

平成26年度公社等経営評価シート

【公益法人等用】公益財団法人21あおもり産業総合支援センター

1 法人の概要

26.7.1 現在

法人名	公益財団法人21あおもり産業総合支援センター	所管部課名	商工労働部地域産業課
代表者職氏名	理事長 今 喜典	設立年月日	昭和44年5月26日
住所 (電話番号) (FAX番号)	〒 080-0801 青森市新町二丁目4番1号 青森県共同ビル7F 017-777-4066 017-721-2514	ホームページ アドレス	http://www.21aomori.or.jp
		E-mail アドレス	soudan@21aomori.or.jp

資本金・基本金等

	うち県の出資等額		県の出資等比率
資本金・基本金等	549,756 千円	390,000 千円	70.9 %

主な出資者等の構成（出資等比率順位順）

氏名・名称	金額（千円）	出資等比率（%）	氏名・名称	金額（千円）	出資等比率（%）
1 青森県	390,000	70.9	6 黒石市	7,220	1.3
2 みちのく銀行	34,010	6.2	7 藤崎町	5,090	0.9
3 青森銀行	33,690	6.1	8 青い森信用金庫	3,583	0.7
4 青森市	30,245	5.5	9 田舎館村	2,445	0.4
5 東北電力	11,710	2.1	10 みずほ銀行	2,070	0.4

設立の目的・事業の目的

青森県内の中小企業者等に対し、研究開発から事業化、更には販路開拓までの一貫した支援を行い、企業の振興及び新たな産業の育成並びに新事業の創出の促進を図り、もって本県産業の活性化と活力のある地域づくりに寄与することを目的とする。

事業概要

(単位：千円、%)

主要事業名	平成23年度	平成24年度	平成25年度	内容
事業1 産業復興相談センター事業	19,582	145,784	342,422	事業者の再生に向け、専門のスタッフによる相談対応や再生計画策定支援を行った。
	0.71	8.45	18.88	
事業2 機械類貸与事業	391,524	377,674	339,142	経営基盤の強化を図る中小企業及び組合等に対し、割賦及びリース事業を実施した。
	14.11	21.90	18.70	
事業3 オーダーメイド型貸工場活用促進事業	1,073,020	232,803	242,095	貸工場の入居企業からのリース料や設備割賦損料の償還管理を行った。
	38.68	13.50	13.35	
その他の事業	1,289,748	968,261	889,963	
全体事業に占める割合	46.50	56.15	49.07	
全体事業（正味財産増減計算書：経常費用）	2,773,874	1,724,552	1,813,622	

2 経営理念・経営目標

経営理念

長期的な経営理念として「先進性・独自性の追求」を掲げる。

具体的には、

- ①本県の地域資源の発掘・活用
 - ②既存産業の付加価値の付与、増強
- によって、先進性、独自性のある産業の創出、育成に努めることを目標とし、常に国内外の経済社会の動向に留意し、先見性を持って実効性のある施策、事業の展開を図っていく。

経営目標

1. 中小企業者等への総合的支援
ワンストップサービスによる相談対応、関係機関と連携した一貫支援等により県内企業の育成・活性化を推進する。
2. 設備投資支援
設備貸与事業等の設備投資支援事業を適切に実施し、県内企業の事業活動の促進を図る。
3. 下請企業振興
発注開拓等により県内企業の取引拡大を図る。
4. 中小企業再生支援
個々の企業の特성에応じた再生支援を行うことにより県内企業の活力の再生を図る。
5. 若年者就職支援
若年求職者に各種支援を行い就労促進を図る。

3 代表者から県民の皆さまへ

当センターは、平成25年2月に国から中小企業経営力強化支援法に基づく「経営革新等支援機関」に認定され、本県の中核的支援機関として産業振興や雇用拡大等に貢献し、更に活力ある地域づくりに寄与するため、関係機関等と連携のもと、総合的、かつ広範囲な各種中小企業支援事業に取り組んでいるところです。

