

# 令和3年度（2021年度）公社等経営評価書

青森空港ビル株式会社

株式会社等用

## 1 法人の概要

基準年月日  
(基本情報に係る基準日) 令和3年7月1日

法人名	青森空港ビル株式会社	所管部課名	県土整備部港湾空港課
代表者職氏名	(職名) 代表取締役社長 (氏名) 貝守 弘	設立年月日	昭和60年4月1日
所在地	〒 030-0155 青森市大字大谷字小谷1番5号	電話番号	017-739-2000
HPアドレス	www.aomori-airport.co.jp	FAX番号	017-739-2830
e-mailアドレス			

### 資本金・基本金等

資本金・基本金等	1,620,000 千円
(うち県の出資等額)	884,000 千円
(県の出資等比率)	54.6 %

### 主な出資者等の構成（出資等比率順位順）

氏名・名称	金額（千円）	出資等比率（%）
1 青森県	884,000	54.6
2 青森市	251,000	15.5
3 日本航空㈱	170,000	10.5
4 ㈱日本政策投資銀行	80,000	4.9
5 ㈱青森銀行	40,000	2.5
6 ㈱みちのく銀行	40,000	2.5
7 東北電力㈱	30,000	1.9
8 日本通運㈱	25,000	1.5
9 ㈱東奥日報社	20,000	1.2
10 青森放送㈱	20,000	1.2

### 設立の目的・事業の目的

**設立の目的**  
青森空港は昭和39年11月滑走路延長1,200メートルで供用開始したが、激増する航空輸送需要に対応できないことからジェット機が就航できる新空港の建設を各方面から強く要望された。そのため、青森県は滑走路方向を修正し、昭和62年7月滑走路2,000メートルで供用開始を目的に建設を推し進めた。この空港の整備はエアバスクラスの大型機の就航も可能で今後飛躍的に増加する航空需要に十分対応することは勿論、青森県の経済、文化等各方面の発展に多大の貢献をするものと期待された。こうした新空港の拡充整備に伴い、空港利用者に対し十分その使命を果たすような空港ターミナルビルの建設が必要となった。そこで、青森県は、県及び関係市町、航空会社並びに経済界等が一体となって、青森県の空の玄関にふさわしい近代的な新ターミナルビルの建設を目指した。その運営にあたる「青森空港ビル株式会社」を昭和60年4月1日に設立した。

### 事業の目的

- 貸室業並びに空港利用施設の賃貸業
- 航空事業者、航空旅客並びに航空貨物に対する役務の提供
- 飲食物、旅行用日用雑貨並びに観光土産品の販売
- 郵便切手、収入印紙、煙草、酒類、薬品の販売
- 食堂、喫茶店の経営
- 広告、宣伝並びに広告代理業
- 航空思想の普及並びに旅行案内に関する事業
- 前各項に付帯関連する一切の事業

### 経営目標

新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止に万全を期すとともに、空港ビル機能を維持するための収益の確保に努め、ポストコロナ時代に向け以下を重点項目と位置づけ、各事業が相乗効果を生み出すよう意識して取り組む。

#### ①新型コロナウイルス感染拡大防止対策

お客様が安心して空港を利用できるよう、航空分野における新型コロナウイルス感染拡大予防ガイドラインに基づく感染防止対策を徹底し、ハード・ソフト両面において万全の対策を講じる。

#### ②航空利用対策

安定的な経営環境を維持するためには、航空利用者の増加対策が重要であることから、コロナ収束後の利用促進対策について、青森県及び関係機関と一体となった取り組みを強化する。

#### ③ユニバーサルデザインの推進

障害の有無、年齢、性別、人種等にかかわらず多様な人々が空港を利用しやすいよう、施設整備、サービスの提供を計画的に推進し、顧客満足度の向上に努める。

#### ④経営改善対策

新型コロナウイルス感染症の影響による厳しい経営環境を乗り切るため、収入面については、不動産収入の減少を最小限に抑えるとともに、店舗の撤退等の事態が生じないよう、各テナントの経営状況に応じたきめ細かな対策を講じるものとする。支出面については、更なる業務の効率化を図るなど、可能な限り抜本的な経費削減に取り組むこととし、設備投資については優先順位を明確にし、営業収支を見極めた上で実施する。

