

令和7年度（2025年度）公社等経営評価書

青森県道路公社

株式会社等用

1 法人の概要

基準年月日  
(基本情報に係る基準日)

令和7年7月1日

法人名	青森県道路公社	所管部署名	県土整備部 道路課
代表者職氏名	(職名) 理事長 (氏名) 岡前 憲秀	設立年月日	昭和50年4月1日
所在地	〒030-0801 青森市新町二丁目4番1号 青森県共同ビル8階	電話番号	017-777-7331
HPアドレス	<a href="http://www.aodoko.or.jp/index.html">http://www.aodoko.or.jp/index.html</a>	FAX番号	017-773-4965
e-mailアドレス	soumu@aodoko.or.jp		

資本金・基本金等

資本金・基本金等	8,235,500 千円
(うち県の出資等額)	8,235,500 千円
(県の出資等比率)	100.0 %

主な出資者等の構成（出資等比率順位順）

	氏名・名称	金額（千円）	出資等比率（%）
1	青森県	8,235,500	100.0
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			

設立の目的・事業の目的

青森県の区域及びその周辺の地域において、その通行又は利用について料金を徴収することができる道路の新設、改築、維持、修繕その他の管理を総合的かつ効率的に行うこと等により、この地域の地方的な幹線道路の整備を促進して交通の円滑化を図り、もって住民の福祉の増進と産業経済の発展に寄与することを目的とする。

経営目標

令和5年度（令和6年3月15日）に策定した中期経営プラン（計画期間：令和6年度～令和10年度）を着実に実施し、有料道路サービスの一層の充実、長期債務の確実な削減及び経営の効率化等による一層のコスト削減に鋭意取り組んでいく。また、収益確保に努めるとともに、道路の安全性及び利便性向上のための維持修繕工事等を計画的に実施していく。

主要事業の概要

主要事業	決算額（千円、%）						公益・収益等の別	補助金の有無	受託収入の有無	再委託の有無
	令和4年度 (2022年)	割合	令和5年度 (2023年)	割合	令和6年度 (2024年)	割合				
事業1 みちのく有料道路 (内容) 有料道路事業	1,020,690	69.48 %	1,630,027	70.65 %	1,083,564	58.78 %		有	有	無
事業2 青森空港有料道路 (内容) 有料道路事業	174,270	11.86 %	168,784	7.32 %	175,062	9.50 %		無	無	無
事業3 第二みちのく有料道路 (内容) 有料道路事業	270,044	18.38 %	504,399	21.86 %	580,696	31.50 %		有	無	無
上記以外	4,060	0.28 %	3,877	0.17 %	3,969	0.22 %		無	無	無
全事業	1,469,064	100.00 %	2,307,087	100.00 %	1,843,291	100.00 %				

組織の状況

区分	令和5年度 (2023年)		令和6年度 (2024年)		令和7年度 (2025年)		前年度 増減	増減理由
	県派遣	県OB	県派遣	県OB	県派遣	県OB		
役員	常勤	2	2	2	2	2		
	非常勤	3	1	3	1	3		
	計	5	1	5	1	5		
職員	常勤	11	2	10	1	10		
	非常勤							
	臨時職員	9		9		9		
	計	20	2	19	1	19		

役員平均年齢	62.0 歳
役員平均年収	5,989 千円

※常勤役員のみ

職員平均年齢	55.0 歳
職員平均年収	6,181 千円

※常勤職員のみ（ただし、職員平均年収及び勤続年数はプロパー職員分）

職員の 年代別構成	20代	30代	40代	50代	60代～	勤続年数（平均）
			2人	5人	3人	15.6年

2 財務の状況

(単位：千円)

項 目		令和4年度 (2022年)	令和5年度 (2023年)	令和6年度 (2024年)	前年度増減	主な増減理由〔法人記入〕
収支等の状況	売上総利益	1,090,762	954,649	1,185,594	230,945	補助対象工事の減による。
	営業利益	82,484	93,438	74,471	▲ 18,967	道路部長を県ＯＢから公社職員に変更
	経常利益	788,395	612,695	837,285	224,590	
	当期純利益	1,592	1,785	1,714	▲ 71	
	利益剰余金	27,427	29,019	30,804	1,785	
	借入金残高	3,984,752	3,651,793	3,061,793	▲ 590,000	県無利子貸付金等の返済による。
資産	資産	33,521,080	34,913,393	35,136,099	222,706	
	負債	25,256,561	26,647,089	26,868,081	220,992	
	純資産	8,264,519	8,266,304	8,268,018	1,714	
県費等の受入状況	補助金	182,901	737,474	341,633	▲ 395,841	
	事業費	182,901	737,474	341,633	▲ 395,841	補助対象工事の減による。
	運営費（人件費含む）					
	受託事業収入	6,105	11,550	12,408	858	
	負担金					
	交付金					
	貸付金					
	無利子借入金による利息軽減額 （長期プライムレートによる試算額）	22,897	26,378	28,032	1,654	
	減免額（土地・施設等使用料等）	52	52	52		
	債務保証残高					
	損失補償残高					

(単位：％)