平成26年度においては、青森県商工労働部が平成26年度予算で掲げている「地域産業の振興」「安定した雇用の確保等」「産業人財の育成」の3つの重点的施策による青森ブランドを支える地域産業の成長・発展を図ることとしていることから、当センターとしても、青森県の政策と連動しながら産業支援の一層の機能強化を図り、産業の振興等はもちろんのこと、雇用創出・拡大に向け積極的に取り組んで行くこととしております。

4 組織の状況

区分	平成24年度		平成25年度		平成26年度		前年度増減	増減理由	
	県派遣	県OB	県派遣	県OB	県派遣	県OB			
役員	常勤役員	2	1	1	1	1			
	非常勤役員	12	3	12	3	11	▲1	理事長の常勤化により1名減	
	計	14	4	13	4	12	▲1		
職員	常勤職員	25	13	24	13	23	▲1	事業終了により県派遣職員1名減	
	非常勤職員	40	2	45	3	44	▲1	事業終了により1名減	
	臨時職員	18		18		27	9	新規事業実施に伴い9名増	
	計	83	13	87	13	94	7		
常勤職員の年代別構成	20代	30代		40代	50代	60代～		平均年齢	プロパー職員勤続年数
	1	3		10	9			47	23
役員平均年収（千円）	—		職員平均年収（千円）		5,859				

5 財務の状況

(単位:千円、%)

項目	平成23年度	平成24年度	平成25年度	財務分析指標	算出方法	平成23年度	平成24年度	平成25年度		
収益等状況	経常収益	1,780,852	1,607,488	1,634,406	財務構造	正味財産比率	正味財産/資産計	12.64	11.12	10.21
	経常費用	2,773,874	1,724,552	1,813,622		経常比率	経常収益/経常費用	64.20	93.21	90.12
	経常増減額	▲993,022	▲117,064	▲179,216		総資産当期経常増減率	当期経常増減額/資産計	▲7.11	▲0.79	▲1.26
	経常外増減額	▲84,556	16,895	9,705	県財政関与率	左のア～キの計/経常収益	25.72	27.31	23.97	
	当期一般正味財産増減額	▲1,077,578	▲100,169	▲169,511	補助金収入率	補助金収入/経常収益	10.42	13.20	24.12	
	一般正味財産期末残高	▲318,207	▲418,377	▲587,887	受託等収入率	受託等収入/経常収益	27.09	29.76	29.11	
	借入金残高	11,530,244	12,616,329	12,382,770	効率性	管理費比率	管理費/経常費用	0.98	4.07	3.69
補助金※ア	180,991	185,658	176,459	人件費比率		人件費/経常費用	10.94	18.20	17.52	
県費等受入状況	事業費	79,347	80,241	81,684	財務健全性	流動比率	流動資産/流動負債	243.28	285.54	203.78
	運営費(人件費含む)	101,644	105,417	94,775		借入金比率	借入金残高/資産計	82.53	85.29	86.87
	受託事業収入※イ	277,014	253,282	215,322		財務の状況についての法人の分析【法人コメント】				
	負担金 ※ウ				当センターの正味財産増減計算書については、16の事業会計(公益目的事業会計)と管理会計及び退職給付会計(2つを合わせ法人会計)を加えた18会計の合計金額となっている。また、16の事業会計は、補助事業、受託事業、基金の運用益事業及び自主事業に分類され、自主事業以外は決められた収入での事業実施となるが、自主事業である設備貸与事業、機械類貸与事業及びオーダーメイド型貸工場活用促進事業の3事業については、割賦損料(利息相当分)、リース料等の収益のある事業となっている。 なお、オーダーメイド型貸工場活用促進事業における平成25年度の一般正味財産増減額は赤字となっているが、長期の収支計画では累積赤字の解消も含め収支均衡することとしている。					
	交付金 ※エ									
	貸付金 ※オ									
	無利子借入金による利息軽減額※カ									
	減免額(土地・施設等使用料等)※キ									
	債務保証残高									
	損失補償残高	689,087	579,634	523,255						