#### ⑤中期経営計画策定

ポストコロナ時代に向け、中期的な経営戦略、具体的な行動計画及び数値目標を設定し、いかなる経営環境にあっても成長可能な経営基盤の確立を図る。

### 主要事業の概要

主要事業	決算額（千円、%）						公益・収益等の別	補助金の有無	受託収入の有無	再委託の有無
	平成30年度(2018)	割合	令和元年度(2019)	割合	令和2年度(2020)	割合				
事業1 不動産賃貸業等 (内容) 旅客ビル、貨物ビル、レンタカーターミナル等の施設の不動産賃貸、免税売店、エアポートラウンジ、カフェの営業等	612,783	100.00 %	829,105	100.00 %	708,521	100.00 %		有	無	無
事業2 (内容)		%		%		%				
事業3 (内容)		%		%		%				
上記以外		%		%		%				
全事業	612,783	100.00 %	829,105	100.00 %	708,521	100.00 %				

### 組織の状況

区分	令和元年度(2019)		令和2年度(2020)		令和3年度(2021)		前年度増減	増減理由
	県派遣	県OB	県派遣	県OB	県派遣	県OB		
役員	常勤	2	2	2	2	2		
	非常勤	11	1	11	1	13	2	
	計	13	3	13	3	15	2	
職員	常勤	17	1	17	1	17	1	
	非常勤	1	1					
	臨時職員	12		10		10		パート従業員の減少
	計	30	2	27	1	27	1	

役員平均年齢	61 歳
役員平均年収	5,580 千円

職員平均年齢	45 歳	職員の年代別構成	20代	30代	40代	50代	60代～	勤続年数（平均）
職員平均年収	5,142 千円		3人	3人	5人	4人	2人	

※常勤役員のみ

※常勤職員のみ（ただし、職員平均年収及び勤続年数はプロパー職員分）

## 2 財務の状況

(単位：千円)

項目	平成30年度 (2018)	令和元年度 (2019)	令和2年度 (2020)	前年度増減	主な増減理由〔法人記入〕	
収支等の状況	売上総利益	629,040	652,747	505,035	▲ 147,712	コロナウイルスの影響による売上高の減少
	営業利益	142,358	▲ 104,322	▲ 188,568	▲ 84,246	同上
	経常利益	145,597	▲ 151,547	▲ 169,198	▲ 17,651	同上
	当期純利益	80,966	▲ 204,403	▲ 71,178	133,225	固定資産除却損の減少
	利益剰余金	1,734,704	1,530,300	1,459,122	▲ 71,178	当期純損失計上による利益剰余金の減少
	借入金残高		2,261,500	2,107,500	▲ 154,000	元本返済による減少
資産	資産	3,651,723	5,581,939	5,357,638	▲ 224,301	減価償却による有形固定資産の減少
	負債	269,147	2,430,318	2,270,519	▲ 159,799	借入金の返済による借入金残高の減少
	純資産	3,382,576	3,151,621	3,087,119	▲ 64,502	当期純損失計上による利益剰余金の減少
県費等の受入状況	補助金		21,977	218,166	196,189	
	事業費		21,977	218,166	196,189	国際線PBB増設事業補助金の増加
	運営費（人件費含む）					
	受託事業収入					
	負担金					
	交付金					
	貸付金					
	無利子借入金による利息軽減額 (長期プライムレートによる試算額)					
	減免額（土地・施設等使用料等）					
	債務保証残高					
損失補償残高						

(単位：%)

