を増やすことで育児休業への対応力が高まり、柔軟な職場へ
- 即戦力となる「アルムナイ」(退職者)の活用

## 育児休業しやすい職場づくりのポイント

#### POINT 1

### 休日日数増は休業しやすい 職場づくりへの一歩

「誰かが休む時の職場体制のあり方」を考えるという点で休業しやすい職場づくりにも有効な取組です。

#### POINT 2

### 「アルムナイ」で 退職者につながる仕組み

休業者とのつながりを保てるよう**社員の退職時に「アルムナイ」の案内や連絡先の確認**をしましょう。

#### 担当者より

以前から社員の働きやすさの改善や人材採用の強化を目的に会社の休日を増やすことを検討してきました。就業規則の改定では、社長からの趣旨説明もあり社員の理解も得られホッとしました。実際に運用してみないとわからないことや新たな課題もあると思いますが、職場の協力を得て進めていきたいです。今後は育児休業だけでなく介護休業の相談も想定されるので、今回の制度改定を通じて業務効率化をさらに進めていきます。退職者の活用もより積極的に進められるよう、仕組みづくりや有効活用を図っていきます。



小田 桐 部長

#### 取組の成果とさらに期待できる点

会社の休日を増やす取組から、それに伴う分業体制の検討等、「**お休みしやすい職場づくり**」を総合的に考えることができました。同社では、1年単位の變形労働時間制を採用していたため従来から業務を分担して行う体制があり、今後、会社の休日が増えても順調な対応が見込まれます。今後は、社員間の公平な休日調整に向けたマネジメントが重要なポイントになります。「働きやすさの向上」を掲げる経営トップの声かけや良好な社内協力体制が課題解決の強力な推進力となります。