※上記については、長期プライムレートによる試算額

6 点検評価結果への対応状況

これまでの点検評価結果	対応状況【法人記入】	左に係る県所管課の意見・評価【県所管課記入】
未収債権の回収等	未収債権の回収については、定期的な訪問や電話連絡等による状況把握とともに、定期的に「未収残高のお知らせ」及び催促書を送付し、回収に努めている。また、正常債権先に対して定期的なフォローアップ等を実施し、新たな未収債権発生防止に努めている。	未収債権は、「債権管理マニュアル」に沿って回収に努めており、評価できる。また、正常債権先に対するフォローアップについては、従前の書面調査に加え、平成25年度からは、貸付審査時点で資金繰り償還となっている企業等に対して戸別訪問による経営相談に取り組んでおり、債権劣化の防止効果が期待される。
経営の健全化に向けた中期経営計画の見直し	経営の健全化に向け、オーダーメイド型貸工場活用促進事業におけるリース料減額分と、産業総合支援事業の実施事業の変更などを考慮した中期経営計画の見直し、作成に今年度着手することとしている。	当該財団では、行財政改革大綱に基づく取組としてPDCAサイクルを念頭においた新たな計画を今年度から策定することとなるため、県としても積極的に支援していきたい。
オーダーメイド型貸工場活用促進事業に関する県民への情報提供等	事業報告及び財務諸表をホームページで公開するほか、オーダーメイド型貸工場事業経営状況等点検会議を開催し、貸工場活用企業の経営状況等の把握に努めながら、県と連携して適時適切な情報提供に取り組んでいる。	オーダーメイド型貸工場事業経営状況等点検会議を通じて、貸工場活用企業の経営状況等の把握に努めながら、21あおもり産業総合支援センターと連携して適時適切な情報提供に取り組むこととしている。

7 評点集計（経営評価指標）

評価項目	対象指標 評点数	法人評価		《評価項目：評価の視点》
		評点数	得点率	
目的適合性	16	16	100.00	「公社等」として、現時点において、当初の設立目的あるいは公共的・公益的目的に適合した事業を行っているか再確認が必要である。 ○法人が現在行っている事業と設立当初の目的等が適合しているか。 ○社会経済情勢等の変化に対応するため事業の検証・見直しが行われているか。
計画性	18	18	100.00	効率的な法人運営及び健全な経営を維持していくためには、経営資源、外部環境を把握し、計画的に運営していく必要がある。 ○自主的・自律的な法人運営を行うための中期的なビジョン（計画）を有しているか。 ○計画の達成状況等を検証し、適切・迅速に経営改善等が図られる仕組み（PDCAサイクル）となっているか。
組織運営の健全性	40	33	82.50	法人の出資金等に県の公金が含まれていること等から、より効果的・効率的な組織・財務等における内部管理体制等の確立が求められる。 ○自律した事業主体として内部統制等が確立されているか。 ○持続可能な事業運営のために人材育成等が図られているか。
経営の効率性	27	22	81.48	持続的・安定的に法人の運営を行うためには、経営環境の変化等に対応しつつ、不断の経営の効率化に努めていく必要がある。 ○経費の節減、収入確保等が図られているか。 ○人的・物的な経営資源が有効活用されているか。
財務状況の健全性	23	8	34.78	持続的・安定的な法人の運営を行うためには、経営基盤を強化し、財務面での健全性を確保していく必要がある。 ○自主財源が確保され、安定的に収益が確保される健全な財務体質であるか。 ○借入金の規模が適正な水準であり、かつ、適正に返済されているか。
合計	124	97	78.23	