財務分析指標	平成30年度 (2018)	令和元年度 (2019)	令和2年度 (2020)	前年度増減	主な増減理由〔法人記入〕	
財務構造	自己資本比率	92.63	56.46	57.62	1.16	
	総資産経常利益率	3.99	▲ 2.71	▲ 3.16	▲ 0.44	
	県財政関与率		3.03	41.96	38.93	国際線PBB増設事業補助金の増加
収益性	総資産回転率	20.68	12.98	9.70	▲ 3.28	
	売上高経常利益率	19.28	▲ 20.91	▲ 32.54	▲ 11.63	コロナウイルスの影響による売上高の減少
効率性	販売管理費比率	64.45	104.45	133.40	28.94	同上
	人件費比率	16.93	23.08	32.20	9.12	同上。なお、休業に伴う雇用調整助成金を人件費から差し引いた場合の2020年度人件費比率は25.43%
財務健全性	流動比率	865.46	444.26	483.34	39.08	未払金の減少に伴う流動負債の減少
	借入金比率		40.51	39.34	▲ 1.18	

## 3 経営評価結果等への対応状況

これまでの経営評価結果等 (改善事項等)	対応状況 〔法人記入〕	左に係る県所管部局の意見・評価 〔県所管部局記入〕
リニューアル工事の財務上の影響を踏まえ、組織・定数の最適化、人件費の適正化、経費削減の取組状況（※【委員会意見】未稼働の施設や職員の活用等に関する類似の地方空港との情報交換の状況を含む。）	<p>組織・定数について、コロナ禍における業務量等の変化に対応するため、2020年10月に組織変更及び業務分担の見直しを行ったほか、テレワークを導入し業務の効率化を図っている。また、利用者の回復に備え、直営部門の臨時職員を中心に雇用調整助成金を活用した休業を行い、雇用を維持している。退職した臨時職員2名の補充は行っていない。</p> <p>人件費については、新型コロナウイルスの影響により売上高が大幅に減少したことで人件費比率が増加しているものの、人件費総額は前年並みである。また、雇用調整助成金を活用し、実質的な人件費比率の抑制を図っている。</p> <p>経費削減については、開館時間の短縮等によりビル管理・警備業務等の業務委託費用を節減するとともに、修繕工事を含む設備投資については、財務上の影響を踏まえ、実施時期を見直している。</p> <p>運休となっている国際線施設の活用、休業を実施している従業員の活用については、他空港ビルの事例を参考に検討することとしている。</p>	<p>運休に伴う減収等、影響の長期化に備えて、今後とも組織・定数の最適化や人件費の適正化、経費削減に計画的に取り組むこと。</p> <p>また、設備投資についても、財務上の影響を踏まえ、実施時期の見直しなど、経費の削減に取り組むこと。</p> <p>令和2年度委員会における意見を踏まえ、他の地方空港の事案等の情報収集等により、状況の改善に努めること。</p>

4 経営評価指標

(1) 法人自己評価

評価項目	対象指標 評点数	法人評価		(参考)	自己評価〔法人記入〕 (経営概況、経営上の課題・対策、得点率の増減理由等)
		評点数	得点率	前年度得点率	
目的適合性	16	15	93.75	93.75	青森空港は青森県が設置・管理する空港であり、国内外とのビジネス展開や交流人口の拡大等、交通結節点としての機能のみならず産業・観光振興を図る上で地域にとって必要不可欠な社会基盤である。2020年度は新型コロナウイルス感染症の影響を受け、航空需要は過去に例を見ない規模で大幅な減少となったが、当社としては、空港ビル内における感染症対策に万全を期するとともに、青森県及び関係機関と連携し、感染症拡大収束後の国際線の早期復便及び国内線・国際線の利用者回復のための利用促進対策に取り組むこととしている。
計画性	32	24	75.00	87.50	各年度の事業計画及び収支予算について、旅客ターミナルビルリニューアル増改修工事の内容を反映させた収支計画に基づき、就航路線の拡大及び就航便数並びに航空利用者の増加の環境変化を反映させ毎年度作成している。また、年度中において就航路線等の環境変化があった場合、適宜、事業計画及び収支予算を見直し、適正な管理を行う仕組みとなっている。 なお、上記収支計画については、2021年度において新型コロナウイルスの影響を踏まえ見直すこととしている。
組織運営の健全性	40	36	90.00	87.50	当社の経営上の重要事項は取締役会において決定され、その運営は関係法令及び取締役会規定等に基づいて適正に行われており、業務の執行に当たっては定期的に社内の定例会議において情報の共有、進捗状況の報告及び改善を行う体制をとっている。 また、事務分掌、決裁規程等の社内規程により権限等が明確化されている。監査役による監査、会計監査人による監査、顧問税理士による定期的な経理業務のチェックも行われており、各年度の事業報告(会社の体制及び方針含む)、計算書類等はホームページ上で公開している。 社員の人材育成のため、人事考課制度の見直しを実施するとともに、自己啓発・技術向上等のスキルアップに対する支援体制を強化した。
経営の効率性	26	18	69.23	69.23	人件費について、新型コロナウイルスの影響により売上高が大幅に減少したことにより人件費比率が増加しているものの、人件費総額は前年並みである。また、雇用調整助成金を活用し、実質的な人件費比率の抑制を図っている。 経費削減の取組については毎年実施しており、特に固定経費については更なる経費の削減は難しくなっているが、事業の効率化を行い、経費削減に努めるものとしている。
財務状況の健全性	22	11	50.00	52.38	これまで取り組んできた経営の効率化や国際線運航便数の増加に伴う免税売店売上の増加等により収益は順調に推移し、第4期事業年度(1988年度)から第34期(2018年度)まで31期連続で黒字を計上している。 2019年度に空港ターミナルビル増改修工事を実施したことで、減価償却費及び金融費用が増加し、2019年度・2020年度は赤字決算となったが、2019年度～2021年度の3カ年の赤字はリニューアル収支計画で想定していたものである。新型コロナウイルス感染拡大の影響による減収により、当初計画よりも赤字幅は増加しているため、2022年度の黒字化に向けた不動産収入の確保及び経費削減に取り組んでいる。
合計	136	104	76.47	79.26	