財務分析指標		令和4年度 (2022年)	令和5年度 (2023年)	令和6年度 (2024年)	前年度増減	主な増減理由〔法人記入〕
財務構造	自己資本比率	24.65	23.68	23.53	-0.15	
	総資産経常利益率	2.35	1.75	2.38	0.63	
	県財政関与率	9.32	32.53	14.84	▲ 17.69	補助対象工事の減による。
収益性	総資産回転率	6.82	6.88	7.33	0.45	
	売上高経常利益率	34.47	25.50	32.51	7.01	
効率性	販売管理費比率	3.61	3.89	2.89	▲ 1.00	
	人件費比率	3.91	4.11	3.82	▲ 0.28	
財務健全性	流動比率	122.46	140.52	219.83	79.32	
	借入金比率	11.89	10.46	8.71	▲ 1.75	

3 経営評価結果等への対応状況

これまでの経営評価結果等 （改善事項等）	対応状況 〔法人記入〕	左に係る県所管部局の意見・評価 〔県所管部局記入〕
計画的な維持修繕工事等の実施と着実な債務削減に向けた取組について	中期経営プランと収支状況を比較しつつ、必要な維持修繕工事等を発注しており、現在残っている県無利子貸付金について、令和6年度において計画通り3億円の返済を行った。	債務削減は着実に進んでいると認められる。大きな事故等は発生しておらず、施設の老朽化対策は計画的に進められていると認められる。またみちのく有料道路及び第二みちのく有料道路ではＥＴＣ設備の供用も開始し、さらなる利便性向上につながるものと期待される。
事業運営のノウハウ承継の進捗状況について	定年退職者の補充については、再任用職員の活用や、ハローワークに求人募集を行っている。 令和5年4月1日に採用した職員については、経験豊富な職員からアドバイスを受けて、専門性の向上に努めている。	令和5年度から新たに2名の職員を採用したことで、課題となっている事業運営のノウハウ継承等の対応も進められている。

## 4 経営評価指標

## (1) 法人自己評価

評価項目	対象指標 評点数	法人評価		(参考)	自己評価〔法人記入〕 (経営概況、経営上の課題・対策、得点率の増減理由等)
		評点数	得点率	前年度得点率	
目的適合性	16	16	100.00	100.00	有料道路事業による道路の早期建設により地域の経済発展に寄与するという設立目的を果たしている。また、中期経営プランをもとに引き続き収益の確保に努めるとともに、道路の安全性及び利便性向上のための維持修繕工事等を計画的に実施していく。
計画性	31	31	100.00	100.00	中期経営プラン（令和6年度～令和10年度）をもとに、計画の着実な実施に努めた結果、令和6年度において県からの無利子貸付金を計画通り3億円返済した。
組織運営の健全性	40	38	95.00	95.00	今後退職する職員の対応として、令和5年度に2名の新規職員を採用し、組織運営の健全化を図っている。
経営の効率性	25	21	84.00	80.00	職員の採用により人件費増となったが、これは業務ノウハウの継承等による、将来への経営効率化に向けた先行投資として実施した。また、経営の効率化と円滑な施設の老朽化対策を進める為、入札の競争性の確保、複数年契約によるコスト削減と性能規定による受託者主体の効率的な管理を実施していく。
財務状況の健全性	23	19	82.61	73.91	今年度は第二みちのく有料道路にETCの整備を行ったが、県からの補助金を充てることにより、財務の健全性を確保した。また工事による通行止めを実施したが、ETC運用開始後は順調に交通量が伸びており、単年度収支で29期連続となる黒字を計上した。
合 計	135	125	92.59	90.37	

## (2) 県所管部局評価

評価項目	項目別評価		コメント〔県所管部局記入〕
目的適合性	◎	対応等は良好	道路の安全性及び利便性向上のための維持修繕工事等を計画的に実施し、道路の適正な管理に努めるとともに、利用者のサービス向上策にも取り組んでおり、公社の目的である地域の経済発展に寄与していると認められる。
計画性	◎	対応等は良好	経営コスト削減及び利用者のサービス向上策等への取組により、平成26年度から平成30年度まで、及び令和元年度から令和5年度までの中期経営プランでは計画を上回る実績を挙げており、令和6年度から令和10年度までの新たな中期経営プランにおいても、引き続き計画の着実な実施が期待できる。
組織運営の健全性	◎	対応等は良好	将来の業務執行体制を見据え、新たに職員を採用するとともに、再雇用職員等を活用した人材育成も進めており、継続的な組織運営の健全性を図る取組が進められている。
経営の効率性	○	概ね対応等は良好	維持管理業務及び料金徴収業務の発注方法見直し等に取り組んでいるほか、繰上償還による金利負担軽減も行っており、経費の節減が図られている。
財務状況の健全性	◎	対応等は良好	借入等により資金を調達し有料道路を整備、料金収入で債務を償還するという有料道路のスキーム上多額の債務を抱えているものの、経費の削減や金利負担の軽減策に取り組むなど、債務圧縮を着実に実現しており、財務状況の健全性は保たれている。

## 5 総合評価（案）

総合評価		コメント〔県所管部局記入〕（改善事項等）
A	概ね良好	みちのく有料道路では令和5年12月19日から、第二みちのく有料道路では令和7年3月10日からそれぞれETC設備の運用を開始し、より利便性が向上し、利用台数が増加している。 当公社の決算は平成8年度から令和6年度まで29期連続の黒字であり、道路の安全性及び利便性向上のための維持修繕工事等を計画的に実施しながら、着実な債務削減が図られていることは大いに評価できる。 また、職員の高齢化に伴う事業運営のノウハウ承継といった課題についても、新たに職員を採用し、人材育成も進めていることからA評価とした。