評価項目	法人の自己評価（経営概況、経営上の課題・対策等）	県所管課の評価	
		評価	意見等
目的適合性	設立当初より、青森県内の中小企業者等に対し、研究開発から事業化、更には販路開拓までの一貫した支援を行い、企業の振興及び新たな産業の育成並びに新事業の創出の促進を図り、もって本県産業の活性化と活力のある地域づくりに寄与することを目的として各種事業を実施している。また、県内唯一である中小企業支援法に基づく指定法人、新事業活動促進法に基づき認定を受けた中核的支援機関等として法令で位置づけされている。	◎	当該財団は、本県唯一の認定支援機関であるため、県内支援機関によるプラットフォームでは中核的な役割を担っている。このため、創業から販路開拓まで様々な企業課題に対してワンストップで一貫した支援を行う体制が構築されているとともに、国や県の施策の実施機関として重要な役割を担っている。
計画性	平成23年度に策定した中期経営計画に基づき運営をしている。 当センター実施の各事業は、県・国からの短期的な補助事業と受託事業、基金造成による長期的な運用益等事業、国の法令に基づく自主事業であり、各事業の数値等計画は、申請時、又は毎年3月開催の理事会にて説明、承認を受け実施している。 各事業の実績については各事業毎の実績報告を青森県や国に提出している他、毎年5月開催の理事会にて説明をしている。	◎	財団では、中期経営計画の策定（見直し）にあたり毎年県と協議する等、これまでも連携しながら取り組んでいる。引き続きPDCAサイクルを踏まえた事業の効率的・効果的な運営のために連携していきたい。
組織運営の健全性	当センターでは、定款、業務方法書、財務規程等の各種規程を整備し、この規程等に基づき組織を運営している。 内部統制の充実を図るため定期的に内部監査を実施している他、会計監査人を設置し定期的な外部監査も実施している。	◎	組織運営については、基本的には県の仕組みに準拠した体制が構築されており、昨年度からプロパー職員を県の研修に参加させる等、職員の能力向上にも積極的に取り組んでいる。また、順次、置き換え等による県派遣職員の引き揚げを進めることとしており、当該財団自立化と効率的・効果的な組織運営体制の構築に向けて取り組んでいる。
経営の効率性	人件費については、青森県給与規程を準拠し適正な水準としている。経営努力として職員の人件費カットに独自に取り組んでいる。 こまめな消灯など職員が意識をもって各種削減に取り組んでいるものの、当初計画に対して、年度途中からの追加事業により直接・間接経費が増加している。	○	当該財団では、人件費等の固定費の圧縮に継続して取り組んでいるが、賃料収入の減少等により黒字化する迄には至っていない。
財務状況の健全性	財務状況の健全性を目指してはいるが、オーダーメイド型貸工場活用促進事業の累積欠損は長期間で解消していくこととしているため短期間での改善を見込めない状況となっている。一方で、自主事業（設備・機械類貸与事業）における滞留債権の解消に努め、25年度は新規滞留債権の発生は無く一定の成果が出ている。 基金事業実施のため基金元金を青森県より借入をしているが、数年後に事業終了に伴い返済が実行されることとしており、徐々に借入金比率は低下する見込みである。	○	当該財団では、県内唯一の認定支援機関として国や県の施策の実施機関としての役割を担っていることから、基金や貸付事業をはじめとして様々な事業を実施している。このため、これらの事業を実施するため、事業スキームとしての借入金や運営費が予算措置されているものである。

参考 財務情報

① 正味財産増減計算書

(単位:千円、%)

区分		平成23年度	平成24年度	平成25年度	対前年度比	
一般正味財産の部	経常増減の部	基本財産運用益	5,616	4,794	4,853	101.23
		特定資産運用益	94,863	105,942	106,291	100.33
		事業収益	1,253,179	1,246,371	1,098,753	88.16
		受取補助金等	345,849	233,425	414,248	177.47
		受取負担金	4,653	4,593	4,910	106.90
		その他収益	76,692	12,363	5,351	43.28
		経常収益計	1,780,852	1,607,488	1,634,406	101.67
	経常費用	事業費	2,746,589	1,654,372	1,746,765	105.58
		管理費	27,285	70,180	66,857	95.27
		その他				
		(うち役員人件費)	8,161	10,238	5,794	56.59
		(うち職員人件費)	295,246	303,554	312,037	102.79
	(うち減価償却費)	166,957	153,209	130,149	84.95	
	経常費用計	2,773,874	1,724,552	1,813,622	105.16	
	評価損益調整前当期経常増減額	▲ 993,022	▲ 117,064	▲ 179,216	—	
評価損益等						
当期経常増減額	▲ 993,022	▲ 117,064	▲ 179,216	—		
減の部	経常外収益	1,582	19,454	9,705	49.89	
	経常外費用	86,138	2,559			
当期経常外増減額	▲ 84,556	16,895	9,705	57.44		
当期一般正味財産増減額	▲ 1,077,578	▲ 100,169	▲ 169,511	—		
一般正味財産期末残高	▲ 318,207	▲ 418,377	▲ 587,887	—		
指定正味財産の部	当期指定正味財産増減額	▲ 160,107	▲ 20,789	▲ 20,000	—	
	当期指定正味財産期末残高	2,084,341	2,063,552	2,043,552	99.03	
正味財産期末残高	1,766,134	1,645,175	1,455,665	88.48		