(2) 県所管部局評価

評価項目	項目別評価		コメント〔県所管部局記入〕
目的適合性	◎	対応等は良好	設立目的である空港利用者に対する利便性の向上に向けて、旅客ターミナルビルのリニューアルなどの取組が進められ、平成30年度には11年ぶりに利用者数年間120万人を達成しているところであり、新型コロナウイルス感染症の対応や収束後を見据え、県及び関係機関と連携を強化し、空港利用者のニーズに対応した取組を一層進めてもらいたい。
計画性	○	概ね対応等は良好	旅客ターミナルビルリニューアル工事の内容を反映させた中期経営計画が策定されているが、新型コロナウイルス感染症の対応や収束後を見据え、数値目標、定数管理、収支計画等の達成に努めること。
組織運営の健全性	◎	対応等は良好	コンプライアンス等が確保され、内部監査も定期的に行われている。また、監査役による監査、会計監査人による監査、顧問税理士による定期的な経理業務のチェックも行われており、不祥事防止のチェック体制が確立されている。 今後も研修等による人材育成を含めて、より一層組織の健全化、活性化を図ること。
経営の効率性	○	概ね対応等は良好	人件費については、組織の見直し等により適正な人件費水準が確保されている。 また、経常利益については、リニューアル工事に伴う影響により近年減少しており、工事に伴う借入金の償還も始まっている中において、新型コロナウイルス感染症の影響もあることから、新たな中期経営計画により、組織・定数の最適化や人件費の適正化、経費削減に計画的に取り組むこと。
財務状況の健全性	◎	対応等は良好	今期はリニューアル工事並びに新型コロナウイルス感染症の影響により赤字決算となったが、持続的・安定的な経営を行っていることが認められる。 今後はリニューアル工事に伴う借入金の償還も始まっていることから、新たな中期経営計画により、組織・定数の最適化や人件費の適正化、経費削減に計画的に取り組むこと。

5 総合評価

総合評価		コメント〔県所管部局記入〕(改善事項等)
A	概ね良好	新型コロナウイルス感染症の影響もあり、昨年に引き続き赤字決算となったが、資産も潤沢であり持続的・安定的な経営を行っていることが認められる。 中期経営計画により、リニューアル工事の財務上の影響や新型コロナウイルス感染症の対応や収束後を見据え、旅客ターミナルビルのリニューアル効果を最大限に生かし、組織・定数の最適化や人件費の適正化、経費削減への取組など計画性、運営の効率性・健全性にも計画的に取り組むこと。