② 貸借対照表

(単位:千円、%)

区分		平成23年度	平成24年度	平成25年度	対前年度比
資産の部	流動資産	3,393,816	3,483,926	2,554,325	73.32
	固定資産	10,577,133	11,308,416	11,700,761	103.47
	(うち基本財産)	549,756	549,756	549,756	100.00
	(うち特定資産)	8,214,732	8,238,282	8,393,237	101.88
	(うちその他の固定資産)	1,812,645	2,520,378	2,757,768	109.42
資産合計	13,970,949	14,792,342	14,255,086	96.37	
負債の部	流動負債	1,395,029	1,220,132	1,253,501	102.73
	(うち短期借入金等)	1,227,935	1,100,429	1,167,055	106.05
	固定負債	10,809,786	11,927,035	11,545,920	96.80
	(うち長期借入金)	10,302,310	11,515,900	11,215,715	97.39
	負債合計	12,204,815	13,147,167	12,799,421	97.35
(うち有利子負債の額)	1,429,276	1,204,382	1,102,593	91.55	
正味財産の部	指定正味財産	2,084,341	2,063,552	2,043,552	99.03
	(うち基本財産への充当額)	549,756	549,756	549,756	100.00
	(うち特定資産への充当額)	1,534,585	1,513,796	1,493,796	98.68
	一般正味財産	▲ 318,207	▲ 418,377	▲ 587,887	—
	(うち基本財産への充当額)				
(うち特定資産への充当額)	98,300	103,247	168,281	162.99	
正味財産合計	1,766,134	1,645,175	1,455,665	88.48	
負債及び正味財産合計	13,970,949	14,792,342	14,255,086	96.37	

③ 借入金の状況

区分		平成23年度	平成24年度	平成25年度
前年度末借入金残高	県	9,225,381	10,100,968	11,411,947
	金融機関	3,569,240	1,302,951	1,085,335
	その他	123,791	126,325	119,047
	計	12,918,412	11,530,244	12,616,329
当該年度借入額(新規)	県	6,700,714	3,099,773	1,490,764
	金融機関	1,064,000	979,000	942,560
	その他	35,754	43,267	50,223
当該年度元金償還額	県	5,825,127	1,788,794	1,622,534
	金融機関	3,330,289	1,196,616	1,074,948
	その他	33,220	50,545	19,624
当該年度借入金残高	県	10,100,968	11,411,947	11,280,177
	金融機関	1,302,951	1,085,335	952,947
	その他	126,325	119,047	149,646
	計	11,530,244	12,616,329	12,382,770

④ 債務保証・損失補償の状況

区分		平成23年度	平成24年度	平成25年度
債務保証に係る債務残高	県			
	国			
	他の地方公共団体			
	計			
債務保証の内容				
損失補償に係る債務残高	県	689,087	579,634	523,255
	国			
	他の地方公共団体			
	計	689,087	579,634	523,255
損失補償の内容		小規模企業等設備導入資金助成法に基づく設備貸与事業(割賦・リース)、設備資金貸付事業及び機械類貸与事業に係る当センターへの損失補償		